

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2535 ซึ่งเห็นชอบให้ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) จัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบการพัฒนาและดูแลระบบท่อน้ำดิบสายหลักในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี สระแก้ว จันทบุรี และตราด โดยจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท โดยมี กปภ. เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด

ในปี 2539 บริษัท แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชน และในปี 2540 ได้เสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไป และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี กปภ. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในสัดส่วนร้อยละ 40.20 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญ

บริษัท มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา 21 ปีที่ผ่านมา ปัจจุบันนอกจากธุรกิจหลักในด้านการพัฒนา และบริหารระบบท่อน้ำดิบสายหลักในพื้นที่ชายฝั่งตะวันออกผ่านโครงข่ายระบบท่อน้ำดิบ 4 โครงข่าย ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง แล้ว บริษัท ยังขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องด้านน้ำ ได้แก่ ธุรกิจน้ำประปา การบำบัดน้ำเสีย รวมถึงธุรกิจด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อม ผ่านบริษัทในเครือ ดังนี้

บริษัท	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว ณ 31 ธ.ค.56	สัดส่วน การถือหุ้น	การประกอบธุรกิจ
บจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์	510 ล้านบาท	100%	ดำเนินธุรกิจด้านน้ำประปา บำบัดน้ำเสีย รวมถึงการสำรวจออกแบบ ก่อสร้าง และควบคุมงานก่อสร้าง รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียด้วย
บจ.อีดับเบิลยู ยูทิลิตี้ส์	250,000 บาท	100%	ขนส่งน้ำทางท่อ
บจ.อีดับเบิลยู วอเตอร์บาลานซ์(ชลบุรี)	250,000 บาท	100%	ขนส่งน้ำทางท่อ
บจ.อีดับเบิลยู สมาร์ทวอเตอร์(ระยอง)	250,000 บาท	100%	ผลิตและจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม
บจ.เสม็ดยูทิลิตี้ส์	60 ล้านบาท	55%	ผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเล

ผลการดำเนินงาน จววันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,816.14 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 90.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.42 โดยมีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 1,315.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 75.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.11 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบประมาณร้อยละ 70.60 ธุรกิจประปาร้อยละ 22.97 รายได้ค่าเช่าและบริการ ร้อยละ 4.97 และรายได้อื่นอีก เช่นดอกเบี้ยรับและเงินปันผลร้อยละ 1.47 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 56.87

โดยในปี 2556 ที่ผ่านมามีปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 2.45 (ไม่รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 21.19 ล้านลูกบาศก์เมตร อันเนื่องมาจากความต้องการใช้น้ำที่ลดลงในช่วงไตรมาส 4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณฝนตกค่อนข้างมากทำให้ลูกค้าสามารถใช้น้ำจากแหล่งน้ำของตัวเองได้มากขึ้นกว่าปีก่อน ประกอบกับความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ และสถานการณ์การเมืองในประเทศ ส่งผลให้ผู้ใช้น้ำบางรายต้องลดกำลังการผลิต ซึ่งทำให้การใช้น้ำดิบลดลง อย่างไรก็ตามรายได้จากธุรกิจน้ำดิบยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.14 จากการปรับขึ้นอัตราจำหน่ายน้ำดิบตามโครงสร้างอัตราจำหน่ายน้ำดิบ ในปี 2556 ส่วนรายได้จากธุรกิจประปาได้ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.13 จากการจำหน่ายน้ำประปาเพิ่มขึ้นในพื้นที่บางปะกง ฉะเชิงเทรา และสัตหีบ (ดังปรากฏตามข้อมูลในหมวดที่ 3 หัวข้อที่ 14 เรื่องการวิเคราะห์ และอธิบายของฝ่ายจัดการ)

สำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทสามารถจ่ายน้ำได้เพียงพอกับปริมาณการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โครงการวางท่อส่งน้ำดิบหนองปลาไหล-มาบตาพุด เส้นที่ 3 ในพื้นที่จังหวัดระยอง และโครงการเพิ่มศักยภาพระบบจ่ายน้ำแหลมฉบังในพื้นที่จังหวัดชลบุรี นอกจากนี้บริษัทมีการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงการหยุดชะงักในการสูบส่งน้ำโดยลงทุนสร้างแหล่งน้ำสำรอง ในโครงการสร้างสระสำรองน้ำดิบมาบตาพุด 2 ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2556 และอยู่ระหว่างก่อสร้างสระเก็บน้ำดิบคลองทับมา จังหวัดระยอง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2559 นอกจากนี้ ในปี 2556 บริษัทได้ชะลองานก่อสร้างโครงการท่อส่งน้ำดิบประแสร์ – หนองปลาไหล ออกไปจากแผนเดิมที่จะเริ่มก่อสร้างในช่วงต้นปี 2556 เพื่อศึกษาและทบทวนโครงการดังกล่าวเพิ่มเติม และมีแผนจะเริ่มดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ต่อไป

สำหรับเหตุการณ์สำคัญในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทนั้น บริษัทได้ปรับลดอัตราค่าน้ำดิบลูกค้ากลุ่มอุปโภคบริโภคลดลง 1.10 บาทต่อลูกบาศก์เมตร เพื่อเป็นการบรรเทาค่าใช้จ่ายให้กับประชาชนในภาคครัวเรือน จากอัตราเดิมที่ 10.50 บาทต่อลูกบาศก์เมตร เป็น 9.40 บาทต่อลูกบาศก์เมตร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 อย่างไรก็ตาม การปรับโครงสร้างอัตราค่าน้ำดิบครั้งนี้ ส่งผลต่ออัตราค่าน้ำดิบเฉลี่ยปี 2556 ลดลง ร้อยละ 0.38 สำหรับธุรกิจน้ำประปาบริษัทได้ขยายกิจการประปาเกาะสีชัง ซึ่งเป็นระบบผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเล มีกำลังการผลิต 250 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ให้แก่เทศบาลตำบลเกาะสีชังเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2556 คิดเป็นมูลค่ารวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 2.50 ล้านบาท เนื่องจากเทศบาลประปาเกาะสีชังขอซื้อกิจการประปาคลับไปดำเนินการเองตามสิทธิในสัญญาสัมปทานการผลิตน้ำประปา

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารบริษัทได้ร่วมกันทบทวนแผนกลยุทธ์ ของกลุ่มบริษัท ให้รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต และยังมุ่งมั่นพัฒนาระบบการจัดการให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล และ โปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนควบคุมการดำเนินงาน ภายใต้การบริหารความเสี่ยง และ หลักธรรมาภิบาลอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ พร้อมทบทวนปรับปรุงวิสัยทัศน์ และพันธกิจใหม่ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในการจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เพื่อเติบโตไปกับเศรษฐกิจของประเทศ และขยายธุรกิจสู่ ภูมิภาคอาเซียน

### พันธกิจ

1. ขยายการลงทุน และพัฒนาธุรกิจน้ำดิบ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน
2. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยและเหมาะสม
3. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรและปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของกลุ่มฯ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
4. บริหารธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล
5. รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ยืนยันอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ ในปี 2556 ที่ระดับ “A+” แนวโน้ม “คงที่” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

บริษัทยังคงมุ่งมั่นทุ่มเทในการให้บริการและใส่ใจในสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง โดยปรับปรุงและขยาย เครือข่ายท่อส่งน้ำให้สามารถจ่ายน้ำดิบในพื้นที่บริการอย่างทั่วถึง และพอเพียงเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจด้านน้ำ ด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการมุ่งเน้นเรื่องความรับผิดชอบต่อ สังคม ชุมชนท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้องค์กรมีความก้าวหน้า อย่างมั่นคงในระยะยาว สามารถรักษาระดับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” ได้ต่อไป

### 1.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้นจากมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2535 ที่เห็นชอบให้ การประปา ส่วนภูมิภาค จัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบการพัฒนาและดำเนินการดูแลระบบท่อส่งน้ำดิบสายหลักใน พื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี สระแก้ว จันทบุรี และตราด โดยมี การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด

ในปี 2539 บริษัท แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด และในปี 2540 ได้เสนอขายหุ้นให้กับประชาชน ทั่วไป และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี กปภ. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในสัดส่วน ร้อยละ 40.20 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญ

นอกจาก กปภ. จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้ว กปภ. ยังเป็นลูกค้าในการซื้อน้ำดิบจากบริษัท เพื่อนำไปจำหน่ายให้กับประชาชนในพื้นที่ ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา โดยในปี 2556 สัดส่วนในการซื้อน้ำดิบของกปภ. จากบริษัทเท่ากับ ร้อยละ 24.45

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับ กปภ. ในลักษณะพึ่งพิง หรือแข่งขันกับกลุ่มธุรกิจของ กปภ. อย่างมีนัยสำคัญ เช่น เป็นการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ทางเทคนิค หรือการจัดหาวัตถุดิบ การใช้ตราสินค้าร่วมกัน

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

- กันยายน 2535 มติคณะรัฐมนตรี (12 กันยายน 2535) ให้กรมชลประทานเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการพัฒนาแหล่งน้ำดิบและอ่างเก็บน้ำ และให้การประสานส่วนภูมิภาค (กปภ.) จัดตั้งบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด ขึ้นมารับผิดชอบในการพัฒนาและดำเนินการดูแลระบบท่อส่งน้ำสายหลัก โดยโอนทรัพย์สินและหนี้สินของระบบท่อส่งน้ำที่มีอยู่เดิมมาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ นอกจากบริษัท จะสามารถประกอบธุรกิจเชิงพาณิชย์ในการซื้อน้ำจากแหล่งน้ำดิบของทางราชการเพื่อขายให้แก่ผู้ใช้น้ำในพื้นที่รับผิดชอบแล้ว ยังสามารถร่วมทุนกับภาคเอกชนได้ด้วย
- ตุลาคม 2535 บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2535 โดยมีทะเบียนเลขที่ 13571/2535 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดย กปภ. ถือหุ้นบริษัท ในอัตราส่วนร้อยละ 100 ตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท
- สิงหาคม 2539 มติคณะรัฐมนตรี (6 สิงหาคม 2539) ให้ความเห็นชอบแนวทางระดมทุนและเพิ่มทุนของบริษัท โดยให้การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ร่วมถือหุ้นในบริษัท ด้วย
- กันยายน 2539 บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 490 ล้านบาท ซึ่งมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้ กปภ. ถือหุ้นจำนวน 43,999,870 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 89.80 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว และ กนอ. ถือหุ้นจำนวน 5,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.20 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
- พฤศจิกายน 2539 บริษัท จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และใช้ชื่อว่า บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ บมจ. 632
- กรกฎาคม 2540 บริษัท จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้น 51.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทำให้บริษัท มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท หุ้นสามัญของบริษัท ได้เริ่มเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อบริษัท กระดานหลักทรัพย์ คือ EASTW
- มกราคม 2547 บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เป็นจำนวน 1,050 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 105 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท เพื่อออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท และเสนอขายให้แก่พนักงาน กรรมการ และที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัท เป็นจำนวนรวม 5,000,000 หน่วย
- มิถุนายน 2547 บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็นจำนวน 1,665 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 166.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 61.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

พฤษภาคม 2548 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548

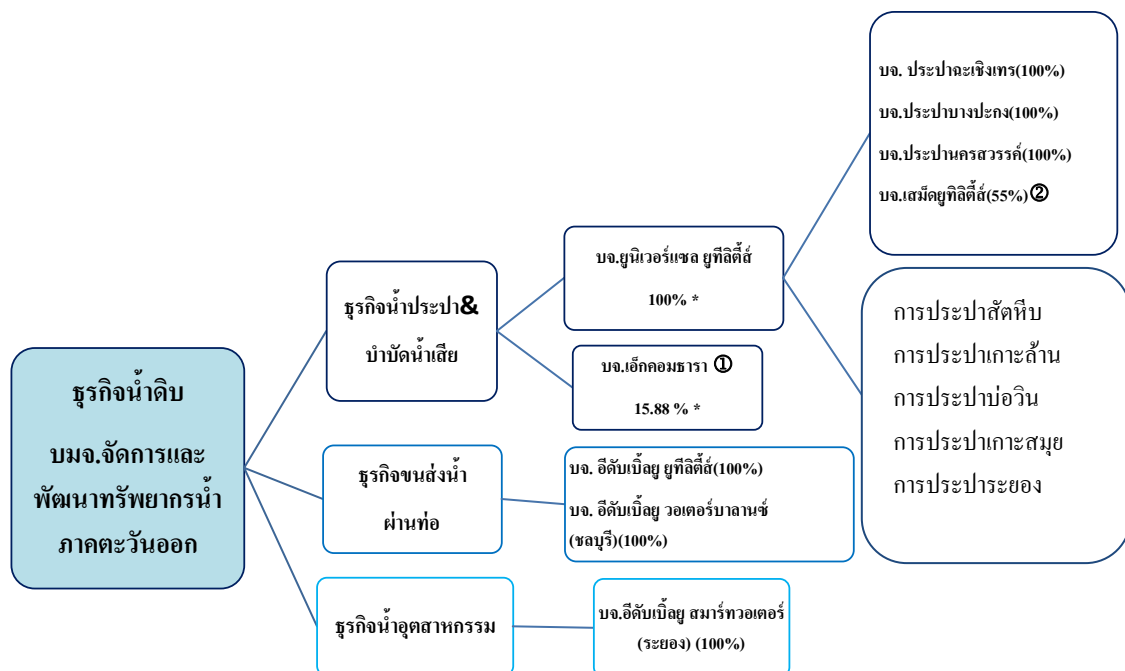
มกราคม 2551 บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็นจำนวน 1,663.73 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 166.37 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทหมดอายุการใช้สิทธิแปลงสภาพ

ณ ธันวาคม 2556 บริษัท มีทุนจดทะเบียน 1,663,725,149 บาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 1,663,725,149 บาท และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นหลัก ได้แก่ กปภ. ร้อยละ 40.20 บมจ.ผลิตไฟฟ้า ร้อยละ 18.72 NORBAX INC.,13 ร้อยละ 8.21 กนอ. ร้อยละ 4.57 ส่วนที่เหลือร้อยละ 28.30 เป็นนักลงทุนทั่วไป

## 2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การพัฒนาและบริหารระบบท่อน้ำดิบสายหลักในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอ โดยปัจจุบันบริษัท มีโครงข่ายท่อน้ำดิบให้บริการใน 3 จังหวัด ได้แก่ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง นอกจากธุรกิจหลักดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีวัตถุประสงค์อื่นๆ ดังนี้

- 1) ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบผลิตน้ำสะอาด ระบบท่อน้ำดิบและจ่ายน้ำ การซ่อมบำรุงรักษาท่อน้ำดิบและอุปกรณ์ต่างๆ ตลอดจนซื้อขายอุปกรณ์และวัสดุที่เกี่ยวข้องกับท่อน้ำดิบทุกชนิด
  - 2) ขยายการดำเนินการหรือธุรกิจการพัฒนาและบริหารทรัพยากรน้ำหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องในพื้นที่อื่น
- นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ขยายธุรกิจเกี่ยวข้องไปสู่ธุรกิจน้ำประปาและธุรกิจบำบัดน้ำเสีย ดังแผนภาพที่ 2.2



แผนภาพที่ 2.2 โครงสร้างการลงทุนของบริษัท

**หมายเหตุ**

\* ถือหุ้นเป็นสัดส่วน % ของทุนจดทะเบียนบริษัท

① บจ.เอ็กอสมทรา ถือหุ้นโดย บจ. เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส 74.19%, บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก 15.88% และรายย่อยอื่น ๆ 9.93%

② บจ.เสม็ดยูทิลิตี้ส์ ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 55 และอบจ.ระยอง ถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

**2.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน**

ในช่วงระยะ 5 ปี ที่ผ่านมา (ปี 2552-2556) บริษัท มีพัฒนาการที่สำคัญ ในด้าน ต่างๆ ดังนี้

**2.3.1 ด้านธุรกิจน้ำดิบ****โครงการในปัจจุบัน****พื้นที่ระยอง**

มกราคม 2552	ปรับปรุงระบบท่อส่งน้ำโดยการเพิ่มการประสานท่อบริเวณสถานีสูบน้ำมาบตาพุด เพื่อเพิ่มศักยภาพระบบท่อส่งน้ำมาบตาพุด-สตึกให้สามารถรองรับการใช้น้ำในอนาคต และเปลี่ยนเครื่องสูบน้ำที่สถานีสูบน้ำดอกกรายสามารถเพิ่มปริมาณการสูบน้ำจากอ่างเก็บน้ำดอกกราย จาก 82.8 ล้าน ลูกบาศก์เมตร เป็น 96.2 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยใช้เงินลงทุนรวม 49 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนกันยายน 2552
ตุลาคม 2552	เริ่มดำเนินการ โครงการก่อสร้างวางท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-มาบตาพุด เส้นที่ 3 ระบบท่อส่งน้ำนี้มีความสามารถในการจ่ายน้ำปีละประมาณ 105 ล้าน ลูกบาศก์เมตร เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในอีก 10 ปีข้างหน้าของพื้นที่มาบตาพุด ทำให้มีน้ำเพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำ ตลอดจนสามารถจ่ายน้ำให้แก่ผู้ใช้น้ำรายใหม่ตามแนววางท่อในพื้นที่ได้อย่างเต็มที่ แล้วเสร็จเดือนเมษายน 2556
มกราคม 2553	ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและระบบสายส่ง ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ บริเวณสถานีสูบน้ำเพิ่มแรงดัน (Booster Pump) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการจ่ายไฟฟ้าให้กับสถานีสูบน้ำ ลดความเสี่ยงในการเกิดปัญหาไฟฟ้าดับ โดยระบบไฟฟ้าเดิม ระดับแรงดัน 22 กิโลโวลต์ สามารถใช้เป็นระบบสำรองได้ และเพื่อลดต้นทุนค่าพลังงานไฟฟ้าในการสูบน้ำ โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 28 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนธันวาคม 2553
มิถุนายน 2553	เริ่มดำเนินการ โครงการก่อสร้างสระสำรองน้ำดิบมาบข่า 2 เพื่อเพิ่มปริมาณน้ำสำรองฉุกเฉินในพื้นที่มาบตาพุดอีกไม่น้อยกว่า 220,000 ลูกบาศก์เมตร เมื่อรวมกับปริมาณน้ำสำรองปัจจุบันเป็นปริมาณน้ำสำรองทั้งสิ้น ไม่น้อยกว่า 336,000 ลูกบาศก์เมตร เพื่อการสำรองการจ่ายน้ำกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินในพื้นที่มาบตาพุดทั้งระบบได้ไม่น้อยกว่า 20 ชั่วโมง โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 155 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนมีนาคม 2556



พฤศจิกายน 2553	ปรับปรุงสถานีสูบน้ำมาบตาพุด โดยการติดตั้งเครื่องสูบน้ำเพิ่มอีกจำนวน 2 ชุด เพื่อรองรับการใช้น้ำที่เพิ่มสูงขึ้นของพื้นที่สัตหีบและบ้านฉาง ในระยะ 10 ปี ข้างหน้า โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 8 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนมีนาคม 2554
เมษายน 2554	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปรับปรุงสถานีสูบน้ำดอกกราย โดยการเปลี่ยนเครื่องสูบน้ำให้มีอัตราการสูบน้ำที่มากขึ้น จำนวน 2 เครื่อง พร้อมงานก่อสร้างวางท่อขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1,200 มิลลิเมตร ยาว 1.5 กิโลเมตร เพิ่มเติม เพื่อรองรับการสูบน้ำจากปริมาณน้ำที่ได้รับจัดสรรของกรมชลประทานได้อย่างเพียงพอ โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 192 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนสิงหาคม 2555</li><li>- ก่อสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้าและระบบสายส่ง ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ บริเวณสถานีสูบน้ำดอกกราย เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการจ่ายไฟฟ้าให้กับสถานีสูบน้ำ ลดความเสี่ยงในการเกิดปัญหาไฟฟ้าดับ และลดการใช้พลังงาน โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 31.20 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนมกราคม 2555</li></ul>
สิงหาคม 2554	อนุมัติโครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบคลองทับมา เพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัท รองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคตของพื้นที่ระยอง โดยสามารถนำน้ำมาใช้ประโยชน์ได้ไม่น้อยกว่าปีละ 32.5 ล้าน ลบ.ม./ปี จะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2555 โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 1,520 ล้านบาท
มกราคม 2555	เริ่มดำเนินการโครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบคลองทับมา (ส่วนที่ 1) เพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัท รองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคตของพื้นที่ระยอง โดยสามารถนำน้ำมาใช้ประโยชน์ได้ไม่น้อยกว่าปีละ 32.5 ล้าน ลบ.ม./ปี ใช้เงินลงทุนประมาณ 1,520 ล้านบาท ต่อจากนั้นจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบคลองทับมา (ส่วนขยาย) โดยสามารถนำน้ำมาใช้ประโยชน์ได้รวมแล้วไม่น้อยกว่าปีละ 55 ล้าน ลบ.ม./ปี ใช้เงินลงทุนเพิ่มอีกประมาณ 1,208 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2559
กรกฎาคม 2556	เริ่มดำเนินการโครงการก่อสร้างวางท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำประแสร์ – อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล เพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัทจากอ่างเก็บน้ำประแสร์ รองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคตของพื้นที่ระยอง และปลวกแดง-บ่อวิน โดยสามารถส่งน้ำได้ปีละ 70 ล้าน ลบ.ม. ใช้เงินลงทุนประมาณ 2,838 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จเดือนตุลาคม 2559 โดยในเดือนกรกฎาคม 2556 ได้พิจารณาจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องสูบน้ำและท่อเหล็ก จากกิจการร่วมค้าบ้านค่าย-ซิสโก ในวงเงินไม่เกิน 839.05 ล้านบาท



**พื้นที่ปลวกแดง-บ่อวิน**

มกราคม 2553      ก่อสร้างปรับปรุงท่อส่งน้ำ By-Pass เส้นที่ 2 ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 800 มิลลิเมตร เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการส่งน้ำจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหลไปยังพื้นที่ชลบุรี โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 20 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนกรกฎาคม 2554

**พื้นที่ชลบุรี**

ตุลาคม 2551      ก่อสร้างแพสูบน้ำดิบอ่างเก็บน้ำบางพระ เพื่อรองรับการสูบน้ำจากอ่างเก็บน้ำบางพระส่งจ่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำในพื้นที่หนองค้อ-แหลมฉบัง โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 57 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนเมษายน 2552

กันยายน 2553      เริ่มดำเนินการโครงการเพิ่มศักยภาพท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบัง เพื่อให้ระบบท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบังมีศักยภาพเพิ่มขึ้น สามารถรองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคต และเพื่อรองรับการส่งน้ำให้โรงกรองน้ำบางละมุง (ใหม่) ประกอบด้วยการก่อสร้างท่อแยกจ่ายน้ำให้โรงกรองน้ำบางละมุง (ใหม่) และการก่อสร้างสถานีสูบน้ำเพิ่มแรงดัน (Booster Pump) ที่อ่างเก็บน้ำหนองค้อ โดยใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 107 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนมีนาคม 2554

พฤศจิกายน 2554      เริ่มดำเนินการโครงการเพิ่มศักยภาพระบบจ่ายน้ำแหลมฉบัง(บางพระ) เพื่อเพิ่มความสามารถของระบบสูบน้ำพื้นที่ชลบุรี สามารถส่งน้ำให้แก่ผู้ใช้น้ำได้อย่างเพียงพอ ลดการพึ่งพาน้ำจากพื้นที่ระยอง และเพิ่มเสถียรภาพในการสูบน้ำให้มั่นคงมากขึ้น โดยใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 850 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จมิถุนายน 2557

เมษายน 2555      เริ่มดำเนินการโครงการก่อสร้าง Regulation Well (ท่อส่งน้ำบางปะกง – บางพระ – ชลบุรี) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่ากระแสไฟฟ้าสูบน้ำส่ง ให้พื้นที่ชลบุรีมีแหล่งน้ำสำรองฉุกเฉินเพิ่มขึ้น (สระพักน้ำ และถังยกระดับน้ำ (Head Tank)) และเพิ่มเสถียรภาพของแรงดันน้ำในระบบสูบน้ำให้มีความสม่ำเสมอ และมั่นคงยิ่งขึ้น โดยใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 71.2 ล้านบาท

ธันวาคม 2555      เริ่มดำเนินการโครงการปรับปรุงเปลี่ยนท่อเหล็กแทน ท่อ CC-GRP ขนาด 800 มม. เพื่อให้การส่งน้ำในพื้นที่ชลบุรีมีเสถียรภาพ ไม่เกิดการหยุดชะงัก ลดความเสียหายจากปริมาณน้ำสูญเสีย โดยใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 36 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนกันยายน 2556

## พื้นที่จะเชิงเทรา

มีนาคม 2551

ก่อสร้างท่อ By-Pass บริเวณถังยกระดับน้ำ (Head Tank) ศูนย์ปฏิบัติการจะเชิงเทรา แล้วเสร็จ ซึ่งจะสามารถเพิ่มศักยภาพในการสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกงไปยังพื้นที่ชลบุรีในช่วงฤดูฝนผ่านระบบท่อส่งน้ำดิบจะเชิงเทราได้เพิ่มขึ้น และเพิ่มแรงดันน้ำให้แก่ผู้ใช้น้ำในพื้นที่จะเชิงเทราได้เพิ่มขึ้นประมาณ 1-2 บาร์ แล้วเสร็จเดือนกันยายน 2551

กันยายน 2551

- ก่อสร้างระบบสูบน้ำดิบ สระสำรองน้ำดิบสำนักบกแล้วเสร็จ โดยติดตั้งเครื่องสูบน้ำจำนวน 2 ชุด ความสามารถในการสูบน้ำประมาณ 50,000 ลูกบาศก์เมตร/วัน เพื่อใช้ในการสูบน้ำจากสระสำรองน้ำดิบสำนักบก มายังพื้นที่จะเชิงเทราในช่วงฤดูแล้ง วงเงินลงทุนรวมประมาณ 55 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนมีนาคม 2552
- ก่อสร้างสถานีสูบน้ำแรงต่ำบริเวณสถานีสูบน้ำบางปะกง เพื่อรองรับการสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกงซึ่งจะช่วยลดค่าพลังงานในการสูบน้ำไปพื้นที่ชลบุรีในช่วงฤดูฝน วงเงินลงทุนรวมประมาณ 33 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนสิงหาคม 2552

## ระบบท่อส่งน้ำประแสร์-คลองใหญ่

มิถุนายน 2552

มติคณะรัฐมนตรี (9 มิถุนายน 2552) ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กรมชลประทาน) ร่วมกับหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบในรายละเอียดของโครงการนี้อีกครั้งหนึ่ง ก่อนการอนุมัติงบประมาณเพื่อให้การชำระค่าก่อสร้างโครงการฯ ให้แก่ บริษัท

กรกฎาคม 2552

มติคณะรัฐมนตรี (14 กรกฎาคม 2552) ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กรมชลประทาน)

ดำเนินการจัดซื้อทรัพย์สินที่เกิดจากโครงการฯ ในวงเงินไม่เกิน 1,677,665,681 บาท โดยให้ดำเนินการให้ถูกต้องตามขั้นตอนของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ธันวาคม 2552

มติคณะรัฐมนตรี (1 ธันวาคม 2552) ปรากฏดังนี้

1. รับทราบผลการดำเนินการจัดซื้อทรัพย์สินที่เกิดจากการก่อสร้างโครงการฯ จากบริษัท ในราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 1,677,000,000 บาท (เป็นราคาสุทธิภายหลังการเจรจาต่อรองระหว่างกรมชลประทานกับบริษัท)
2. ยกเลิกในหลักการในรายละเอียดของโครงการดังกล่าวตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2548 ที่กำหนดว่า “ก่อสร้างในวงเงิน 1,680,000,000 บาท โดยเห็นควรอนุมัติงบดำเนินการวงเงิน 1,008,000,000 บาท ในปีงบประมาณ พ.ศ.2550 ส่วนที่เหลือ 672,000,000 บาท ให้ผ่อนชำระคืน East Water โดยหักจากค่าน้ำ”

3. อนุมัติงบประมาณจากเงินงบประมาณรายจ่าย งบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็นเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อทรัพย์สินที่เกิดจากการก่อสร้างโครงการฯ เป็นจำนวนเงิน 1,677,000,000 บาท
- มกราคม 2553 บริษัท ได้ลงนามใน“สัญญาซื้อขายทรัพย์สินที่เกิดจากการก่อสร้างโครงการวางท่อเชื่อมจากอ่างเก็บน้ำประแสร์ไปอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ จังหวัดระยอง” กับกรมชลประทาน ในวันที่ 15 มกราคม 2553 ในวงเงิน 1,677,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีกำหนดส่งมอบทรัพย์สินให้กรมชลประทานภายใน 90 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา
- เมษายน 2553 บริษัท ส่งมอบทรัพย์สินที่เกิดจากการก่อสร้างโครงการวางท่อเชื่อมจากอ่างเก็บน้ำประแสร์ไปอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ จังหวัดระยอง ให้กรมชลประทาน และบริษัทได้รับชำระเงิน 1,677,000,000 บาท จากกรมชลประทานแล้ว

#### ระบบควบคุม

- มกราคม 2554 ปรับปรุงระบบควบคุมแบบรวมศูนย์ (Control Center) และระบบสื่อสาร SCADA ของบริษัท ที่ครอบคลุม 3 จังหวัด คือ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี และ ระยอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมระบบสูบน้ำของ บริษัท ตลอดจนช่วยลดค่าใช้จ่ายทั้งด้านบุคลากร พลังงาน และการสูญเสียน้ำให้น้อยลงได้ เนื่องจากมีระบบการวัดปริมาณน้ำ การตรวจสอบและควบคุมการจ่ายน้ำที่แม่นยำมากขึ้น โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 41.70 ล้านบาท แล้วเสร็จเดือนมีนาคม 2556

#### 2.3.2 ด้านการบริหารงาน

- มีนาคม 2551 บริษัท ขายหุ้นสามัญที่ถือครองในบริษัท อีสเทิร์น ไฮโดรพาวเวอร์ จำกัด (EHP) ทั้งจำนวน (คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ EHP)
- มิถุนายน 2551 บริษัท ได้รับคะแนนระดับ “ดีมาก” ในผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนตามหนังสือ เลขที่ กคต.ก. 1028/2551 เรื่อง แจ้งผลการประเมินคุณภาพ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2550 ของบริษัทที่ไม่ได้ปีครบบัญชีในเดือน ธันวาคม 2550 และขอความร่วมมือในการเปิดเผยผลการประเมิน
- พฤศจิกายน 2551 บริษัท ได้รับรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่นในระดับ “ดีมาก” ในการประกาศรางวัล SET Awards 2008 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2551 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร

พฤษภาคม 2552	ลงนามสัญญากู้เงินระยะยาวจากธนาคารออมสิน วงเงิน 1,700 ล้านบาท ระยะเวลาเงินกู้ 10 ปี สำหรับการลงทุนในโครงการวางท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-มาบตาพุด เส้นที่ 3
มิถุนายน 2552	บริษัทได้รับคะแนนระดับ “ดีมาก” ในผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน ตามหนังสือเลขที่ กตต.ก. 1028/2551 เรื่อง แจ้งผลการประเมินคุณภาพ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2551ของบริษัทที่ไม่ได้ปิดรอบบัญชีในเดือน ธันวาคม 2550 และขอความร่วมมือในการเปิดเผย ผลการประเมิน
พฤศจิกายน 2552	บริษัท ได้รับ “รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปีดีเด่น 2551/2552 (Board of the Year Awards 2008/2009) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2552 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัท จดทะเบียนและสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
กุมภาพันธ์ 2553	บริษัทได้รับคะแนนระดับ “ดีมาก” ในผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ปี 2552 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
พฤษภาคม 2553	บริษัทส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่ดีและยั่งยืน และการปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงานในองค์กรเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม จึงจัดกิจกรรม “อาสาสร้างสรรค์...ร่วมฝันกับชุมชน” เพื่อให้พนักงานเรียนรู้วิถีความเป็นอยู่ของชุมชน สร้างความเข้าใจ ที่ดีต่อกันและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม จนก่อเกิดเป็นวัฒนธรรมอันดีงามขององค์กรในที่สุด โดยมีระยะเวลาการดำเนินโครงการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม – เดือนพฤศจิกายน 2553
สิงหาคม 2553	บริษัทได้รับคะแนนระดับ “ดีเยี่ยม” ในผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 จาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
กันยายน 2553	บริษัทสนับสนุนโครงการฝนหลวง ในพื้นที่ภาคตะวันออก ให้แก่สำนักฝนหลวงและการบินเกษตร สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้น้ำและประชาชนทั่วไปด้วย
สิงหาคม 2554	บริษัทได้รับคะแนนระดับ “ดีเยี่ยม” ในผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ธันวาคม 2554	บริษัทได้รับคะแนนระดับ “ดีเลิศ” ในผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนประจำปี 2554 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สิงหาคม 2555	บริษัทได้รับคะแนนระดับ “ดีเยี่ยม” ในผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยจดทะเบียนประจำปี 2555
พฤศจิกายน 2555	บริษัทได้รับคะแนนระดับ “ดีเลิศ” ในผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนประจำปี 2555 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
กรกฎาคม 2556	บริษัทได้รับคะแนนระดับ “ดีเยี่ยม” ในผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยจดทะเบียนประจำปี 2556
สิงหาคม 2556	บริษัทได้รับรางวัล CSR-DIW in Supply Chain Award เพื่อส่งเสริมสถาน ประกอบการรวมพลังสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม
พฤศจิกายน 2556	บริษัทได้รับรางวัล CSRI Recognition Award 2013ประจำปี 2556 จากสถาบัน ธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI)

### 2.3.3 ด้านธุรกิจน้ำประปา และ บำบัดน้ำเสีย

#### 1. บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด

บริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2541 โดยมีทุน จดทะเบียนเริ่มต้น 50 ล้านบาท และบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่

- 1) การผลิตและจำหน่ายน้ำสะอาด
- 2) การผลิตและจำหน่ายระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย

#### พัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

มีนาคม 2549 บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับการประปาสวนภูมิภาค ในสัญญาให้ เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่การประปาสวนภูมิภาคที่สำนักงานประปา ระยอง โดยมีกำลังการผลิต 31.54 ล้านลบ.ม./ปี เป็นระยะเวลา 25 ปี มูลค่า โครงการลงทุนรวมประมาณ 600 ล้านบาท

เมษายน 2549	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด ซึ่งเป็นประปาในเครือของบริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ จำกัดได้ปรับปรุงระบบสูบน้ำและขยายกำลังการผลิต โดยเพิ่มกำลังการผลิตจาก 8.76 ล้านลบ.บ./ปี เป็น 15.77 ล้านลบ.บ./ปี มีมูลค่าการลงทุนรวม 21.00 ล้านบาท</li><li>- ลงนามสัญญาบริหารโรงบำบัดน้ำเสียเมืองพัทยา เป็นระยะเวลา 3 ปี</li></ul>
มกราคม 2550	บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับการประปาส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2550 เป็นรูปแบบสัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปา และบำรุงรักษาระบบประปา ให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคที่สถานีผลิตน้ำห้วยเสนง สำนักงานประปาสุรินทร์ โดยมีขนาดกำลังการผลิต 38,400 ลบ.บ./วัน ระยะเวลาดำเนินการ 2 ปี
พฤษภาคม 2550	บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) โดยให้บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ เป็นผู้ศึกษาปรับปรุงระบบท่อส่งน้ำสายหลักในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก โดยมีมูลค่าโครงการ 1.80 ล้านบาท
มิถุนายน 2550	- บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ขยายกำลังการผลิตน้ำประปาสำหรับประปานครสวรรค์ เพิ่มอีก 1.25 เท่า ทำให้มีกำลังการผลิตรวม เป็น 7.00 ล้านลบ.บ./ปี โดยมีมูลค่าการลงทุนรวม 46.50 ล้านบาท
สิงหาคม 2550	บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ เป็นผู้ชนะการประมูลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) งานโครงการจ้างเหมาลดน้ำสูญเสีย เพื่อสำนักงานประปาเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี สัญญา 1 ปี ที่วงเงินงบประมาณ 38.00 ล้านบาท
กุมภาพันธ์ 2551	บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับ การประปาส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2551 สัญญาจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่สำนักงานประปาอ้อมน้อย-สามพราน-สมุทรสงคราม ระยะเวลาสัญญา 2 ปี ที่วงเงินงบประมาณ 98.38 ล้านบาท
มิถุนายน 2551	บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับ การประปาส่วนภูมิภาค งานลดน้ำสูญเสียในพื้นที่สำนักงานประปาพญา ระยะเวลาโครงการ 14 เดือน ที่วงเงินงบประมาณ 11.20 ล้านบาท

- กันยายน 2551
- บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับ การประปาส่วนภูมิภาค งานลดน้ำสูญเสียในพื้นที่สำนักงานประปาปทุมธานี-รังสิต ระยะเวลาโครงการ 5 ปี ที่วงเงินงบประมาณ 359.51 ล้านบาท
  - บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับ การประปาส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2551 ในสัญญาจ้างเอกชนบริหารจัดการผลิตน้ำประปา และบำรุงรักษาระบบประปาที่โรงกรองน้ำบางเหี้ยหวัด สำนักงานประปาภูเก็ต ขนาดกำลังการผลิต 12,000 ลบ.ม./วัน เป็นระยะเวลา 3 ปี
- มิถุนายน 2552
- บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับ การประปาส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาชลบุรี จังหวัดชลบุรี ระยะเวลาสัญญา 20 ปี ราคาค่าน้ำประปาเริ่มต้น 9.75 บาท/ลบ.ม. โดยมีปริมาณน้ำรับซื้อเฉลี่ย 24,000 ลบ.ม./วัน (หรือ คิดเป็น 8.76 ล้านลบ.ม. ต่อปี)
- มีนาคม 2553
- บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับ บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2553 ในสัญญาจ้างงานผลิตสูบน้ำประปา บำรุงรักษาระบบประปา และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในโครงการเอกชนร่วมลงทุนประปาราชบุรี-สมุทรสงคราม เป็นระยะเวลาสัญญา 3 ปี กำลังการผลิตรวม 48,000 ลบ.ม./วัน
- ธันวาคม 2553
- บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้ลงนามสัญญากับ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองขาม เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2553 ใน“สัญญาดำเนินกิจการประปาในพื้นที่ อบต. หนองขาม” ระยะเวลาสัญญา 25 ปี
- มกราคม 2554
- บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองขาม เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2554
- ธันวาคม 2555
- บริษัท ยูนิเวอร์แซลฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โครงการซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาชลบุรี จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้รับผลประโยชน์จากการงดเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของโครงการ เป็นระยะเวลา 8 ปี

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด และบริษัทย่อยบริหารจัดการประปา รวมจำนวน 10 แห่ง ได้แก่ ประปาสัตหีบ ประปาบางปะกง ประปาฉะเชิงเทรา ประปานครสวรรค์ ประปาพื้นที่บ่อวิน ประปาเกาะสมุย ประปาเกาะล้าน ประปาระยอง ประปาชลบุรี และประปาหนองขาม โดยภาพรวม ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทยูนิเวอร์แซลฯ มีกำลังการผลิต น้ำประปา รวม 108.52 ล้าน ลบ.ม./ปี



รายการทางการเงินที่สำคัญ ณ 31 ธ.ค. 2556 <sup>3/</sup>	บจ. ยูนิเวอร์ แซลส์ <sup>1/</sup>	บจ.ประปา ละโว้	บจ.ประปาบาง ปะกง	บจ.ประปา นครสวรรค์
กำลังการผลิตน้ำประปา (ลบ.ม.ต่อวัน)	180,310.00	51,600.00	43,200.00	22,200.00
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท) <sup>2/</sup>	903.16	149.96	131.11	43.63
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	74.52	31.58	27.46	8.58
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	1,802.02	238.64	185.45	72.91
หนี้สินรวม (ล้านบาท)	833.70	28.69	32.57	18.39
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	510.00	100.00	40.00	40.00
กำไรสะสม (ล้านบาท)	458.32	109.95	112.88	14.52

1/ ประกอบด้วย สัตหีบ ระยอง บ่อวิน เกาะสีชัง เกาะล้าน เกาะสมุย ชลบุรี และหนองจาม โดยสัมปทานประกอบ  
กิจการประปาเกาะสีชัง ได้ขายโอนสิทธิให้กับสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะสีชังดำเนินการต่อ เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2556

2/ รายได้จากการดำเนินงาน หมายถึง รายได้รวม

3/ ผลการดำเนินงานงวด 12 เดือน สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556

## 2. บริษัท เสมิดยูทิลิตี้ส์ จำกัด

บริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เสมิด ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ.2555 โดยมีทุนจดทะเบียนรวม  
60 ล้านบาท และบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 55 รวมกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง ถือหุ้นร้อยละ 45 โดย  
วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจหลัก พื้นที่ เกาะเสม็ด ตำบลเพ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ได้แก่

- 1) ผลิตน้ำสะอาด น้ำจืดจากทะเล การรวบรวมวัตถุดิบ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา ตามวัตถุประสงค์
- 2) จำหน่ายน้ำสะอาด น้ำจืดจากทะเล การรวบรวมวัตถุดิบ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา ตามวัตถุประสงค์

### 2.3.4 ด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

#### 1. บริษัท อีดับเบิลยู ยูทิลิตี้ส์ จำกัด

บริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีดับเบิลยู ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำผ่านท่อ เมื่อวันที่ 12  
มีนาคม พ.ศ.2555 โดยมีทุนจดทะเบียนรวม 1 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่ม  
ดำเนินธุรกิจ

#### 2. บริษัท อีดับเบิลยู วอเตอร์บาลานซ์ (ชลบุรี) จำกัด

บริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีดับเบิลยู วอเตอร์บาลานซ์(ชลบุรี) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำผ่านท่อ  
เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ.2555 โดยมีทุนจดทะเบียนรวม 1 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 ปัจจุบัน ยัง  
ไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

### 3. บริษัท อีดับเบิลยู สมาร์ทวอเตอร์ (ระยอง) จำกัด

บริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีดับเบิลยู สมาร์ทวอเตอร์(ระยอง) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ.2555 โดยมีทุนจดทะเบียนรวม 1 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

#### 2.4 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) แยกตามพื้นที่

รายได้จากการขายน้ำดิบ	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555		รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
-พื้นที่คอกกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ	997,544	32.83	942,670	34.13	944,469	33.09
-พื้นที่หนองปลาไหล-มาบตาพุด	788,297	33.25	812,134	29.41	788,297	27.62
-พื้นที่หนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ	782,532	25.19	759,079	27.49	782,532	27.42
-พื้นที่หนองปลาไหล-หนองค้อ	243,697	7.85	223,287	8.09	236,649	8.29
-พื้นที่ชะเชิงเตรา	102,180	0.88	24,435	0.88	102,180	3.58
รวมรายได้จากการขายน้ำดิบ	2,914,250	100.00	2,761,605	100.00	2,854,127	100.00

โครงสร้างรายได้ของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย  
แยกตามประเภทรายได้

รายได้	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้จากการขายน้ำดิบ	2,261,016	68.31	2,612,221	70.11	2,694,295	70.60
รายได้จากการขายน้ำประปา	765,849	23.14	841,602	22.59	876,385	22.97
รายได้จากการขายสินทรัพย์โครงการ	-	-	-	-	-	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	223,519	6.75	223,588	6.00	189,513	4.97
รายได้อื่น*	59,652	1.80	48,538	1.30	55,945	1.46

รายได้	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รวมรายได้	3,310,036	100.00	3,725,949	100.00	3,816,138	100.00

[ \* รายได้อื่น ประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยรับ เงินปันผล และอื่น ๆ ]

## 2.5 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### ลักษณะบริการ

บริษัท ดำเนินธุรกิจหลักด้านการพัฒนาและบริหารจัดการระบบท่อส่งน้ำเพื่อส่งน้ำดิบ ให้บริการแก่ผู้ใช้น้ำด้านอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรม ปัจจุบันให้บริการใน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยอง บริษัทได้รับการจัดสรรน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำของกรมชลประทาน 3 แห่ง ได้แก่ อ่างเก็บน้ำหนองค้อ อ่างเก็บน้ำดอกกราย และอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล นอกจากนี้ยังมีการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำระยอง และแม่น้ำบางปะกงด้วย โดยสูบส่งผ่านระบบท่อส่งน้ำ 4 สายที่บริษัท เข้าบริหารจากกระทรวงการคลัง และที่บริษัทลงทุนก่อสร้างเองจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำใช้ในการอุปโภคบริโภค และการอุตสาหกรรม การจำหน่ายน้ำดิบนี้ บริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับลูกค้าของบริษัท แบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม คือ นิคมอุตสาหกรรม<sup>1</sup> โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และอุปโภคบริโภค<sup>2</sup> ในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกง และคลองนครเนื่องเขตส่งผ่านระบบท่อของบริษัท เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำในบริเวณบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา และส่งต่อไปยังพื้นที่จังหวัดชลบุรี

การบริการสูบน้ำดิบในแต่ละพื้นที่บริการของบริษัท มีดังนี้

#### 1) พื้นที่ระยอง

บริษัทให้บริการผ่านระบบท่อส่งน้ำสายหลัก 3 เส้น คือ (1)ระบบท่อส่งน้ำดอกกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ (2)ระบบท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-มาบตาพุด (3)ระบบท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-มาบตาพุด เส้นที่ 3 โดยระบบท่อส่งน้ำในพื้นที่นี้ใช้พลังงานไฟฟ้าในการสูบส่งน้ำจากแหล่งน้ำของกรมชลประทาน คือ อ่างเก็บน้ำดอกกราย ผ่านระบบท่อส่งน้ำสายดอกกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ และอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ผ่านระบบท่อส่งน้ำสายหนองปลาไหล-มาบตาพุด และระบบท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-มาบตาพุด เส้นที่ 3 ไปยังสถานียกระดับน้ำ (Head Tank) ที่มาบตาพุด ก่อนปล่อยลงมาเพื่อส่งน้ำไปยังปลายทางให้แก่ลูกค้าตามแนวท่อส่งน้ำ กลุ่มผู้ใช้น้ำ

<sup>1</sup> นิคมอุตสาหกรรม หมายถึง นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. เป็นเจ้าของ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมลงทุน และสวน/เขตอุตสาหกรรมของเอกชน

<sup>2</sup> ส่วนใหญ่เป็นลักษณะการจำหน่ายแบบค้าส่ง (Wholesale) ให้แก่หน่วยงานของรัฐคือ การประปาส่วนภูมิภาค มีบางกรณีเท่านั้นที่จำหน่ายให้ผู้ซื้อเพื่อการอุปโภคบริโภคอื่น เช่น โรงพยาบาลศิริคดี นิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง สถานีอนามัยมาบตาพุด เป็นต้น

หลักของพื้นที่นี้คือ นิคมอุตสาหกรรม รongลงมา ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปและการประปาของการประปาส่วนภูมิภาค

## 2) พื้นที่ชลบุรี

บริษัท ให้บริการโดยผ่านระบบท่อส่งน้ำสายหนองค้อ-แหลมฉบัง สายแหลมฉบัง-พัทยา และสายแหลมฉบัง-บางพระ การจ่ายน้ำในพื้นที่นี้ใช้น้ำต้นทุนจาก 3 แหล่ง ได้แก่ อ่างเก็บน้ำหนองค้อ อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหลผ่านระบบท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ และแม่น้ำบางปะกงผ่านระบบท่อส่งน้ำบางปะกง-ชลบุรี ซึ่งรูปแบบการส่งน้ำจากอ่างเก็บน้ำหนองค้อเป็นการส่งโดยแรงโน้มถ่วงและโดยการสูบน้ำ สำหรับการส่งน้ำจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหลผ่านระบบท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ จะใช้พลังงานไฟฟ้าในการสูบส่งน้ำมายัง Regulating Well ซึ่งจะปล่อยน้ำโดยระบบแรงโน้มถ่วงเข้าสู่ระบบท่อส่งน้ำสายหนองค้อ-แหลมฉบัง และท่อส่งน้ำสายแหลมฉบัง-พัทยา ส่วนการส่งน้ำจากแม่น้ำบางปะกงผ่านระบบท่อส่งน้ำบางปะกง-ชลบุรี ใช้พลังงานไฟฟ้าในการสูบส่งน้ำเข้าสู่ระบบท่อส่งน้ำสายหนองค้อ-แหลมฉบัง และท่อส่งน้ำสายแหลมฉบัง-พัทยาต่อไป นอกจากนี้ บริษัท ได้ฝากน้ำที่ส่งมาจากแม่น้ำบางปะกงในช่วงฤดูฝน ไว้ในอ่างเก็บน้ำบางพระและสูบน้ำที่ฝากไว้จากอ่างเก็บน้ำบางพระส่งจ่ายให้กับผู้ใช้น้ำในช่วงฤดูแล้ง ผู้ใช้น้ำหลักของพื้นที่ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค และนิคมอุตสาหกรรม ตามลำดับ

ท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบัง มีจำนวน 2 สายท่อ วางขนานกัน โดยเป็นท่อที่บริษัทเช่าบริหารจากกระทรวงการคลัง มีความสามารถในการจ่ายน้ำรวม 110 ล้าน ลบ.ม.ต่อปี

## 3) พื้นที่ปลวกแดง – บ่อวิน

พื้นที่นี้เป็นพื้นที่รอยต่อของจังหวัดชลบุรี และอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ใกล้กับท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ ซึ่งก่อสร้างขึ้นโดยกรมโยธาธิการเพื่อสูบส่งน้ำจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล จังหวัดระยอง ไปยังพื้นที่ชลบุรี ขณะเดียวกันก็จ่ายน้ำให้แก่ ผู้ใช้น้ำในพื้นที่ปลวกแดง-บ่อวิน ระบบท่อส่งน้ำนี้ใช้พลังงานไฟฟ้าในการสูบส่งน้ำจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ผ่านระบบท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ ไปยังอ่างเก็บน้ำหนองค้อและเชื่อมต่อเข้ากับระบบท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบัง-บางพระ ผู้ใช้น้ำหลักของพื้นที่นี้ คือ นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด นิคมอุตสาหกรรมชลบุรี (บ่อวิน) และการประปาพัทยา (โรงกรองน้ำ หนองกลางดง)

## 4) พื้นที่ชะเชิงเตรา

บริษัท ให้บริการส่งจ่ายน้ำดิบ ผ่านท่อส่งน้ำดิบชะเชิงเตรา ระบบท่อส่งน้ำนี้ใช้พลังงานไฟฟ้าในการสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกงบริเวณเหนือเขื่อนทดน้ำบางปะกงของกรมชลประทาน ไปยังถังยกระดับน้ำก่อนการส่งน้ำโดยแรงโน้มถ่วงให้แก่ผู้ใช้น้ำ และบริษัท ยังได้รับจัดสรรน้ำดิบจากคลองนครเนื่องเขต ในปริมาณ 15 ล้าน ลบ.ม.ต่อปี เพื่อเป็นแหล่งน้ำสำรองสำหรับพื้นที่ชะเชิงเตราในช่วงฤดูแล้ง นอกจากนี้ บริษัท ยังมีสระสำรองน้ำดิบความจุ 2 ล้าน ลบ.ม. ในพื้นที่จังหวัดชะเชิงเตราและสระสำรองน้ำดิบความจุประมาณ 7.4 ล้าน

ลบ.ม. บริเวณตำบลสำนักบก อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับแนวท่อส่งน้ำบางปะกง-ชลบุรี เพื่อใช้เป็นแหล่งน้ำสำรองสำหรับการจ่ายน้ำในพื้นที่ทะเลเชิงเตราและชลบุรีได้อย่างเพียงพอในช่วงฤดูแล้ง

ท่อส่งน้ำบางปะกง-ชลบุรี สร้างขึ้นเพื่อผันน้ำจากแม่น้ำบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ในช่วงฤดูฝน ประมาณ 5-6 เดือน ไปยังพื้นที่จังหวัดชลบุรี เนื่องจากแหล่งน้ำในพื้นที่ชลบุรีมีจำกัดไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำ ระบบท่อส่งน้ำนี้สามารถสูบส่งน้ำดิบได้ปีละ 50 ล้าน ลบ.ม. โดยใช้พลังงานไฟฟ้าในการสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกงผ่านเข้าระบบท่อส่งน้ำดิบพื้นที่ทะเลเชิงเตรา และท่อส่งน้ำบางปะกง-ชลบุรี ไปยังระบบท่อนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระโดยตรง และส่วนหนึ่งปล่อยลงสู่อ่างเก็บน้ำบางพระเพื่อกักเก็บสำรองไว้ในช่วงฤดูแล้งได้

## แผนภาพที่ 2.5 แผนที่แสดงระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำในจังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา



## 2.6 สิทธิในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะธุรกิจของบริษัท ทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เป็นการให้บริการตามสัญญาหรือสัมปทานระยะยาวจากหน่วยงานราชการ ซึ่งในปัจจุบันบริษัท มีสัญญา/สัมปทานรวมทั้งหนังสืออนุญาตจากหน่วยงานราชการต่างๆ ที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

### 1 หนังสืออนุญาตให้ใช้น้ำจากแหล่งน้ำของกรมชลประทาน

บริษัทได้รับอนุญาต จากกรมชลประทานให้ใช้น้ำจากแหล่งน้ำจำนวน 5 แห่ง ได้แก่ อ่างเก็บน้ำหนองค้อ อ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล คลองนครเนื่องเขต และอ่างเก็บน้ำบางพระ

สาระสำคัญของหนังสืออนุญาต สรุปได้ดังรายละเอียดในตารางที่ 2.6

ตารางที่ 2.6 สรุปรายละเอียดหนังสืออนุญาตให้บริษัทใช้น้ำจากแหล่งน้ำของกรมชลประทาน

หนังสืออนุญาต	ผู้อนุญาต/วันที่ลงนาม	ระยะเวลาการอนุญาต	รายละเอียด <sup>①</sup>
1. ให้ใช้น้ำจาก อ่างเก็บน้ำดอกกราย	อธิบดีกรมชลประทาน : วันที่ 18 มกราคม 2555	- 5 ปีนับแต่วันที่ผู้อนุญาตได้ ลงนามในหนังสืออนุญาต เป็นต้นไป	- ให้ใช้น้ำได้ไม่เกินเดือนละ 9,666,667 ลูกบาศก์เมตร
2. ให้ใช้น้ำจาก อ่างเก็บน้ำหนองค้อ	อธิบดีกรมชลประทาน : วันที่ 16 มกราคม 2555		- ให้ใช้น้ำได้ไม่เกินเดือนละ 1,372,500 ลูกบาศก์เมตร
3. ให้ใช้น้ำจาก อ่างเก็บน้ำบางพระ	อธิบดีกรมชลประทาน : วันที่ 4 มิถุนายน 2551		- ให้บริษัททางท่อน้ำมาฝากและสูบไปใช้ แต่การสูบน้ำ ดังกล่าวต้องไม่เกินจำนวนน้ำที่นำมาฝากไว้ในแต่ละปี - บริษัทสามารถขอใช้น้ำเพิ่มเติมกว่าปริมาณน้ำจำนวนที่ นำมาฝากไว้ในกรณีที่ปริมาณน้ำต้นทุนในอ่างเก็บน้ำ บางพระมีมาก และไม่กระทบแผนจัดสรรน้ำปกติ
4. ให้ใช้น้ำจาก คลองนครเนื่องเขต	อธิบดีกรมชลประทาน : วันที่ 3 สิงหาคม 2552		- ให้ใช้น้ำได้ไม่เกินเดือนละ 3,000,000 ลูกบาศก์เมตร โดยมี ระยะเวลาการสูบน้ำระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือน พฤษภาคม เท่านั้น
5. ให้ใช้น้ำจาก อ่างเก็บน้ำหนองปลา ไหล	อธิบดีกรมชลประทาน : วันที่ 23 มิถุนายน 2553		- ให้ใช้น้ำได้ไม่เกินเดือนละ 10,000,000 ลูกบาศก์เมตร

หมายเหตุ :

① บริษัท ต้องชำระค่าน้ำให้กรมชลประทานเป็นรายเดือนตามอัตราที่กฎกระทรวง ฉบับที่ 42 (พ.ศ.2540) กำหนดคือ อัตราลูกบาศก์เมตรละ 50 สตางค์

## 2.7 สัมปทานการบริหารและดำเนินกิจการท่อส่งน้ำในภาคตะวันออก

บริษัท ได้รับโอนสิทธิการบริหารและการดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออก จากกระทรวงการคลัง โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้



**สรุปสัญญาการบริหารและการดำเนินกิจการระบบท่อน้ำสายหลักในภาคตะวันออก**

คู่สัญญา	:	<ul style="list-style-type: none"><li>■ กระทรวงการคลัง</li><li>■ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")</li></ul>
วันที่ลงนามในสัญญา	:	26 ธันวาคม 2536
อายุสัญญา	:	ระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2537 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566
สาระสำคัญของสัญญา	:	บริษัท รับโอนสิทธิการใช้ระบบท่อน้ำจากกระทรวงการคลังมาดำเนินการ
ระบบท่อน้ำ	:	“ระบบท่อน้ำ” ในสัญญานี้ หมายถึง อาคาร สถานีสูบน้ำ สถานียกระดับน้ำท่อน้ำ เครื่องจักรตลอดจนส่วนต่อและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในระบบส่งน้ำ ของท่อน้ำสายหนองค้อ-แหลมฉบัง สายแหลมฉบัง-พัทยา สายคอกกราย-มาบตาพุด และสายมาบตาพุด-สัตหีบ
การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน	:	<p>ภายใน 120 วัน นับจากวันสิ้นสุดรอบปีทางการเงินทางบัญชี หรือภายในเดือนมกราคมของทุกปี ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2538 เป็นต้นไป บริษัทตกลงชำระผลประโยชน์ตอบแทนให้กระทรวงการคลัง ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. บริษัท ตกลงจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้แก่กระทรวงการคลังในอัตรา 2 ล้านบาทต่อปี หรือ</li><li>2. หากในปีใดบริษัท มียอดขายน้ำดิบเกินกว่า 200 ล้านบาทต่อปี บริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนให้กับกระทรวงการคลังในอัตราร้อยละ 1 ของยอดขายน้ำดิบ</li><li>3. นอกเหนือจากผลประโยชน์ตอบแทนตามข้อ 1 หรือ 2 แล้ว หากในปีใดบริษัท มีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) เกินกว่าร้อยละ 20 บริษัท จะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน (Profit Sharing) ให้กับกระทรวงการคลังเพิ่มอีกในอัตราร้อยละ 15 ของส่วนที่เกินร้อยละ 20</li></ol> <p>ทั้งนี้ อัตราผลประโยชน์ตอบแทนรวมตามข้อ 1 หรือ 2 เมื่อรวมกับผลประโยชน์ตอบแทนในข้อ 3 จะต้องไม่เกินร้อยละ 6 ของมูลค่าที่แท้จริงที่ได้มีการประเมินตามระยะเวลาและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป (Real Value) ของทรัพย์สินที่บริษัท เช่าจากกระทรวงการคลังตามสัญญานี้</p>

## 2.8 สัญญาสัมปทานในกิจการประปา

### 1) ประปาสตึก

1.1) สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาให้สิทธิเข้าบริหาร และดำเนินการระบบประปาสตึก (กปภ.)
คู่สัญญา	:	การประปาส่วนภูมิภาค และ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
วันที่ลงนามสัญญา	:	28 กรกฎาคม 2543 และแก้ไขเพิ่มเติมเมื่อ 18 ตุลาคม 2547
ระยะเวลาสัญญา	:	30 ปี
สถานะ	:	เริ่มให้บริการตั้งแต่ 28 กุมภาพันธ์ 2544
พื้นที่ให้บริการ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ สตึก – บ้าน กม. 10</li> <li>■ บ้านแสมาสาร</li> <li>■ บางเสร่</li> </ul>
กำลังการผลิต	:	43,200 ลบ.ม. ต่อ วัน
1.2) สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาพญา
คู่สัญญา	:	การประปาส่วนภูมิภาค และ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
วันที่ลงนามสัญญา	:	18 ตุลาคม 2547
ระยะเวลาสัญญา	:	30 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการจำหน่ายน้ำเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2548
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	18,000 ลบ.ม.ต่อวัน (ปี 2556)
อัตราน้ำประปา	:	16.3202 บาทต่อ ลบ.ม. (ปี 2556) และปรับตามดัชนีราคาผู้บริโภคเฉลี่ยทั้งปี สำหรับภาคกลางที่ประกาศโดยกระทรวงพาณิชย์

### 2) ประปานครสวรรค์

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายแก่สำนักงานประปานครสวรรค์ออก จังหวัดนครสวรรค์ (กปภ.)
คู่สัญญา	:	การประปาส่วนภูมิภาค และ บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	7 พฤศจิกายน 2543
ระยะเวลาสัญญา	:	2 + 25 ปี (Pre-operation 2 ปี)
สถานะ	:	เริ่มให้บริการ ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2546
พื้นที่ให้บริการ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ นครสวรรค์ออก</li> <li>■ เทศบาลเมืองหนองปลิง</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ เทศบาลเมืองหนองแบน</li> </ul>
กำลังการผลิต	:	22,200 ลบ.ม. ต่อ วัน
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	6,450 ลบ.ม.ต่อวัน (ปี 2556)
อัตราน้ำประปา	:	13.509 บาทต่อ ลบ.ม. (ปี 2556) และปรับตามดัชนีราคา ผู้บริโภคเฉลี่ยทั้งปีสำหรับภาคกลางที่ประกาศโดยกระทรวง พาณิชย์

### 3) ประปาบางปะกง

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายแก่สำนักงานประปา บางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา (กปภ.)
คู่สัญญา	:	การประปาสวนภูมิภาค และ บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	9 พฤศจิกายน 2543
ระยะเวลาสัญญา	:	2 + 25 ปี (Pre-operation 2 ปี)
สถานะ	:	เริ่มให้บริการ ตั้งแต่ 1 เมษายน 2546
พื้นที่ให้บริการ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บางปะกง</li> <li>■ เทศบาลเมืองท่ามะอ๋าน</li> <li>■ เทศบาลเมืองบางวัว</li> </ul>
กำลังการผลิต	:	43,200 ลบ.ม./วัน (กำลังการผลิตเดิม 24,000 ลบ.ม./วัน รวมกับ ที่ขยายเพิ่มขึ้น 19,200 ลบ.ม./วัน)
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	27,000 ลบ.ม.ต่อวัน (ปี 2556)
อัตราน้ำประปา	:	11.657 บาทต่อ ลบ.ม. (ปี 2556) และปรับตามดัชนีราคา ผู้บริโภคเฉลี่ยทั้งปีสำหรับภาคกลางที่ประกาศโดยกระทรวง พาณิชย์

### 4) ประปาฉะเชิงเทรา

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายแก่สำนักงานประปา ฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา (กปภ.)
คู่สัญญา	:	การประปาสวนภูมิภาค และ บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	9 พฤศจิกายน 2543
ระยะเวลาสัญญา	:	2 + 25 ปี (Pre-operation 2 ปี)
สถานะ	:	เริ่มให้บริการ ตั้งแต่ 1 เมษายน 2546
พื้นที่ให้บริการ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา</li> <li>■ เขตสุวินทวงศ์</li> </ul>

กำลังการผลิต	:	51,600 ลบ.ม. ต่อ วัน
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	27,000 ลบ.ม.ต่อวัน (ปี 2556)
อัตราน้ำประปา	:	12.311 บาทต่อ ลบ.ม. (ปี 2556) และปรับตามดัชนีราคา ผู้บริโภคเฉลี่ยทั้งปีสำหรับภาคกลางที่ประกาศโดยกระทรวง พาณิชย์

##### 5) ประปาสี่ช้าง

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาดำเนินการประปาเทศบาลตำบลเกาะสี่ช้าง อำเภอกะ สี่ช้าง จังหวัดชลบุรี
คู่สัญญา	:	เทศบาลตำบลเกาะสี่ช้าง และ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากร น้ำภาคตะวันออก
วันที่ลงนามสัญญา	:	28 พฤศจิกายน 2543
ระยะเวลาสัญญา	:	15 ปี
สถานะ	:	เริ่มจ่ายน้ำเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ สิงหาคม 2547 – 1 กันยายน 2556 และเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2556 ขายโอนสิทธิสัมปทานประกอบ กิจการประปาเกาะสี่ช้างให้กับสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะสี่ช้าง
พื้นที่ให้บริการ	:	เกาะสี่ช้าง
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	ไม่มี
อัตราน้ำ	:	68.69 บาทต่อ ลบ.ม. เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ทุกๆรอบ 3 ปี ของการดำเนินการ
กำลังการผลิต	:	250 ลบ.ม. ต่อ วัน
เทคโนโลยี	:	การผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเลด้วยระบบ Reversed Osmosis

##### 6) ประปาพื้นที่บ่อวิน

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาดำเนินการประปาพื้นที่บ่อวิน เพื่อจำหน่ายน้ำประปา ในเขตเทศบาลตำบลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัด ชลบุรี
คู่สัญญา	:	เทศบาลตำบลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ และ บมจ. จัดการและพัฒนา ทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
วันที่ลงนามสัญญา	:	30 มีนาคม 2547
สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาดำเนินการระบบประปา อบต.บ่อวิน เพื่อจำหน่ายน้ำ ในพื้นที่ อบต.บ่อวิน
คู่สัญญา	:	องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อวิน และ บมจ. จัดการและพัฒนา

		ทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก	
วันที่ลงนามสัญญา		5 สิงหาคม 2548	
ระยะเวลาสัญญา	:	25 ปี	
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ มิถุนายน 2549	
พื้นที่ให้บริการ	:	เขตเทศบาลตำบลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ และองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อวิน ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	
กำลังการผลิต	:	9,600 ลบ.ม. ต่อวัน	
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	ไม่มี	
อัตรากำไร	:	อ้างอิงราคาตามสัญญา (แบ่งตามประเภทผู้ใช้น้ำ)	

#### 7) ประปาเกาะสมุย

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานการประปาเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กปภ.)
คู่สัญญา	:	การประปาส่วนภูมิภาค และ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
วันที่ลงนามสัญญา	:	7 กรกฎาคม 2547
ระยะเวลาสัญญา	:	15 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ 12 พฤษภาคม 2548
พื้นที่ให้บริการ	:	เกาะสมุย
ปริมาณขั้นต่ำที่ต้องผลิต	:	2,500 ลบ.ม. ต่อวัน (+/- 10%)
ราคาจำหน่ายน้ำประปา	:	61.011 บาทต่อ ลบ.ม. (ปี 2556)
กำลังการผลิต	:	3,000 ลบ.ม. ต่อ วัน
เทคโนโลยี	:	การผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเลด้วยระบบ Reversed Osmosis (RO)

#### 8) ประปาเกาะล้าน

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาดำเนินกิจการประปาเกาะล้าน เพื่อจำหน่ายน้ำประปาแก่ประชาชนบนเกาะล้าน จังหวัดชลบุรี
คู่สัญญา	:	เมืองพัทยา และ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
วันที่ลงนามสัญญา	:	17 กันยายน 2547
ระยะเวลาสัญญา	:	15 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ กันยายน 2549

พื้นที่ให้บริการ	:	เกาะล้าน
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	ไม่มี
ราคาจำหน่ายน้ำประปา	:	65.42 บาทต่อ ลบ.ม. (ปี 2556) เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ทุกๆ รอบ 5 ปีของการดำเนินการ
กำลังการผลิต	:	300 ลบ.ม. ต่อ วัน
เทคโนโลยี	:	การผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเลด้วยระบบ Reversed Osmosis

#### 9) ประปาระยอง

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่ กปภ. ที่ สำนักงาน ประปาระยอง จังหวัดระยอง
คู่สัญญา	:	การประปาสวนภูมิภาค และ กลุ่มบริษัท ยูยู กรุ๊ป คอนซอร์เทียม
วันที่ลงนามสัญญา	:	14 มีนาคม 2549
ระยะเวลาสัญญา	:	25 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ กรกฎาคม 2549
พื้นที่ให้บริการ	:	เขตเทศบาลเมืองระยองและพื้นที่ส่วนใหญ่ในเขตเทศบาลตำบล ต่างๆ
กำลังการผลิต	:	86,400 ลบ.ม. ต่อ วัน
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	43,500 ลบ.ม.ต่อวัน (ปี 2556)
ราคาจำหน่ายน้ำประปา	:	11.098 บาทต่อ ลบ.ม. (ปี 2556)

#### 10) ประปาชลบุรี

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาชลบุรี จังหวัด ชลบุรี
คู่สัญญา	:	การประปาสวนภูมิภาค และ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	3 มิถุนายน 2552
ระยะเวลาสัญญา	:	20 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในเดือน เมษายน 2553
พื้นที่ให้บริการ	:	จังหวัดชลบุรี
กำลังการผลิต	:	28,800 ลบ.ม. ต่อ วัน
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	24,000 ลบ.ม.ต่อวัน (ปี 2556)
ราคาจำหน่ายน้ำประปา	:	10.647 บาทต่อ ลบ.ม. (ปี 2556)

**11) ประปาราชบุรี – สมุทรสงคราม**

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาจ้างงานผลิต สูบส่งน้ำประปา บำรุงรักษาระบบประปา และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ให้แก่ บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด
คู่สัญญา	:	โครงการเอกชนร่วมลงทุนประปาราชบุรี-สมุทรสงคราม บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด และ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	4 เมษายน 2556
ระยะเวลาสัญญา	:	6 ปี
สถานะ	:	เริ่มให้บริการ ตั้งแต่ เมษายน 2556
ปริมาณซื้อขายขั้นต่ำ	:	35,400 ลบ.ม.ต่อวัน (ปี 2556)
ค่าจ้างดำเนินการ	:	4.955 บาทต่อ ลบ.ม. (ปี 2556)

**12) ประปาหนองขาม**

สัญญา/สัมปทาน	:	สัญญาดำเนินการจัดการระบบประปา อบต.หนองขาม
คู่สัญญา	:	องค์การบริหารส่วนตำบลหนองขาม และ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด
วันที่ลงนามสัญญา	:	29 ธันวาคม 2553
ระยะเวลาสัญญา	:	25 ปี
สถานะ	:	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในเดือน มกราคม 2554
พื้นที่ให้บริการ	:	ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
กำลังการผลิต	:	1,560 ลบ.ม. ต่อ วัน
ราคาจำหน่ายน้ำประปา	:	อ้างอิงราคาตามสัญญา (แบ่งตามประเภทผู้ใช้น้ำ)

**2.9 การตลาดและการแข่งขัน**

น้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญและเป็นปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตและการพัฒนาประเทศ ทั้งด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม บริษัท ได้เล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรน้ำและได้พยายามบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออกโดยผ่านระบบท่อส่งน้ำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และเพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำทั้งในภาคอุปโภคบริโภคและภาคอุตสาหกรรม ภายใต้ทรัพยากรน้ำที่มีอยู่อย่างจำกัด อีกทั้งการสร้างจิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าแก่เยาวชนอันเป็นพื้นฐานความเข้าใจภายใต้โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม(CSR) เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน



## 1. อุตสาหกรรมการจัดการทรัพยากรน้ำในประเทศไทย

การพัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเป็นภารกิจของหน่วยงานราชการเช่น กรมชลประทาน กรมทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล เป็นต้น ส่วนการนำน้ำจากแหล่งน้ำเพื่อมาใช้ประโยชน์ในการอุปโภคบริโภค และอุตสาหกรรม มีหน่วยงานดูแลรับผิดชอบหลายหน่วยงาน ได้แก่ การประปาส่วนภูมิภาค รับผิดชอบการจัดหาแหล่งน้ำดิบ และผลิตจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้น้ำในเขตชุมชนที่ให้บริการ เทศบาลหรือองค์กรบริหารส่วนตำบล บางแห่งให้บริการผลิตจำหน่ายน้ำประปาแก่ประชาชนในเขตปกครองท้องถิ่นนั้นๆ และนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย รับผิดชอบในการจัดหาน้ำและให้บริการในเขตนิคมอุตสาหกรรมที่ดูแล เป็นต้น

เนื่องจากการลงทุนในการให้บริการน้ำประปาของการประปาส่วนภูมิภาค(กปภ.) ในบางพื้นที่ ไม่ทันกับความต้องการใช้น้ำ กปภ.จึงได้ให้เอกชนเข้าร่วมดำเนินการ โดยเอกชนเป็นผู้ลงทุนและผลิตน้ำประปาจำหน่ายให้แก่ กปภ. และกปภ. จำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้น้ำอีกต่อหนึ่ง ปัจจุบัน บริษัทได้ทำสัญญากับ กปภ.แล้วจำนวน 6 สัญญา

สำหรับธุรกิจน้ำดิบในภาคตะวันออกเกิดขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจตามนโยบายการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกให้เป็นพื้นที่อุตสาหกรรมหลักของประเทศ

## 2. อุปทานน้ำในประเทศไทย

ประเทศไทยซึ่งมีพื้นที่ทั้งประเทศรวม 512,870 ตาราง กม. ได้รับน้ำจากฝนในปริมาณปีละประมาณ 800,000 ล้าน ลบ.ม. โดยน้ำฝนประมาณร้อยละ 75 จะสูญหายตามระบบของธรรมชาติ เช่น การระเหยเป็นไอน้ำถูกพืชดูดซับไว้ หรือซึมลงใต้ดินกลายเป็นน้ำบาดาล เป็นต้น ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 25 หรือประมาณ 200,000 ล้าน ลบ.ม. จะไหลลงสู่แม่น้ำลำธารต่างๆ เรียกว่า น้ำผิวดินหรือน้ำท่า เช่น แหล่งน้ำตามทะเลสาบ แม่น้ำลำธารต่างๆ เป็นต้น การนำน้ำจากแหล่งน้ำผิวดินเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์มักมีปัญหาในช่วงฤดูแล้งซึ่งเป็นช่วงที่ระดับน้ำในแม่น้ำลำธาร และน้ำทะเลหนุน ดังนั้น จึงมีการสร้างอ่างเก็บน้ำ หรือเขื่อนเพื่อกักเก็บน้ำผิวดิน จากข้อมูลของกรมชลประทานระบุว่า ณ ปี 2555 ประเทศไทยมีเขื่อน และอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และขนาดกลางซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของกรมชลประทาน และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมความจุประมาณ 76,002 ล้าน ลบ.ม.

นอกเหนือจากแหล่งน้ำผิวดิน อันได้แก่ แม่น้ำ ทะเลสาบ และน้ำที่เก็บกักอยู่ในอ่างเก็บน้ำหรือเขื่อนต่างๆ แล้ว ยังมีแหล่งน้ำใต้ดิน หรือ น้ำบาดาล ซึ่งเป็นน้ำที่ซึมลงไปในดิน และขังอยู่ในช่องว่างระหว่างเม็ดดินหรือชั้นหินกลายเป็นแอ่งน้ำขังอยู่ใต้ผิวโลก โดยแหล่งน้ำบาดาลที่มีขนาดใหญ่ และให้ปริมาณน้ำมากที่สุดในประเทศไทยได้แก่ แหล่งน้ำบาดาลในภาคกลาง บริเวณที่ราบลุ่มเจ้าพระยาตอนล่าง อย่างไรก็ตาม การใช้ น้ำบาดาลมากเกินไปจะมีผลกระทบต่อความสมดุลทางธรรมชาติ เช่น น้ำทะเลอาจไหลแทรกซึมเข้ามาในชั้นบาดาลซึ่งทำให้น้ำจืดแปรเปลี่ยนเป็นน้ำกร่อย และน้ำเค็มในที่สุด หรืออาจทำให้เกิดปัญหาแผ่นดินทรุด เป็นต้น ปัจจุบัน ประเทศไทยมีกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวกับน้ำใต้ดิน ได้แก่ พระราชบัญญัติน้ำบาดาลปี พ.ศ. 2520 ซึ่งกำหนดให้การขุดเจาะน้ำบาดาลในเขตน้ำบาดาล จะต้องขออนุญาตรัฐก่อน และประกาศของ

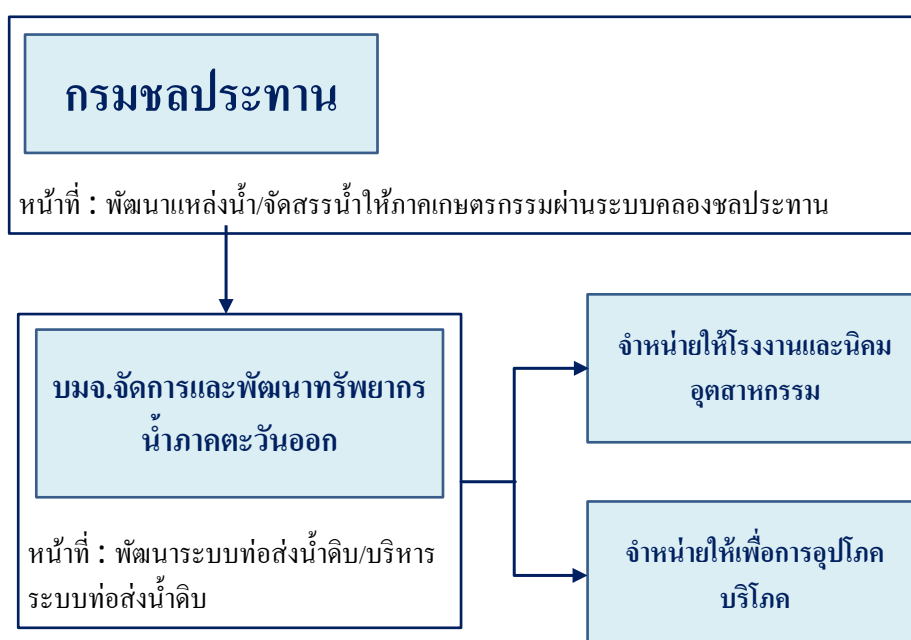
กระทรวงอุตสาหกรรมฉบับที่ 8/2537 กำหนดเขตนํ้าบาดาลและอัตราค่านํ้าบาดาล 3.50 บาทต่อ ลบ.ม. ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

ทั้งนี้ในปี 2544 กระทรวงอุตสาหกรรมได้มอบหมายให้กรมทรัพยากรธรณีศึกษาแนวทางแก้ไขปัญหาดินทรุด ซึ่งได้มีมติจากภาครัฐให้ดำเนินการทยอยปรับค่านํ้าบาดาลเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยปรับขึ้นจาก 3.50 บาท เป็น 8.50 บาท ภายในปี 2546 และห้ามใช้นํ้าบาดาลในพื้นที่วิกฤตที่มีระบบนํ้าประปาแล้วตั้งแต่มกราคมปี 2547 เป็นต้นไป

### 3. อุตสาหกรรมการจัดการนํ้าในภาคตะวันออก

ในอดีต การจัดการทรัพยากรนํ้าในภาคตะวันออกมีหน่วยงานที่รับผิดชอบมากมาย เช่นเดียวกับส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย เช่น กรมชลประทานเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องการพัฒนาแหล่งนํ้าดิบ โดยก่อสร้างอ่างเก็บนํ้าต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ส่วนเรื่องการพัฒนาท่อส่งนํ้า กรมชลประทานและกรมโยธาธิการเป็นผู้ก่อสร้าง แต่ในด้านการดำเนินการได้มอบให้การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นผู้บริหารท่อส่งนํ้าสายดอกกราย-มาบตาพุด และสายมาบตาพุด-สัตหีบ ส่วนท่อส่งนํ้าสายหนองค้อ-แหลมฉบัง และสายแหลมฉบัง-พัทยา กรมโยธาธิการเป็นผู้บริหาร ซึ่งจะเห็นได้ว่าการจัดการระบบท่อส่งนํ้าจากระบบบริหารที่มีความชัดเจนเกี่ยวกับความรับผิดชอบของหน่วยปฏิบัติต่างๆ ดังนั้นเมื่อปี 2535 คณะรัฐมนตรี จึงได้มีมติให้ กปภ. จัดตั้งบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรนํ้าภาคตะวันออก จำกัด ขึ้น เพื่อรับผิดชอบในการจัดการระบบท่อส่งนํ้าดิบซึ่งครอบคลุมทั้งการพัฒนาและการบริหารระบบท่อส่งนํ้าในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก เพื่อลดความซ้ำซ้อนของหน่วยงานต่างๆ และเพื่อให้การจัดการทรัพยากรนํ้ามีเอกภาพมากขึ้น รายละเอียดสรุปดังแผนภาพที่ 3.1

**แผนภาพที่ 3.1 แสดงผู้รับผิดชอบหลักในการจัดการทรัพยากรนํ้าภาคตะวันออก**



#### 4. อุปทานน้ำในภาคตะวันออก

##### แหล่งน้ำผิวดิน

ปัจจุบัน พื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก มีการพัฒนาอ่างเก็บน้ำที่สำคัญๆ แล้วจำนวน 15 แห่ง ซึ่งจากข้อมูลล่าสุด อ่างเก็บน้ำ 15 แห่งดังกล่าวมีความจุรวมประมาณ 1,199.59 ล้าน ลบ.ม. และมีปริมาณน้ำที่สามารถใช้งานได้ประมาณ 1,520.05 ล้าน ลบ.ม.ต่อปี ดังแสดงในตารางที่ 4.1

ตารางที่ 4.1 แหล่งน้ำในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก

แหล่งน้ำ	จังหวัด	ความจุ (หน่วย : ล้านลบ.ม.)	ปริมาณน้ำที่สามารถใช้งานได้เฉลี่ย Average Draft Rate (หน่วย : ล้านลบ.ม.ต่อปี)
1. อ่างเก็บน้ำบางพระ	ชลบุรี	117.00	44.96
2. อ่างเก็บน้ำหนองค้อ	ชลบุรี	21.10	15.78
3. อ่างเก็บน้ำมาบปะชัน	ชลบุรี	15.60	14.03
4. อ่างเก็บน้ำดอกกราย	ระยอง	71.40	146.57
5. อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล	ระยอง	163.75	126.31
6. อ่างเก็บน้ำหนองกลางดง	ชลบุรี	7.90	6.96
7. อ่างเก็บน้ำห้วยซากนอก	ชลบุรี	7.03	5.86
8. อ่างเก็บน้ำห้วยขุนจิต	ชลบุรี	4.87	3.98
9. อ่างเก็บน้ำห้วยสะพาน	ชลบุรี	3.84	5.59
10. อ่างเก็บน้ำบางไผ่	ชลบุรี	10.00	7.00
11. อ่างเก็บน้ำคลองระบม	ฉะเชิงเทรา	36.00	48.28
12. เขื่อนทดน้ำบางปะกง	ฉะเชิงเทรา	30.00	493.00
13. อ่างเก็บน้ำคลองสี่ชัย	ฉะเชิงเทรา	325.00	285.62
14. อ่างเก็บน้ำคลองใหญ่	ระยอง	40.10	50.93
15. อ่างเก็บน้ำประแสร์	ระยอง	248.00	265.18
<b>รวม</b>		<b>1,199.59</b>	<b>1,520.05</b>

ที่มา : กรมชลประทาน

หมายเหตุ :

- ปัจจุบัน อ่างเก็บน้ำหนองค้อและอ่างเก็บน้ำดอกกรายจ่ายน้ำสำหรับการอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมเท่านั้น เนื่องจากในพื้นที่หนองค้อไม่มีการใช้น้ำเพื่อการเกษตร ส่วนในพื้นที่ดอกกรายใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหลเพื่อจ่ายให้แก่การเกษตรแทน
- ปริมาณน้ำที่สามารถใช้งานได้ต่อปี เป็นปริมาณโดยเฉลี่ย ทั้งนี้ ตัวเลขดังกล่าวสามารถเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำที่เพิ่มเติมจากน้ำฝน และแหล่งน้ำต้นทุนในแต่ละปี อย่างไรก็ตามตัวเลขดังกล่าวยังไม่ได้รวมถึงปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำที่มีอยู่เดิมซึ่งสามารถนำมาใช้งานได้เพิ่มเติม

จากข้อมูลแหล่งน้ำข้างต้น กรมชลประทานมีแผนการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในอนาคต สำหรับพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง อีก 10 แห่ง ความจุรวมประมาณ 241.09 ล้าน ลบ.ม. และมีปริมาณน้ำที่สามารถใช้งานได้ 300.90 ล้าน ลบ.ม. ดังรายละเอียดในตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2 แผนพัฒนาแหล่งน้ำพื้นที่ภาคตะวันออก

แหล่งน้ำ	จังหวัด	ความจุ (ล้าน ลบ.ม.)	ปริมาณน้ำที่สามารถใช้งานได้ เฉลี่ย Average Draft Rate (หน่วย : ล้าน ลบ.ม.ต่อปี)	ระยะเวลา การก่อสร้าง	
				เริ่ม	แล้วเสร็จ
1. อ่างเก็บน้ำคลองกะพง	ฉะเชิงเทรา	27.50	26.00	2557	2560
2. อ่างเก็บน้ำห้วยกรอกเคียน	ฉะเชิงเทรา	19.20	16.00	2557	2559
3. อ่างเก็บน้ำบ้านหนองกระทิง	ฉะเชิงเทรา	15.00	13.00	2557	2559
4. อ่างเก็บน้ำมาบหวายโสม	ชลบุรี	6.43	8.00	2558	2560
5. อ่างเก็บน้ำห้วยไข่นา	ชลบุรี	1.61	8.00	2558	2559
6. อ่างเก็บน้ำกระแสร	ชลบุรี	15.00	15.00	2559	2560
7. อ่างเก็บน้ำคลองหลวง	ชลบุรี	98.00	112.00	2553	2560
8. อ่างเก็บน้ำคลองโพธิ์	ระยอง	40.00	70.00	2558	2560
9. อ่างเก็บน้ำคลองมะเฟือง	ระยอง	0.85	2.10	2559	2560
10. อ่างเก็บน้ำคลองน้ำเขียว	ระยอง	17.50	30.80	2559	2560
รวม		241.09	300.90		

ที่มา : สำนักชลประทานที่ 9 กรมชลประทาน

### แหล่งน้ำใต้ดิน

สำหรับแหล่งน้ำใต้ดินในภาคตะวันออกมีค่อนข้างจำกัด ทั้งนี้จากข้อมูลการขุดเจาะบ่อบาดาลโดยกรมโยธาธิการในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี ระยอง ปราจีนบุรี และสระแก้ว พบว่า บ่อบาดาลส่วนใหญ่จะสามารถสูบน้ำได้ในอัตรา 2.5-7.0 ลบ.ม.ต่อชั่วโมง ซึ่งพอเพียงสำหรับอุปสงค์เพื่อการอุปโภคบริโภคในท้องถิ่นเท่านั้น นอกจากนี้ น้ำใต้ดินในหลายบริเวณพบว่ามีปัญหาเรื่องสารคลอไรด์สูง อันเป็นผลมาจากการที่น้ำทะเลถูกกักเก็บไว้ในชั้นดินตะกอนตั้งแต่อดีต และบางส่วนมีการแทรกตัวของน้ำทะเลเนื่องจากการสูบน้ำใต้ดินมากเกินไป ส่งผลให้แหล่งน้ำใต้ดินในภาคตะวันออกมีข้อจำกัดทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพจนไม่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งน้ำหลักได้

### 5. แนวโน้มการจัดการทรัพยากรน้ำของภาคตะวันออก

ความต้องการใช้น้ำในภาคตะวันออกยังมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เป็นผลจากการส่งเสริมจากภาครัฐ ทั้งด้านการส่งเสริมการลงทุนและแผนพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก ระยะที่ 2 (ปี 2538-2543) ซึ่งรัฐบาลกำหนดพื้นที่เป้าหมายในการพัฒนาพื้นที่ตอนใน ห่างจากชายฝั่งทะเลตะวันออก เนื่องจากการพัฒนาระยะที่ 1 ดังนั้นแนวโน้มการจัดการทรัพยากรน้ำภาคตะวันออกจึงมีลักษณะการเชื่อมโยงแหล่งน้ำจากพื้นที่ลุ่มน้ำอื่นๆ อาทิ ลุ่มน้ำเจ้าพระยาตอนล่าง ลุ่มน้ำจังหวัดจันทบุรี เข้ามาเสริมอุปสงค์การใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการจัดสรรน้ำอย่างสมดุลและมีส่วนร่วมระหว่างภาคอุตสาหกรรม อุปโภคบริโภค และเกษตรกรรม ตลอดจนมีแนวโน้มการจัดการด้านอุปสงค์มากขึ้น

(Demand Side Management) รวมถึง การจัดเตรียมการบริหารแหล่งน้ำในกรณีภัยแล้ง(Drought Management) เพื่อใช้ประสานงานกับหน่วยราชการ และลูกค้าในการใช้น้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

## 6. อุปสงค์น้ำในประเทศไทย

การใช้น้ำในประเทศไทย นอกจากจะใช้เพื่อความจำเป็นในการดำรงชีพของมนุษย์แล้ว ยังมีการใช้น้ำเพื่อสร้างความสะดวกสบายให้แก่ชีวิต และเพื่อกิจกรรมในสาขาต่างๆ เช่น เกษตรกรรม อุตสาหกรรม การท่องเที่ยว และสันทนาการต่างๆ เป็นต้น ความต้องการใช้น้ำในประเทศเพิ่มปริมาณสูงขึ้นเรื่อยๆ ตามการเพิ่มของจำนวนประชากร การเติบโตทางด้านเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมและเกษตรกรรม โดยสามารถแบ่งความต้องการใช้น้ำออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ ดังนี้

### 1) ความต้องการใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

เป็นการใช้น้ำเพื่อเป็นพื้นฐานในการดำรงชีวิต เช่น น้ำดื่ม การเตรียมอาหาร ซักล้าง ทำความสะอาด เป็นต้น ซึ่งนอกจากความต้องการจะเพิ่มขึ้นตามจำนวนประชากรของประเทศแล้ว อัตราการใช้น้ำต่อบุคคลยังแปรผันไปตามสภาพความเจริญทางเศรษฐกิจและมาตรฐานการครองชีพ โดยอัตราการใช้น้ำในชุมชนเมืองจะมีมากกว่าชนบท และในชุมชนที่มีสภาพทางด้านเศรษฐกิจดีจะมีการพัฒนาการทางด้านอุปกรณ์อำนวยความสะดวกของครอบครัวทำให้อัตราการใช้น้ำอยู่ในเกณฑ์สูง ดังจะเห็นได้จากสถิติการใช้น้ำของผู้ใช้น้ำ ในปี 2555 ของการประปาส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ และส่วนของพื้นที่ให้บริการ สำนักงานการประปาเขต 1 ครอบคลุมพื้นที่บริการในภาคตะวันออก ที่แสดงไว้ดังตารางที่ 6.1 และ 6.2

ตารางที่ 6.1 สถิติการใช้น้ำการประปาส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ

จำนวนประปา (แห่ง)	จำนวนหน่วย บริการ (แห่ง)	จำนวนผู้ใช้น้ำ (ราย)	รวมปริมาณการผลิต (ลูกบาศก์เมตร/ปี)	ความต้องการน้ำดิบ (ลูกบาศก์เมตร/ปี)
231	356	3,462,466	1,528,500,546	1,699,060,402

ตารางที่ 6.2 สถิติการใช้น้ำการประปาส่วนภูมิภาค พื้นที่ให้บริการสำนักงานการประปาเขต 1

จำนวนประปา (แห่ง)	จำนวนหน่วย บริการ (แห่ง)	จำนวนผู้ใช้น้ำ (ราย)	รวมปริมาณการผลิต (ลูกบาศก์เมตร/ปี)	ความต้องการน้ำดิบ (ลูกบาศก์เมตร/ปี)
22	16	574,932	274,791,981	305,221,882

ที่มา: <http://wr.pwa.co.th> กองพัฒนาแหล่งน้ำการประปาส่วนภูมิภาค

### 2) ความต้องการใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรม

การใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ จะใช้ในขบวนการผลิต การหล่อเย็น การทำความสะอาด และการกำจัดของเสีย การเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้น้ำเพื่ออุตสาหกรรมจะขึ้นอยู่กับสถานะการเติบโต

ทางด้านเศรษฐกิจเป็นหลัก ทั้งนี้อุตสาหกรรมแต่ละประเภทจะต้องการใช้น้ำในปริมาณที่แตกต่างกัน เช่น อุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงผลิตกระแสไฟฟ้า อุตสาหกรรมฟอกย้อม สิ่งทอ อุตสาหกรรมกลึงเหล็ก เหล่านี้จะมีความต้องการใช้น้ำสูงมาก โดยในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาความต้องการใช้น้ำในส่วนนี้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการขยายตัวทางอุตสาหกรรมของประเทศ

### 3) ความต้องการใช้น้ำในภาคเกษตรกรรม

การใช้น้ำในภาคเกษตรกรรมของประเทศไทย จะเป็นการใช้น้ำที่มีปริมาณสูงที่สุด คือประมาณร้อยละ 90 ของปริมาณน้ำทั้งหมด เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่มีพื้นฐานทางเศรษฐกิจซึ่งอาศัยการเกษตรเป็นหลัก น้ำที่ใช้ในการเกษตรส่วนใหญ่จะใช้ในการทำนาข้าว ทำสวน บ่อเลี้ยงปลา การปลูกผักผลไม้ การปศุสัตว์ และฟาร์มเลี้ยงกุ้ง ประมาณการว่าร้อยละ 25 ของน้ำที่ใช้ในการเกษตรกรรมนี้ จะไหลกลับสู่ระบบน้ำตามธรรมชาติอีกครั้งหนึ่ง

## 7.อุปสงค์น้ำในภาคตะวันออก

จากผลการศึกษาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามโครงการศึกษาเพื่อจัดทำแผนหลักการพัฒนาและจัดการทรัพยากรน้ำภาคตะวันออกของกรมชลประทาน ดังแสดงในตารางที่ 4.5 พบว่าการใช้น้ำในกลุ่มน้ำชายฝั่งตะวันออก ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ในเขตจังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จันทบุรี ตราด นครนายก ปราจีนบุรี และสระแก้ว มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2539-2559 โดยคาด ปริมาณการใช้น้ำรวมปี 2559 ทั้งสิ้น 6,593.5 ล้าน ลบ.ม. แบ่งเป็น การใช้น้ำเพื่อการเกษตร 5,649.5 ล้าน ลบ.ม. การใช้น้ำอุปโภคบริโภค-การท่องเที่ยว 373.1 ล้าน ลบ.ม. และการใช้น้ำอุตสาหกรรม 570.9 ล้าน ลบ.ม. โดยปริมาณสัดส่วนความต้องการใช้น้ำมาจาก ภาคการเกษตร เป็นหลัก อย่างไรก็ดี หากพิจารณาจาก อัตราการเจริญเติบโตของแต่ละภาคส่วน พบว่า ภาคอุตสาหกรรมยังคงเป็นส่วนที่มีอัตราเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 7 ต่อปี เนื่องจากนโยบายการกำหนดเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเขตภาคตะวันออก เช่น นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี (บ่อวิน) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก และนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง เป็นต้น จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลต่อเนื่องให้มีการขยายตัวของชุมชนออกไปยังพื้นที่ใกล้เคียงมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำของภาคการอุปโภคบริโภคขยายตัวด้วยเช่นกัน

ตารางที่ 7.1 แสดงปริมาณความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก ปี 2539-2559

จังหวัด	ประเภท	ปี 2539		ปี 2549		ปี 2559	
		ล้าน ลบ.ม.	%	ล้าน ลบ.ม.	%	ล้าน ลบ.ม.	%
ชลบุรี	อุปโภคบริโภค-ท่องเที่ยว	81.1	15.27	116.2	18.65	161.6	22.66
	อุตสาหกรรม	63.5	11.95	120.4	19.32	165.1	3.15
	เกษตรกรรม	386.6	72.78	386.6	62.03	386.6	4.20
	รวม	531.2	100.00	623.2	100.00	713.3	100.00
ระยอง	อุปโภคบริโภค-ท่องเที่ยว	26.7	2.75	41.0	3.88	49.4	4.46
	อุตสาหกรรม	77.7	8.00	149.0	14.10	191.1	17.26
	เกษตรกรรม	867.0	89.25	867.0	82.02	867.0	78.28

จังหวัด	ประเภท	ปี 2539		ปี 2549		ปี 2559	
		ล้าน ลบ.ม.	%	ล้าน ลบ.ม.	%	ล้าน ลบ.ม.	%
	รวม	971.4	100.00	1,057.0	100.00	1,107.5	100.00
ฉะเชิงเทรา	อุปโภคบริโภค-ท่องเที่ยว	22.3	1.21	30.8	1.64	38.2	2.01
	อุตสาหกรรม	24.7	1.34	50.0	2.67	70.6	3.71
	เกษตรกรรม	1,792.7	97.45	1,792.7	95.69	1,792.7	94.28
	รวม	1,839.7	100.00	1,873.5	100.00	1,901.5	100.00
จันทบุรี	อุปโภคบริโภค-ท่องเที่ยว	23.3	4.01	30.4	5.12	38.1	6.28
	อุตสาหกรรม	10.5	1.81	15.8	2.66	21.1	3.48
	เกษตรกรรม	547.1	94.18	547.1	92.21	547.1	90.24
	รวม	580.9	100.00	593.3	100.00	606.3	100.00
ตราด	อุปโภคบริโภค-ท่องเที่ยว	9.9	3.27	12.8	4.15	16.1	5.10
	อุตสาหกรรม	3.7	1.22	6.6	2.14	10.3	3.26
	เกษตรกรรม	289.2	95.51	289.2	93.71	289.2	91.63
	รวม	302.8	100.00	308.6	100.00	315.6	100.00
นครนายก	อุปโภคบริโภค-ท่องเที่ยว	8.1	1.55	10.4	1.97	13.0	2.44
	อุตสาหกรรม	2.0	0.38	4.0	0.76	5.8	1.09
	เกษตรกรรม	513.2	98.07	513.2	97.27	513.2	96.47
	รวม	523.3	100.00	527.6	100.00	532.0	100.00
ปราจีนบุรี	อุปโภคบริโภค-ท่องเที่ยว	16.2	3.32	22.6	4.26	27.9	4.98
	อุตสาหกรรม	22.6	4.63	58.0	10.95	82.6	14.76
	เกษตรกรรม	449.3	92.05	449.3	84.79	449.3	80.26
	รวม	488.1	100.00	529.0	100.00	559.8	100.00
สระแก้ว	อุปโภคบริโภค-ท่องเที่ยว	17.5	2.11	23.0	2.73	28.8	3.36
	อุตสาหกรรม	7.6	0.92	15.5	1.84	24.3	2.83
	เกษตรกรรม	804.5	96.97	804.5	95.43	804.5	93.81
	รวม	829.6	100.00	843.0	100.00	857.6	100.00
รวมภาคตะวันออก (8 จังหวัด)	อุปโภคบริโภค-ท่องเที่ยว	205.1	3.38	287.2	4.52	373.1	5.66
	อุตสาหกรรม	212.3	3.50	419.3	6.60	570.9	8.66
	เกษตรกรรม	5,649.5	93.12	5,649.5	88.88	5,649.5	85.68
	รวม	6,066.9	100.00	6,356.0	100.00	6,593.5	100.00

ที่มา : กรมชลประทาน โครงการศึกษาเพื่อจัดทำแผนหลักการพัฒนาและจัดการทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก ภาควิศวกรรมทรัพยากรน้ำคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปัจจัยหลัก ที่ส่งผลให้อุตสาหกรรมในภาคตะวันออกมีการขยายตัว มีดังนี้

(ก) นโยบายของรัฐในการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ในระยะที่ผ่านมารัฐบาล ได้ดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก ระยะที่ 1 โดยมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาพื้นที่บริเวณแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และพื้นที่มาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมควบคู่ไปกับการพัฒนาท่าเรือน้ำลึก ตลอดจนพัฒนาชุมชนใหม่เพื่อรองรับแรงงานและประชากรที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังครอบคลุมถึงการพัฒนาเมืองให้เป็นศูนย์กลางต่างๆ เช่น จังหวัดชลบุรี เป็นศูนย์กลางภูมิภาคในเชิงธุรกิจการค้า พื้นที่แหลมฉบังเป็นเมืองท่าสมัยใหม่ พื้นที่พัทยาเป็นเมืองท่องเที่ยวและศูนย์พาณิชยกรรม พื้นที่



มาบตาพุดเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมสมัยใหม่ของประเทศ และจังหวัดระยองเป็นศูนย์บริการ ฐานการศึกษา และศูนย์วิจัยด้านเทคโนโลยี ในขณะที่สนามบินสุวรรณภูมิเป็นพื้นที่รองรับ บุคลากรในอุตสาหกรรมการบิน และขนส่งทางอากาศ เป็นต้น

#### (ข) การส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้แบ่งเขตการส่งเสริมการลงทุนเป็น 3 เขต โดยให้สิทธิและประโยชน์สูงสุดแก่โครงการที่ประกอบการหรือตั้งโรงงานในเขต 3 เพื่อสนับสนุนการกระจายอุตสาหกรรมไปสู่ภูมิภาคยิ่งขึ้น สำหรับพื้นที่ให้บริการของบริษัท ซึ่งอยู่บริเวณจังหวัดชลบุรี ระยอง และระยอง ถูกจัดอยู่ในเขต 2 โดยมีนโยบายในการผลักดัน และกระตุ้นเศรษฐกิจในภาคตะวันออกอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2555 ได้อนุมัติโครงการทั้งสิ้น 679 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 336,610 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนถึงร้อยละ 94 ของมูลค่าการส่งเสริมการลงทุนของทั้งภาคตะวันออก

### 8. ภาวะการแข่งขัน

การประกอบธุรกิจพัฒนาระบบท่อส่งน้ำและจัดจำหน่ายน้ำดิบให้กับผู้ใช้น้ำทั้งภาคอุตสาหกรรม และอุปโภคบริโภค ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของบริษัท ในปัจจุบัน ไม่มีคู่แข่งรายใหญ่ อีกทั้งโอกาสที่จะเกิดคู่แข่งทางตรงขึ้นในอนาคตก็มีโอกาสเป็นไปได้น้อยเช่นกัน เนื่องจากบริษัท ได้รับอนุญาตให้ใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ของกรมชลประทานไว้ก่อน ส่วนแหล่งน้ำอื่นๆ ที่พอจะใช้ทดแทนกันได้ เช่น บ่อบาดาล ก็มีข้อจำกัดทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ นอกจากนี้ อุปสรรคสำคัญสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ ก็คือ การลงทุนในธุรกิจขนส่งน้ำทางท่อส่งน้ำ ต้องใช้เงินลงทุนสูง ทั้งที่เป็นค่าท่อส่งน้ำ ค่าสถานีสูบน้ำ การสำรองแหล่งน้ำ อีกทั้งการวางท่อเพื่อให้บริการกับผู้ใช้น้ำมีความจำเป็นที่จะต้องวางท่อผ่านที่สาธารณะ จึงต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานของรัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ มิฉะนั้นแล้วผู้ประกอบการจะต้องเช่าหรือซื้อที่ดิน เพื่อใช้สำหรับวางท่อซึ่งจะทำให้ต้นทุนโครงการสูงมาก ด้วยเหตุนี้บริษัท ซึ่งถูกจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี จึงมีความได้เปรียบในด้านความร่วมมือที่ได้รับจากหน่วยงานของรัฐบาล เช่น กรมชลประทาน กรมทางหลวง เป็นต้น

ในบางพื้นที่ผู้ประกอบการบางรายอาจมีการจัดหา น้ำดิบจากเอกชนรายย่อยอื่นๆ ในพื้นที่ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง และลดภาระการลงทุนแหล่งน้ำสำรองของตนเองได้บ้าง แต่เอกชนรายย่อยอื่นๆ มีข้อจำกัดในการเพิ่มปริมาณน้ำดิบจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านการขอใช้น้ำจากกรมชลประทาน และแหล่งน้ำมีปริมาณจำกัด

อย่างไรก็ดี บริษัท อาจมีคู่แข่งทางอ้อมได้ ดังนี้

1) ลูกค้าของบริษัท อาจมีแหล่งน้ำทดแทนหรือแหล่งน้ำสำรองอื่น เช่น การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ (Recycle) การขุดบ่อบาดาล หรือการขุดสระเก็บน้ำ เป็นต้น

2) การซื้อน้ำจากกรณีของเอกชน แต่น้ำดังกล่าวมีราคาสูงถึงประมาณ 30-40 บาท/ลูกบาศก์เมตร รวมทั้งสามารถให้บริการในปริมาณที่ค่อนข้างจำกัด

3) การสูบน้ำโดยตรงจากแหล่งน้ำธรรมชาติซึ่งสามารถสูบน้ำไปใช้ได้เฉพาะในช่วงฤดูฝนเท่านั้น เนื่องจากในช่วงฤดูแล้งปริมาณน้ำที่น้ำจะทำให้จะลดต่ำลง และบางพื้นที่จะมีน้ำทะเลหนุน ทำให้น้ำในแม่น้ำลำคลองไม่สามารถนำไปใช้งานได้

## 9. กลยุทธ์ทางการตลาด

### (ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัท กำหนดแผนกลยุทธ์ในด้านต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนา และบริหารระบบท่อส่งน้ำสายหลักในพื้นที่บริเวณชายฝั่งตะวันออก และเพื่อตอบสนองความต้องการใช้น้ำในพื้นที่รับผิดชอบได้อย่างพอเพียง ประกอบกับการดำเนินงานของบริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีแผนกลยุทธ์หลัก ดังนี้

### ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า

ในปี 2556 บริษัท ยังคงปรับปรุงการให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้า (Voice of Customer) โดยรับฟังเสียงทั้งลูกค้าปัจจุบัน และ ในอนาคต จากระบบสารสนเทศและข้อร้องเรียน ผ่านแผนการเยี่ยมเยียนลูกค้า การสำรวจความพึงพอใจ และกิจกรรมต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์ (Customer Relationship Management : CRM เพื่อนำข้อมูลสารสนเทศที่ได้มาปรับปรุงการให้บริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า (Customer need) โดยครอบคลุมทั้งหมดด้วยกัน 4 ด้าน ได้แก่

1. ด้านการรักษาเสถียรภาพระบบสูบและจ่ายน้ำ (Reliability) ได้มีการจัดลำดับความสำคัญของเครื่องจักรอุปกรณ์ และ ความพร้อมของเครื่องจักร โดยแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ Class A (มีความสำคัญสูง) Class B (มีความสำคัญปานกลาง) และ Class C (มีความสำคัญปกติ) เพื่อใช้กำหนดเกณฑ์การซ่อมแซมตามลำดับความสำคัญของสถานีและอุปกรณ์ รวมถึงการเพิ่มศักยภาพของระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำ และ แหล่งน้ำของบริษัท โดยมีโครงการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่

- โครงการเพิ่มศักยภาพระบบจ่ายน้ำแหลมฉบัง (บางพระ) มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความสามารถของระบบสูบน้ำให้แก่พื้นที่ชลบุรี สามารถส่งน้ำให้แก่ผู้ใช้น้ำได้อย่างเพียงพอ ลดการพึ่งพาน้ำจากพื้นที่ระยอง และเพิ่มเสถียรภาพในการสูบน้ำให้มั่นคงมากขึ้น

- โครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบคลองทับมา มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัท รองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคตของพื้นที่ระยอง

2. ด้านผลิตภัณฑ์ (Products) มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมในการให้บริการตามระดับ SLA โดยเน้นด้านแรงดันน้ำและคุณภาพน้ำ พร้อมกับจัดทำ Work Procedure ในระบบบริหารคุณภาพ (ISO) เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทันทีที่ระบบควบคุมแบบรวมศูนย์ (Control Center) มีการแจ้งเตือนขึ้นมา

3. ด้านการบริการ (Services) มีการยกระดับเกณฑ์ความพึงพอใจในการให้บริการให้สูงขึ้น และจำแนกกลุ่มการให้บริการตามปริมาณการใช้น้ำดิบ เพื่อให้บริการได้รวดเร็วตรงตามความสำคัญอย่างเร่งด่วนมากขึ้น และ

4. ด้านประชาสัมพันธ์ (Information) มีการจัดทำข้อมูลข่าวสารส่งให้ลูกค้าตามระดับลูกค้า โดยมีความถี่ในการส่งแตกต่างกัน (Weekly, Monthly, Quarterly) มีการปรับปรุงฐานข้อมูลลูกค้า (Information Customize Report) เพื่อส่งข้อมูล Customize Report, Water Quality, Water situation, News Letter ให้ตรงตามความต้องการของแต่ละกลุ่มลูกค้ามากขึ้น

#### ด้านระบบการบริหารคุณภาพ

บริษัท ได้นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายคุณภาพของบริษัท ที่ว่า “จัดสรรน้ำสู่ผู้ใช้ มั่นใจในบริการ คุณภาพและสิ่งแวดล้อม” โดยบริษัท ได้ดำเนินการขอการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2000 จากบริษัท (Bureau Veritas Certification (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้รับการรับรองโดย United Kingdom Accreditation Services (UKAS) ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ในประเทศสหราชอาณาจักร และถือว่าเป็นบริษัทน้ำแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001:2000

บริษัท ได้รับการรับรองระบบคุณภาพครอบคลุมระบบงานต่างๆ ทั้งงานด้านการตรวจสอบ การวางแผนธุรกิจ การบริหาร การจัดการ การปฏิบัติการ รวมทั้งการเงินและพัสดุ แสดงให้เห็นถึงการเชื่อมโยงระบบข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะได้รับการบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานของบริษัท มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี และไม่พบปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท

#### ด้านการขยายพื้นที่การให้บริการ

บริษัท ได้ศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุน และขยายการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายพื้นที่การให้บริการให้ทั่วถึง และเพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ความรับผิดชอบของบริษัท โดยศึกษาถึงความต้องการใช้น้ำในแต่ละพื้นที่เพื่อพิจารณาถึงความเหมาะสมด้านการลงทุน ทั้งด้านการปรับปรุงและขยายระบบท่อส่งน้ำที่มีอยู่เดิมและการพัฒนาระบบท่อส่งน้ำใหม่ อาทิ โครงการวางท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-มาบตาพุด เส้นที่ 3 ซึ่งโครงการขยายระบบท่อส่งน้ำที่มีอยู่เดิมจะทำให้การจ่ายน้ำในพื้นที่ระยองมีศักยภาพในการสูญจ่ายเพิ่มขึ้น

การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบสูบน้ำและการควบคุมค่าใช้จ่ายด้านการผลิต บริษัท ได้ปรับปรุงระบบสูบน้ำและวิธีการส่งน้ำอยู่เสมอ เช่น

1. ปรับปรุงระบบสูบน้ำให้สามารถสูบน้ำจากอ่างเก็บน้ำดอกกรายไปถึงปลายทางที่สะดืบได้ โดยไม่ต้องใช้พลังงานไฟฟ้าสูบน้ำขึ้นไปสถานียกระดับน้ำที่มาบตาพุด ทำให้สามารถประหยัดค่าพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมาก เป็นต้น

2. บริษัท ได้จัดให้มีระบบบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) อย่างต่อเนื่อง โดยทีมงานที่คอยตรวจเช็คและซ่อมแซมระบบการสูบน้ำอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการสึกกร่อนของระบบท่อและอุปกรณ์อื่นๆ เช่น ประตูน้ำ และมาตรวัดน้ำ เป็นต้น

3. ติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองที่สถานีสูบน้ำดอกกราย ทำให้สามารถสูบน้ำได้ต่อเนื่องแม้ไม่มีไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อีกทั้งยังช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าในช่วง Peak load ได้จำนวนมากในกรณีที่ต้นทุนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงต่ำกว่าต้นทุนการใช้ไฟฟ้าด้วย

#### (ข) ข้อได้เปรียบของบริษัท เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

จากการที่คณะรัฐมนตรีมีมติจัดตั้งบริษัทเพื่อให้เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาและบริหารระบบท่อส่งน้ำสายหลักในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ทำให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ในการใช้น้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำของกรมชลประทาน ซึ่งเป็นแหล่งน้ำส่วนใหญ่ของภาคตะวันออก เพื่อจำหน่ายให้แก่การอุปโภคบริโภคและการอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมด้วยสิ่งสมประกอบจากเหตุการณ์ต่างๆ อาทิ กรณีวิกฤตภัยแล้งในปี 2548 ปัญหาทางการเงิน จนเกิดเป็นความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการน้ำและการเงิน ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า ชุมชน นักลงทุน โดยทั้งหมดช่วยเสริมสร้างศักยภาพของบริษัท ในการขยายงานได้ดีกว่าผู้ประกอบการรายอื่นๆ

#### สรุปข้อได้เปรียบหรือปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของบริษัท

1. เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งโดยภาครัฐ
2. ได้รับความร่วมมือจากหลายหน่วยงานภาครัฐ เช่น การวางท่อ การซ่อมแซม และการบำรุงรักษา เป็นต้น
3. มีประสบการณ์ที่ยาวนาน ความน่าเชื่อถือ ตลอดจนความเชี่ยวชาญ จากการเป็นเอกชนรายแรกที่ดำเนินธุรกิจสูบน้ำดิบ
4. มีแหล่งน้ำที่แน่นอนและเพียงพอเพื่อป้อนให้กับผู้ใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ
5. มีระบบการบริหารและควบคุมการจ่ายน้ำที่แม่นยำและทันสมัย สามารถควบคุมปริมาณน้ำสูญเสียในระบบ รวมทั้งสามารถควบคุมการสูบน้ำให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้น้ำ
6. มีฐานการตลาดขนาดใหญ่
7. มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง
8. มีศักยภาพสูงในการขยายงาน

#### (ค) นโยบายราคา

บริษัท มีนโยบายกำหนดอัตราค่าน้ำดิบเพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงของโครงการ โดยการคำนวณหาอัตราค่าน้ำของบริษัท ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 2 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

##### 1) การคำนวณหาอัตราค่าน้ำเฉลี่ย

บริษัท กำหนดอัตราค่าน้ำดิบแยกเป็นรายโครงการ โดยจะคำนวณจากต้นทุนที่แท้จริงของแต่ละโครงการซึ่งประกอบด้วย เงินลงทุนโครงการ ต้นทุนค่าน้ำดิบ ต้นทุนในการดำเนินงาน ค่าเช่า รวมทั้งเงินลงทุนในระบบท่อส่งน้ำในอนาคต นอกจากนี้ ครม.มีมติ (6 สิงหาคม 2539) ให้บริษัท พิจารณารวมค่าลงทุนในการบำบัดน้ำเสียเป็นต้นทุนที่แท้จริงด้วย อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงปัจจุบัน ยังไม่มี

รายจ่ายในด้านนี้เกิดขึ้น บริษัท จึงยังมีได้รวมต้นทุนดังกล่าว ซึ่งในอนาคต บริษัทจะได้พิจารณาดำเนินการในด้านนี้ต่อไป เพื่อให้เกิดการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

อัตราค่าน้ำเฉลี่ยซึ่งคำนวณจากต้นทุนที่แท้จริงข้างต้น โดยแยกพิจารณา เป็น 2 วิธี คือ

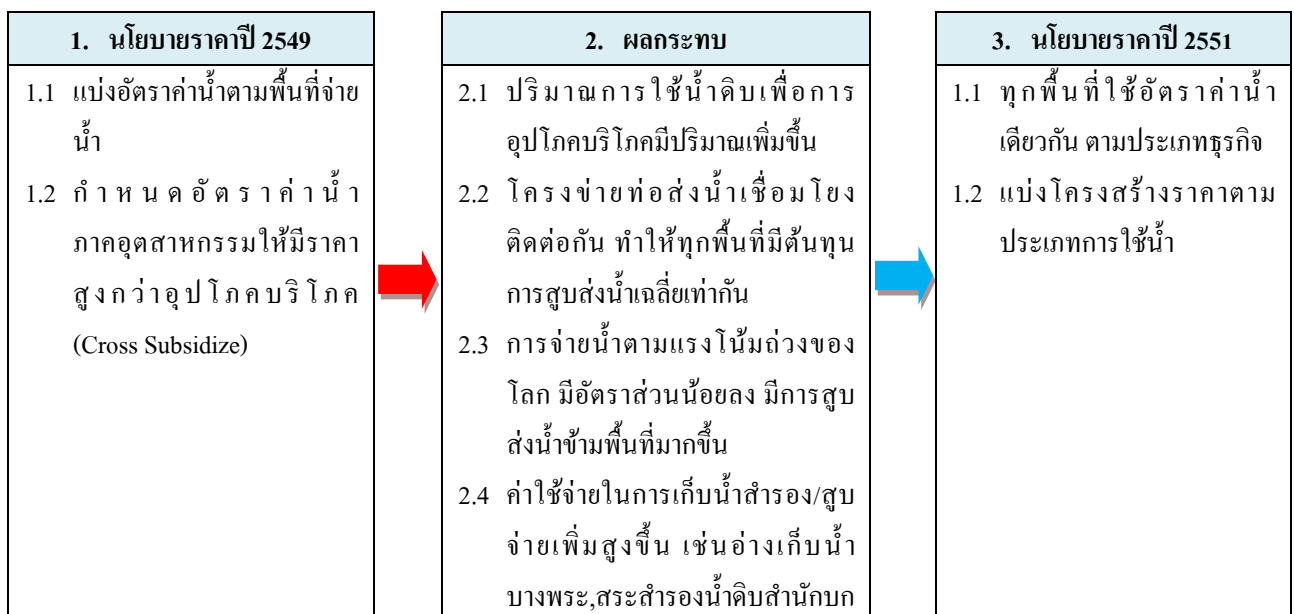
1.1) ต้นทุนส่วนเพิ่มโดยเฉลี่ย (Average Incremental Cost หรือ AIC) วิธีนี้เป็นการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันสุทธิของต้นทุนที่แท้จริงของโครงการที่อัตราส่วนลดประมาณร้อยละ 15 แล้วนำมาคำนวณหาค่าเฉลี่ยต่อหน่วยปริมาณน้ำดิบที่จำหน่ายในรอบระยะเวลา 30 ปี จากนั้น นำค่า AIC ที่ได้มาบวกส่วนเพิ่ม (Mark-up) อีกร้อยละ 20 จะได้อัตราค่าน้ำเฉลี่ยสำหรับกรณีที่ 1.1

1.2) อัตราผลตอบแทนการลงทุนทางการเงินของส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return)

คำนวณอัตราค่าน้ำเฉลี่ยจากกระแสเงินสดสุทธิของต้นทุนที่แท้จริงของโครงการ และรายรับจากการจำหน่ายน้ำดิบในรอบระยะเวลา 30 ปี ที่ให้อัตราผลตอบแทนการลงทุนทางการเงินของส่วนของผู้ถือหุ้นของโครงการ มีค่าประมาณร้อยละ 15 ต่อปี

## 2) การกำหนดอัตราค่าน้ำ

จากแนวโน้มความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มสูงขึ้น จากการใช้ภาคอุตสาหกรรม และภาคอุปโภคบริโภค ส่งผลกระทบต่อนโยบายการกำหนดอัตราค่าน้ำในระยะยาว บริษัท จึงมีความจำเป็นต้องทบทวนนโยบายการกำหนดอัตราค่าน้ำ สรุปผลกระทบ และการเปลี่ยนแปลงนโยบายราคา ดังนี้



สำหรับปี 2555 บริษัท ได้ทบทวนการกำหนดราคาค่าน้ำดิบ พบว่า ต้นทุนในการดำเนินการสูบน้ำดิบได้เพิ่มสูงขึ้นหลายประการ ได้แก่ ต้นทุนค่าไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นจากการปรับค่า Ft ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้นทุนจากการเพิ่มศักยภาพแหล่งน้ำ ต้นทุนจากการสำรองน้ำดิบเพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำ โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้นำโครงสร้างอัตราค่าน้ำดิบที่ประกาศตั้งแต่ปี 2551 สำหรับปี 2553-2555 ที่เคยชลอไว้ นำกลับมาใช้ใหม่สำหรับปี 2555-2557 ดังแสดงในตารางที่ 9.1

ตารางที่ 9.1 โครงสร้างอัตราค่าน้ำ

ประเภทผู้ใช้น้ำ	อัตราค่าใช้น้ำ (บาท/ลบ.ม.)		
	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
1. อุปโภคบริโภค	10.00	10.50	11.00
2. นิคมอุตสาหกรรมของรัฐ	10.00	10.50	11.00
3. สวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการอุตสาหกรรม	11.00	11.50	12.00
4. โรงงานทั่วไปและอื่นๆ	12.00	12.50	13.00

หมายเหตุ

1. การกำหนดประเภทผู้ใช้น้ำ

ประเภท 1 : อุปโภคบริโภค ได้แก่ กิจกรรมที่ใช้น้ำดิบ เพื่อผลิตน้ำประปาส่งให้การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) หน่วยงานราชการ รวมถึงชุมชนที่ขาดแคลนน้ำสะอาด

ประเภท 2 : นิคมอุตสาหกรรมของรัฐ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินงาน รวมถึงผู้ใช้น้ำเดิม ซึ่ง กนอ. / กรมโยธาธิการ หรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้อนุญาตให้ใช้น้ำดิบก่อนการดำเนินงานของบริษัท

ประเภท 3 : สวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการอุตสาหกรรม ได้แก่ สวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการอุตสาหกรรม ที่ดำเนินการโดยเอกชนเท่านั้น ไม่ได้ร่วมดำเนินงานกับ กนอ. ตามผู้ใช้น้ำประเภท 2

ประเภท 4 : โรงงานทั่วไปและอื่นๆ ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจอื่นๆ ที่มีผู้ใช้น้ำตามประเภท 3

2. อัตราค่าน้ำตามประกาศฉบับนี้ ใช้สำหรับผู้ใช้น้ำที่รับน้ำดิบจากบริษัท อย่างสม่ำเสมอทุกเดือนเท่านั้น หากผู้ใช้น้ำหยุดรับน้ำจากบริษัท เกินกว่า 2 เดือนต่อปี หรือรับน้ำไม่ถึงร้อยละ 50 ของปริมาณน้ำจัดสรรที่ได้รับ หรือปริมาณที่ตกลงไว้ในแต่ละปี บริษัท ขอสงวนสิทธิ์ยกเลิกสัญญาซื้อขายน้ำดิบ หรือคิดอัตราค่าน้ำดิบตามที่เห็นว่าสมควร

3. การซื้อขายน้ำดิบสำหรับผู้ใช้น้ำที่ไม่ได้ทำสัญญากับบริษัท ไว้ก่อน รวมถึงผู้ใช้น้ำที่ยกเลิกสัญญาไปแล้วตามข้อ 3 บริษัท ถือว่าเป็นผู้ขอใช้น้ำดิบชั่วคราว ซึ่งบริษัท จะกำหนดอัตราค่าน้ำตามปริมาณ และระยะเวลาที่ต้องการให้ส่งจ่ายน้ำดิบ และจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขายน้ำดิบที่บริษัท กำหนดไว้

4. บริษัท ขอสงวนสิทธิ์ในการทบทวนอัตราค่าน้ำดิบให้สอดคล้องกับต้นทุนการบริหาร และสูบน้ำดิบตามสภาวะเศรษฐกิจในขณะนั้นๆ ได้ตามสมควร ทั้งนี้ ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2556 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติเห็นชอบให้โครงสร้างอัตราค่าน้ำดิบมีความแตกต่างระหว่างลูกค้ากลุ่มอุปโภคบริโภค และกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม โดยอนุมัติให้ปรับลดอัตราค่าน้ำกลุ่มอุปโภคบริโภคของทุกโครงสร้างค่าน้ำที่ประกาศในปี 2556-2557 ลง 1.10 / ลบ.ม. และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เพื่อเป็นการดูแลและลดค่าครองชีพให้กับกลุ่มผู้ใช้น้ำอุปโภคบริโภค

## 10. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัท จำหน่ายน้ำดิบโดยตรงให้แก่ลูกค้าผ่านทางระบบท่อส่งน้ำของบริษัท ในลักษณะผู้ค้าส่ง (Wholesaler) เป็นส่วนใหญ่ โดยลูกค้าที่เป็นนิคมอุตสาหกรรมจะซื้อน้ำจากบริษัท เพื่อขายต่อให้กับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมนั้นๆ ส่วนการประปาจะซื้อน้ำจากบริษัท เพื่อไปผลิตน้ำประปาและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคต่อไป ในการซื้อขายน้ำดิบบริษัท ทำสัญญาหรือข้อตกลงในการใช้หรือซื้อขายน้ำดิบระหว่างบริษัท ซึ่งเป็น “ผู้ขาย” กับ ผู้ใช้น้ำ/ผู้ซื้อ แต่ละราย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- 1) ไม่กำหนดอายุของสัญญา (ยกเว้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าระยอง จำกัด ซึ่งกำหนดอายุสัญญา 30 ปี)

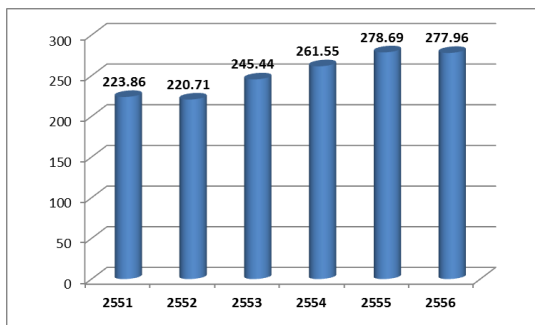


2) ปริมาณน้ำดิบที่จ่ายให้กับลูกค้าจะมีการระบุปริมาณการใช้น้ำสูงสุดหรือปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยของลูกค้าแต่ละราย ปัจจุบันบริษัท มีนโยบายกำหนดปริมาณการใช้น้ำขึ้นตามรายปี เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการจ่ายน้ำแต่ละปีให้แม่นยำ และลดความผันแปรจากการใช้แหล่งน้ำทางเลือกของลูกค้าด้วย

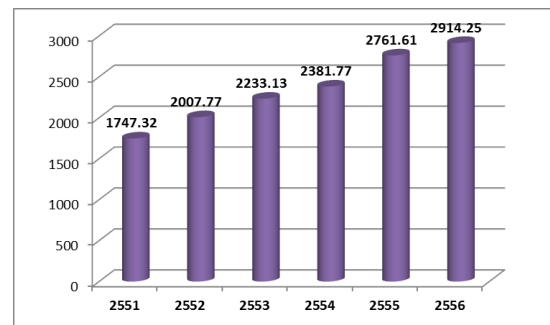
3) บริษัท สงวนสิทธิที่จะเปลี่ยนแปลงอัตราค่าน้ำดิบตามที่เห็นสมควร

ในปี 2556 บริษัทจำหน่ายน้ำดิบปริมาณ 277.96 ล้านลูกบาศก์เมตร ใกล้เคียงกับปี 2555 ที่มีปริมาณน้ำจำหน่าย 278.96 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยต่ำกว่าเล็กน้อยประมาณร้อยละ 0.26 และต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 279.37 ล้านลูกบาศก์เมตร ปัจจัยหลัก เนื่องจากผู้ใช้น้ำได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ โดยเฉพาะกลุ่มปิโตรเคมีที่ชะลอตัวจากภาวะการส่งออก รวมกับปัญหาการเมืองภายในประเทศ ส่งผลต่อความเชื่อมั่นและการลงทุน ทำให้การใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรมชะลอตัวลง ส่วนการใช้น้ำภาคอุปโภคบริโภค โดยเฉพาะกลุ่มหลัก ได้แก่ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) มีแนวโน้มปรับตัวรับน้ำลดลง เนื่องจาก มีแหล่งน้ำสำรองเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดี อัตราค่าน้ำของปี 2556 ก็ส่งผลช่วยให้รายได้ค่าน้ำดิบเพิ่มวก่อนเป็น 2,914.25 ล้านบาท เติบโตขึ้นกว่าปีก่อน ประมาณร้อยละ 5.53 ดังสถิติปริมาณและรายได้จำหน่ายน้ำตั้งแต่ปี 2551-2556 ที่แสดงในแผนภาพที่ 10.1

แผนภาพที่ 10.1 แสดงสถิติปริมาณน้ำจำหน่าย และรายได้จำหน่ายสะสม ตั้งแต่ปี 2551-2556



หมายเหตุ: ปริมาณน้ำจำหน่ายสะสม ตั้งแต่มกราคม-ธันวาคม



หมายเหตุ: รายได้จำหน่ายสะสม ตั้งแต่มกราคม-ธันวาคม

## 11. ลักษณะของลูกค้า

ประเภทผู้ใช้น้ำของบริษัท มี 4 ประเภท คือ (1) อุปโภคบริโภค (2) นิคมอุตสาหกรรมของรัฐ (3) สวนอุตสาหกรรม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม (4) โรงงานทั่วไปและอื่นๆ

ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท ในพื้นที่ระยอง จะเป็นประเภทนิคมอุตสาหกรรมของรัฐโดยมีสัดส่วนมูลค่าน้ำจำหน่ายประมาณร้อยละ 83.5 สำหรับการจำหน่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคนั้น มีสัดส่วนมูลค่าน้ำจำหน่ายประมาณร้อยละ 14.1 ลูกค้าหลักได้แก่ การประปาบ้านฉาง และบจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ (กิจการประปาสดหีบ) สถิติของปริมาณ และมูลค่าน้ำจำหน่ายของลูกค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 11.1

### ตารางที่ 11.1 ปริมาณและมูลค่าการจำหน่ายน้ำดิบแยกตามประเภทผู้ใช้น้ำ พื้นที่ระยอง

(ปริมาณ : ล้าน ลบ.ม., มูลค่า : ล้านบาท)

ประเภทผู้ใช้น้ำ	ปี 2554				ปี 2555				ปี 2556			
	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. การอุปโภคบริโภค	27.20	15.89	236.94	15.06	27.60	15.58	272.40	15.52	24.21	14.26	251.70	14.09
2. นิคมอุตสาหกรรมของรัฐ	140.22	81.91	1,297.03	82.43	145.86	82.32	1,440.63	82.10	141.95	83.58	1,490.49	83.46
3. สวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการ	2.85	1.66	29.17	1.85	2.28	1.29	24.68	1.41	2.26	1.33	26.01	1.46
4. โรงงานทั่วไปและอื่นๆ	0.92	0.54	10.38	0.66	1.44	0.81	17.10	0.97	1.41	0.83	17.65	0.99
<b>รวม</b>	<b>171.19</b>	<b>100.00</b>	<b>1,573.52</b>	<b>100.00</b>	<b>177.18</b>	<b>100.00</b>	<b>1,754.81</b>	<b>100.00</b>	<b>169.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,785.85</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

1. ผู้ใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภครายใหญ่ ประกอบด้วย การประปาบ้านฉาง, บจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ (กิจการประปาสดหีบ), เทศบาลมาบตา และ โรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์
2. ผู้ใช้น้ำของ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) รายใหญ่ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (กนอ.มาบตาพุด)
3. ผู้ใช้น้ำสวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการอุตสาหกรรม รายใหญ่ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมตะวันออก, นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย, นิคมอุตสาหกรรม RIL 1996 และ บจ.สุขุมวิท อินเตอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
4. ผู้ใช้น้ำประเภทโรงงานทั่วไปรายใหญ่ ได้แก่ บจ.ผลิตไฟฟ้าระยอง, บมจ.ปตท. และ บมจ.ไทยปูน เวลด์ไวร์ กรุ๊ป

สำหรับผู้ใช้น้ำรายใหญ่ของบริษัท ในพื้นที่ชลบุรี เป็นประเภทอุปโภคบริโภคโดยมีสัดส่วนมูลค่าน้ำจำหน่ายประมาณร้อยละ 70.4 ลูกค้านี้ได้แก่ การประปาสวนภูมิภาค รองลงมาเป็นประเภทนิคมอุตสาหกรรมของรัฐ มีสัดส่วนจำหน่ายประมาณร้อยละ 29.3 ลูกค้านี้ได้แก่ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.แหลมฉบัง) สถิติของปริมาณ และมูลค่าน้ำจำหน่ายของลูกค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 11.2

### ตารางที่ 11.2 ปริมาณและมูลค่าการจำหน่ายน้ำดิบแยกตามประเภทผู้ใช้น้ำของบริษัท พื้นที่ชลบุรี

(ปริมาณ : ล้าน ลบ.ม., มูลค่า : ล้านบาท)

ประเภทผู้ใช้น้ำ	ปี 2554				ปี 2555				ปี 2556			
	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. การอุปโภคบริโภค	47.67	70.52	415.22	69.20	55.71	72.56	550.31	72.50	53.36	70.80	551.10	70.43
2. นิคมอุตสาหกรรมของรัฐ	19.73	29.18	182.47	30.41	20.83	27.13	206.04	27.14	21.82	28.95	229.12	29.28
3. สวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. โรงงานทั่วไปและอื่นๆ	0.20	0.30	2.30	0.38	0.23	0.30	2.74	0.36	0.19	0.25	2.31	0.30
<b>รวม</b>	<b>67.60</b>	<b>100.00</b>	<b>599.99</b>	<b>100.00</b>	<b>76.77</b>	<b>100.00</b>	<b>759.08</b>	<b>100.00</b>	<b>75.37</b>	<b>100.00</b>	<b>782.53</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

1. ผู้ใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภครายใหญ่ ได้แก่ การประปาสวนภูมิภาค ประกอบด้วย การประปาแหลมฉบัง, การประปาพญา, การประปาชลบุรี และ การ ประปาศรีราชา
2. ผู้ใช้น้ำของ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) รายใหญ่ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง (กนอ.แหลมฉบัง)



3. ผู้ใช้น้ำสวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการอุตสาหกรรม รายใหญ่ ได้แก่ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง และนิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง 1 และ 2
4. ผู้ใช้น้ำประเภทโรงงานทั่วไป ได้แก่ บมจ.ไทยออยล์, บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี) และ บจ.ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)

สำหรับผู้ใช้น้ำรายใหญ่ของบริษัท ในพื้นที่ปลวกแดง-บ่อวิน เป็นประเภทนิคมอุตสาหกรรมของรัฐ โดยมีสัดส่วนมูลค่าน้ำจำหน่ายประมาณร้อยละ 72.2 รองลงมาเป็นประเภทอุปโภคบริโภคสัดส่วนมูลค่าน้ำจำหน่ายประมาณร้อยละ 26.5 ลูกค้าหลักในพื้นที่นี้ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมกลุ่มเหมราช, นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้, นิคมอุตสาหกรรมจีเคแลนด์, บจ.ไทยเนชั่นแนล พาวเวอร์, โรงร่อนน้ำหนองกลางดง และ บจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ (กิจการประปาบ่อวิน) สถิติของปริมาณและมูลค่าน้ำจำหน่ายของลูกค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 11.3

ตารางที่ 11.3 ปริมาณและมูลค่าการจำหน่ายน้ำดิบแยกตามลักษณะผู้ใช้น้ำของบริษัท พื้นที่ปลวกแดง-บ่อวิน

(ปริมาณ : ล้าน ลบ.ม., มูลค่า : ล้านบาท)

ประเภทผู้ใช้น้ำ	ปี 2554				ปี 2555				ปี 2556			
	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. การอุปโภคบริโภค	6.85	33.28	59.66	31.90	5.91	26.24	58.60	26.25	6.21	26.71	64.45	26.45
2. นิคมอุตสาหกรรมของรัฐ	13.54	65.79	125.27	66.98	16.38	72.70	161.95	72.53	16.77	72.15	176.05	72.24
3. สวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการ	0.06	0.29	0.62	0.33	0.10	0.45	1.11	0.50	0.13	0.57	1.51	0.62
4. โรงงานทั่วไปและอื่นๆ	0.13	0.63	1.46	0.78	0.14	0.61	1.62	0.73	0.13	0.58	1.68	0.69
<b>รวม</b>	<b>20.58</b>	<b>100.00</b>	<b>187.02</b>	<b>100.00</b>	<b>22.53</b>	<b>100.00</b>	<b>223.28</b>	<b>100.00</b>	<b>23.24</b>	<b>100.01</b>	<b>243.69</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

1. ผู้ใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค รายใหญ่ ได้แก่ โรงร่อนน้ำหนองกลางดง
2. ผู้ใช้น้ำสวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการอุตสาหกรรม รายใหญ่ ได้แก่ กลุ่มนิคมอุตสาหกรรมเหมราช ประกอบด้วย นิคมอุตสาหกรรมชลบุรี, นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด และ นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เป็นต้น
3. ผู้ใช้น้ำประเภทโรงงานทั่วไป ได้แก่ บจ.ไทยเนชั่นแนล พาวเวอร์

สำหรับผู้ใช้น้ำรายใหญ่ในพื้นที่ทะเลเชิงเตราปี 2556 เป็นประเภทอุปโภคบริโภค โดยมีสัดส่วนมูลค่าน้ำจำหน่ายประมาณร้อยละ 68.8 รองลงมาเป็นประเภทโรงงานทั่วไปและอื่นๆ สัดส่วนมูลค่าน้ำจำหน่ายประมาณร้อยละ 15.67 พื้นที่ทะเลเชิงเตรา มีลูกค้า จำนวน 8 ราย ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์, นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร, การประปาบางปะกง, การประปาทะเลเชิงเตรา, บจ.โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย, บจ. บีพีเค พาวเวอร์ซัพพลาย และ บมจ.วินโคสต์ อินดัสเตรียล พาร์ค และ โครงการใหม่ในปี 2556 ได้แก่ บจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ โครงการชลบุรี สถิติของปริมาณและมูลค่าน้ำจำหน่ายของลูกค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 11.4

ตารางที่ 11.4 ปริมาณและมูลค่าการจำหน่ายน้ำดิบแยกตามลักษณะผู้ใช้น้ำของบริษัท พื้นที่บริเวณทะเลเชิงเขา

(ปริมาณ : ล้าน ลบ.ม., มูลค่า : ล้านบาท)

ประเภทผู้ใช้น้ำ	ปี 2554				ปี 2555				ปี 2556			
	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. การอุปโภคบริโภค	1.06	49.54	9.26	44.52	0.34	15.45	3.44	14.08	6.73	70.77	70.25	68.75
2. นิคมอุตสาหกรรมของรัฐ	0.21	9.81	1.91	9.18	0.48	21.82	4.82	19.73	1.38	14.57	14.51	14.20
3. สวนอุตสาหกรรม / เขตประกอบการ	0.13	6.07	1.31	6.30	0.13	5.91	1.36	5.57	0.122	1.26	1.41	1.38
4. โรงงานทั่วไปและอื่นๆ	0.74	34.58	8.32	40.00	1.25	56.82	14.81	60.62	1.28	13.46	16.01	15.67
รวม	2.14	100.00	20.80	100.00	2.20	100.00	24.43	100.00	9.51	100.00	102.18	100.00

หมายเหตุ :

1. ผู้ใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค รายใหญ่ ได้แก่ การประปาบางปะกง, บจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ โครงการชลบุรี
2. ผู้ใช้น้ำประเภทสวนอุตสาหกรรม/เขตประกอบการ นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์
3. ผู้ใช้น้ำประเภทโรงงานทั่วไป รายใหญ่ ได้แก่ บจ. ไทโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย, บจ. บีทีเคพาวเวอร์ซัพพลาย และ บมจ. วินโคส อินดัสเตรียล พาร์ค

ในภาพรวมจะเห็นได้ว่า พื้นที่ที่บริษัทบริหารระบบท่อส่งน้ำอยู่ในปัจจุบันมีลูกค้ารายใหญ่ ได้แก่ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และการประปาส่วนภูมิภาค สำหรับลูกค้ารายอื่นๆ ของบริษัท มีทั้งสวนอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรม และหน่วยงานต่างๆ ทั้งของรัฐบาลและเอกชน ซึ่งมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัท เช่นกัน เนื่องจากตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีเสมอมา และบริษัท ยังมีความพยายามที่จะพัฒนาและปรับปรุงบริการของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น สำหรับโอกาสที่บริษัท จะสูญเสียลูกค้ารายใหญ่มีความเป็นไปได้น้อย เนื่องจากบริษัท เป็นผู้พัฒนาและบริหารระบบท่อส่งน้ำดิบแต่เพียงผู้เดียวในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก อีกทั้งลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 3 รายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 12. แหล่งน้ำดิบและสิทธิในการซื้อน้ำ

ปัจจุบันบริษัท ได้รับหนังสืออนุญาตให้ใช้น้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหนองค้อ อ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล อ่างเก็บน้ำบางพระ และคลองนครเนื่องเขต ของกรมชลประทานโดยมีระยะเวลา 5 ปี (ดังรายละเอียดสรุปในตารางที่ 4.1)

ในด้านราคาน้ำดิบที่บริษัท ซื้อจากอ่างเก็บน้ำของกรมชลประทานนั้น บริษัทชำระค่าน้ำดิบตามอัตราที่กำหนดไว้ในประกาศกฎกระทรวง ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2518) ลงนามโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่เรียกเก็บค่าชลประทานจากผู้ใช้น้ำจากทางน้ำชลประทาน เพื่อกิจการโรงงาน การประปา หรือกิจการอื่นใน หรือนอกเขตชลประทาน อัตรานี้เป็นอัตราเดียวกับที่กรมชลประทาน ขายให้แก่ผู้ใช้น้ำทั่วประเทศ และการเปลี่ยนแปลงราคาค่าน้ำดิบจะเป็นไปตามประกาศของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในอนาคต อย่างไรก็ตามจากข้อมูลในอดีตกรมชลประทานยังไม่เคยมีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าน้ำนับตั้งแต่มีการออกประกาศฉบับดังกล่าว

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัท ชื่อน้ำดิบจากกรมชลประทาน ตามรายการดังนี้

ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
ปริมาณ (ลบ.ม.)	มูลค่า (บาท)	ปริมาณ (ลบ.ม.)	มูลค่า (บาท)	ปริมาณ (ลบ.ม.)	มูลค่า (บาท)
269,329,109	134,664,555	283,950,260	141,975,131	287,791,771	143,895,885

หมายเหตุ : กรมชลประทานเรียกเก็บค่าชลประทานเป็นรายเดือนจากผู้ใช้น้ำจากทางน้ำชลประทานในอัตรา 20 สตางค์ สำหรับ 50,000 ลูกบาศก์เมตรแรก ส่วนที่เกิน 50,000 ลบ.ม. แต่ไม่เกิน 100,000 ลบ.ม. ลบ.ม.ละ 30 สตางค์ และ ส่วนที่เกิน 100,000 ลบ.ม. ลบ.ม.ละ 50 สตางค์ ทั้งนี้ เศษของลบ.ม. ให้ถือเป็นหนึ่งลบ.ม.

### 13. ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท ได้รับผลกระทบของฤดูกาลต่อการดำเนินธุรกิจบ้าง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับทรัพยากรน้ำ ดังนั้นความต้องการใช้น้ำสำหรับการอุปโภคและบริโภคในช่วงฤดูแล้งจะค่อนข้างสูงกว่าปกติ สำหรับความต้องการใช้น้ำของลูกค้าภาคอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ จะไม่ได้รับผลกระทบจากฤดูกาลมากนัก อย่างไรก็ดี ลูกค้าบางรายจะมีการขุดสระเก็บน้ำเป็นของตนเอง จึงสามารถเก็บกักน้ำฝนไว้ในสระเก็บน้ำเพื่อทดแทนการใช้น้ำจากบริษัทได้ ทำให้ลดการใช้น้ำจากบริษัทได้บางส่วนในช่วงฤดูฝน

ในส่วนของผลกระทบของฤดูกาลที่มีต่อวัตถุดิบของบริษัท ในช่วงฤดูฝนจะมีน้ำในอ่างเก็บน้ำมาก ส่วนในช่วงฤดูแล้งซึ่งไม่มีน้ำฝนตกลงมาเติมปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำ ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำจะลดลงเนื่องจากการใช้น้ำของผู้ใช้น้ำ อย่างไรก็ตาม จนถึงปัจจุบันบริษัท ยังไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า

#### 2.10 ความสามารถในการจ่ายน้ำและปริมาณการจ่ายน้ำ

ปัจจุบัน บริษัท ได้ดำเนินการบริหารทรัพยากรสินท่่องส่งน้ำหลักในเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก โดย ณ 31 ธันวาคม 2556 มีความยาวของท่อส่งน้ำทั้งสิ้น 377.8 กิโลเมตร ดังแสดงในตารางที่ 2.10

ตารางที่ 2.10 แสดงรายละเอียดของโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำของบริษัท

ระบบท่อส่งน้ำ	ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ของท่อส่งน้ำ (มม.)	ความยาวของ ท่อส่งน้ำ (กม.)	ความสามารถในการส่งจ่ายน้ำ ในพื้นที่โดยเฉลี่ย (ล้าน ลบ.ม.ต่อปี)
พื้นที่หนองปลาไหล – ดอกกราย - มาบตาพุด - สัตหีบ	700 – 1,500	134.0	316
พื้นที่หนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ	600 – 1,000	70.4	110
พื้นที่หนองปลาไหล-หนองค้อ	900 – 1,350	52.5	78

ระบบท่อส่งน้ำ	ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ของท่อส่งน้ำ (มม.)	ความยาวของ ท่อส่งน้ำ (กม.)	ความสามารถในการส่งจ่ายน้ำ ในพื้นที่โดยเฉลี่ย (ล้าน ลบ.ม.ต่อปี)
พื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา	600 – 1,500	60.1	65
ระบบท่อบางปะกง-ชลบุรี	1,400	60.8	50
รวม		377.8	619

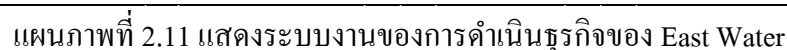
หมายเหตุ : ความสามารถในการส่งจ่ายน้ำดิบคิดที่ 24 ชั่วโมงต่อวัน ณ อัตราการไหล (Flow Rate) ของระบบในปัจจุบัน เช่น ระบบท่อส่งน้ำในพื้นที่หนองจอก-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ ซึ่งใช้แรงโน้มถ่วงในการส่งจ่ายน้ำจะหมายถึง ความสามารถในการไหลของน้ำผ่านระบบท่อตลอด 24 ชั่วโมง โดยอาศัยเพียงแรงโน้มถ่วงของโลกเป็นแรงขับเคลื่อนการไหลของน้ำ ส่วนระบบท่อส่งน้ำในพื้นที่ดอกกราย-มาบตาพุด-สัตหีบซึ่งใช้เครื่องสูบน้ำในการส่งจ่ายน้ำ จะหมายถึง ความสามารถในการไหลของน้ำผ่านระบบท่อตลอด 24 ชั่วโมง โดยอาศัยกำลังของเครื่องสูบน้ำของระบบในปัจจุบัน

## 2.11 ขั้นตอนและเทคโนโลยีในการดำเนินงาน

### 1. ขั้นตอนในการดำเนินงาน

ในการดำเนินงานเพื่อส่งมอบน้ำดิบให้แก่ลูกค้าของบริษัท ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก สามารถสรุปขั้นตอนการดำเนินงาน ที่สำคัญดังนี้

1) กระบวนการวางแผนโครงการ ซึ่งรวมถึงการวางแผนโครงการ เพื่อสรรหาและพัฒนาแหล่งน้ำ การศึกษาความเหมาะสม เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยง และความคุ้มค่า ก่อนลงทุนก่อสร้างโรงสูบน้ำ การวางท่อจ่ายน้ำขนาดใหญ่ และการควบคุมโครงการ ทั้งนี้กระบวนการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่ต้องประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนอย่างต่อเนื่อง ดังรายละเอียดแสดงในแผนภาพที่ 2.11



4) กระบวนการซ่อมบำรุงรักษาและสอบเทียบมาตรฐาน เป็นกระบวนการเพื่อรักษาเสถียรภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการสูบน้ำ โดยมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การซ่อมแซมอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานตลอดจนการสอบเทียบ อุปกรณ์ให้มีความเที่ยงตรงและแม่นยำ อันจะส่งผลให้เครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์มีการใช้งานที่ยาวนาน และลดภาระการลงทุน

5) กระบวนการ CRM เป็นกระบวนการที่มีการรวบรวมข้อมูลความต้องการลูกค้า เพื่อวางแผนการให้บริการหลังการขายอย่างมีประสิทธิภาพและบริหารจัดการข้อร้องเรียน จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีกับลูกค้า

6) กระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลกร ประกอบด้วย การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การประเมินผล การปฏิบัติงานของพนักงาน การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสอดคล้องตามหน้าที่งานที่ได้รับมอบหมายและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

7) กระบวนการทางด้านบัญชีและการเงิน จัดทำบัญชี และรายงานทางการเงินต่างๆ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานการบัญชี ตามประกาศและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง บริหารการเงินและลงทุนเพื่อควบคุมรายได้ ค่าใช้จ่าย ภายใต้กรอบงบประมาณของบริษัท นอกจากนี้ยังดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการเงินเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

8) กระบวนการจัดซื้อและอำนวยการ ดำเนินการวางแผนและควบคุมการจัดหาพัสดุ อุปกรณ์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท อำนวยความสะดวกในการบริหารสำนักงาน ทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนการดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบายและข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

9) กระบวนการ Corporate Social Responsibility (CSR) ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถดำเนินการได้โดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ก็นำไปสู่สังคมโดยช่วยเหลือชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ เป็นผู้นำให้ทุกคนตระหนักคุณค่าของน้ำ และร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ อันจะส่งผลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่คู่สังคมอย่างยั่งยืน

## 2. เทคโนโลยีเพื่อควบคุมการสูบน้ำดิบ

บริษัท ได้นำเทคโนโลยีระบบ SCADA หรือ Supervisory Control and Data Acquisition มาใช้ในการควบคุมการสูบส่งน้ำในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัท ในพื้นที่จังหวัด ระยอง ชลบุรี จะเชิงเตรา โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัท สามารถบริหารจัดการน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบ SCADA เป็นระบบควบคุมและประมวลผลระยะไกล โดยใช้การทำงานของอุปกรณ์ Programmable Logic Controller (PLC) ผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบสื่อสารข้อมูลหลายแบบ เช่น Fiber Optic, Wireless Network, โทรศัพท์ (PSTN), GSM และ GPRS เป็นต้น นอกจากนี้ ยังสามารถรายงานถึงสถานะของระบบ ณ จุดใดจุดหนึ่ง และ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Real Time) ซึ่งจะส่งผลให้บริษัท สามารถใช้ข้อมูลเหล่านี้ ในการควบคุมระบบการสูบน้ำได้อย่างแม่นยำ และลดค่าใช้จ่ายในด้านบุคลากรที่ใช้ในการควบคุมการสูบส่งน้ำ

ปัจจุบัน บริษัทได้รวมศูนย์ควบคุมการทำงานหลักของระบบ SCADA ไว้ที่จังหวัดระยอง บริเวณอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล เพื่อใช้เป็นศูนย์กลางในการควบคุมการทำงานของสถานีลูกข่าย (Slave Station) ติดตั้งอยู่ตามจุดต่างๆ เช่น สถานีสูบน้ำ สถานียกระดับน้ำ จุดรับน้ำของลูกค้า เป็นต้น ภายในสถานีลูกข่ายจะมีอุปกรณ์ควบคุมซึ่งรับสัญญาณข้อมูลจากอุปกรณ์มาตรวัด เช่น มาตรวัดปริมาณน้ำ (Flow Meter) มาตรวัด

ความดัน (Pressure Meter) มาตรวัดอุณหภูมิ (Temperature Meter) และเครื่องตรวจจับ (Sensor) ข้อมูลหลักที่ได้จากอุปกรณ์ควบคุมข้างต้นจะแสดงผลบนแผนภาพขนาดใหญ่ ส่วนข้อมูลในรายละเอียดจะแสดงบนจอคอมพิวเตอร์ ซึ่งติดตั้งไว้ในศูนย์ควบคุม ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการควบคุมการสูบส่งน้ำ เช่น ปริมาณการไหลของน้ำ ความดันน้ำ รวมทั้งอุณหภูมิของอุปกรณ์และเครื่องจักร จะถูกแปลงเป็นสัญญาณผ่านระบบสื่อสารไปยังศูนย์ควบคุมการทำงาน และแปลงสัญญาณส่งต่อไปยังคอมพิวเตอร์ เพื่อประมวลผลไปใช้ในการควบคุมระบบสูบส่งน้ำของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัท ได้พัฒนาระบบ SCADA แบบรวมศูนย์ ให้เชื่อมโยงระบบ SCADA ในพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมดเข้าด้วยกัน สามารถควบคุมและเฝ้าระวัง (Control & Monitor) ระบบสูบส่งน้ำของพื้นที่ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา ได้จากสำนักงานใหญ่ และสำนักงานมาบตาพุด เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากศูนย์ควบคุมไปใช้ประโยชน์ในการบริหารและการจัดการ โดยวิเคราะห์เปรียบเทียบกับสถานะการทำงานของระบบควบคุมที่ติดตั้งอยู่ที่สถานีลูกข่าย และศึกษาพฤติกรรมการใช้ น้ำของลูกข่ายในแต่ละช่วงเวลา เพื่อนำมากำหนดค่าตัวแปรต่างๆ ในกระบวนการสูบส่งน้ำที่เหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในด้านการสื่อสารข้อมูลสำหรับระบบ SCADA นั้น บริษัท ได้เล็งเห็นว่า ปัจจุบันระบบสื่อสาร GPRS สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัท ได้อย่างทั่วถึง และมีความมั่นคงในการให้บริการมากขึ้น จึงได้ปรับเปลี่ยนระบบสื่อสารของสถานีลูกข่ายไปใช้แบบ GPRS แทนการใช้ระบบสื่อสารแบบสัญญาณวิทยุ จากเดิมที่มีการใช้งานระบบสื่อสารแบบ GPRS จำนวน 10 สถานี ได้เพิ่มขึ้นเป็น 26 สถานี

ในอนาคต บริษัท มีแนวทางที่จะพัฒนาระบบความปลอดภัยของเครือข่าย Ethernet ที่ใช้ในงานระบบ SCADA โดยเพิ่มจำนวนอุปกรณ์ป้องกันการโจมตีจากภายนอก (Firewall) และจำแนกหมายเลขเครือข่าย (Network ID) เพื่อป้องกันการบุกรุกเครือข่ายระบบ SCADA ผ่านช่องทางจากภายนอกเข้ามายังเครือข่ายภายใน และมีการตรวจสอบสิทธิ์การใช้งานระบบ SCADA และเครือข่าย Ethernet ก่อนเข้าถึงข้อมูลทุกครั้ง

### 3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ดำเนินการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมาย และบริษัท ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัท ได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จาก บริษัท BVC (Thailand) Ltd. แล้ว ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ บริษัทจึงจัดเตรียมแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อรองรับเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มบริษัท (Corporate Risks) โดยปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง อนุมัติคู่มือบริหารความเสี่ยง และติดตามความก้าวหน้าตามแผนบริหารความเสี่ยงเป็นรายเดือนอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท ได้แก่

#### 1. ความเสี่ยงด้านแหล่งน้ำ และระบบสูบส่ง

**1.1 ความไม่เพียงพอของปริมาณน้ำต้นทุน** ธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องจัดหาน้ำดิบปริมาณมาก ให้เพียงพอตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในกลุ่มอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรม บริษัทติดตามปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำหลักทุกสัปดาห์ จากการคาดการณ์ความต้องการใช้น้ำเทียบกับปริมาณน้ำในแหล่งน้ำหลักในปี 2556 พบว่ามีปริมาณน้ำต้นทุนเพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำในปี 2557 ทั้งนี้ บริษัทยังมีความจำเป็นต้องติดตามปริมาณน้ำต้นทุนในแหล่งน้ำต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าปริมาณน้ำต้นทุนในแหล่งน้ำต่างๆ มีความเพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำในอนาคตอยู่เสมอ

**1.2 การเกิดความเสียหายต่อระบบท่อส่งน้ำของบริษัท** ท่อส่งน้ำ และระบบสูบส่งน้ำทั้งหมดเป็นระบบที่ได้รับการออกแบบ ก่อสร้างตามมาตรฐานวิศวกรรมอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตามจากการใช้งานระบบสูบส่งน้ำต่างๆ มาเป็นระยะเวลากว่า 20 ปี ระบบสูบส่ง และอุปกรณ์ต่างๆ จึงอาจพบปัญหาการสึกกร่อน หรือชำรุดเสียหายจากการก่อสร้างในบริเวณแนวท่อ ซึ่งทำให้ท่อแตกหรือรั่วได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดแผนการซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน ตรวจสอบระบบท่อส่งน้ำ และซ่อมบำรุงตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัย เพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่อ และประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก รวมถึงความเสียหายที่เกิดจากการหยุดชะงัก เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถให้บริการจ่ายน้ำได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

**1.3 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติ (Ft)** ค่าไฟฟ้าเป็นต้นทุนหลักในการสูบส่งน้ำของธุรกิจน้ำดิบ และธุรกิจประปา ค่า Ft ที่มีโอกาสปรับเพิ่มขึ้นทุกๆ 4 เดือน จึงเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลให้ต้นทุนสูบจ่ายน้ำปรับเพิ่มขึ้น บริษัทดำเนินการลดความเสี่ยงดังกล่าวในหลายมาตรการ อาทิ การวางแผนสูบน้ำในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าต่ำ (Off peak period) และบริหารการจ่ายน้ำจากแหล่งน้ำสำรองในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง (On peak period) ดำเนินการ โครงการอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนศึกษาการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับปรุงกระบวนการสูบจ่ายน้ำดิบ รวมถึงการศึกษาความเหมาะสมในการนำอุปกรณ์ช่วยประหยัดพลังงาน เช่น ระบบปรับความเร็วรอบของมอเตอร์ (Variable Speed Drive) มาใช้กับระบบสูบส่งน้ำ เป็นต้น



**1.4 คุณภาพน้ำดิบในฤดูฝน และภาวะมลพิษบริเวณแนวรอบแหล่งน้ำ** คุณภาพน้ำดิบที่แปรผันตามฤดู โดยเฉพาะปัญหาความขุ่นของน้ำดิบในช่วงฤดูฝนส่งผลต่อคุณภาพน้ำดิบที่ส่งมอบยังลูกค้า ทำให้ต้นทุนในการผลิต และปรับปรุงคุณภาพน้ำของลูกค้าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามลูกค้ามีความต้องการน้ำดิบที่คุณภาพค่อนข้างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทอาจต้องรับภาระต้นทุนผันน้ำของบริษัทเพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับเปลี่ยนแหล่งน้ำจากแหล่งที่วางแผนไว้เป็นแหล่งน้ำอื่นที่คุณภาพน้ำดิบมีคุณภาพดีกว่า แต่ระยะทางไกลกว่าเดิม

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงการขยายตัวของชุมชนบริเวณรอบแนวอ่างเก็บน้ำหลัก ซึ่งการใช้ชีวิตประจำวันรวมถึงการเกษตรในพื้นที่อาจส่งผลต่อคุณภาพน้ำดิบ ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินกิจกรรมรักษาความสัมพันธ์ร่วมกับชุมชนโดยรณรงค์ให้มีการเฝ้าระวัง และปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมบริเวณต้นน้ำรอบๆ แหล่งน้ำหลักอย่างต่อเนื่อง

## 2. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก

**2.1 การหยุดจ่ายน้ำเนื่องจากไฟฟ้าขัดข้อง** บริษัทดำเนินการสูบน้ำให้แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การมีแหล่งน้ำสำรอง จึงเป็นสิ่งจำเป็นในยามฉุกเฉิน เช่น กรณีไฟฟ้าดับ กรณีซ่อมบำรุงหรือประสานแนวท่อจ่ายน้ำใหม่ เป็นต้น ในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน บริษัทจึงต้องมีน้ำสำรองจากสระสำรองในพื้นที่ต่างๆ เพื่อส่งน้ำดิบให้ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทมีแหล่งน้ำสำรองความจุรวม 116,300 ลูกบาศก์เมตร โดยในปี 2556 บริษัทก่อสร้างสระสำรองน้ำมาบเข้า 2 จังหวัดระยองแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทมีปริมาณน้ำสำรองรองรับเหตุฉุกเฉินในพื้นที่ระยองได้ถึง 17 ชั่วโมง

**2.2 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรง และภัยธรรมชาติ** ในกรณีที่เกิดภัยพิบัติ อุบัติเหตุร้ายแรง เช่น แผ่นดินไหว และเหตุที่เกิดจากการก่อการร้าย วินาศกรรม เช่น การวางระเบิด จลาจล รวมถึงการชุมนุมที่เกิดจากกลุ่มผู้ก่อความไม่สงบ เป็นต้น บริษัทได้จัดเตรียมแผนสำรองฉุกเฉิน เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบสามารถเข้าแก้ไข ปัญหาเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉินได้ทันที และจัดตั้งทีมฉุกเฉินเพื่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังเพิ่มมาตรการในการตรวจสอบ และป้องกันพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยเพิ่มเติมอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยในสถานีสูบน้ำ และอาคารสำนักงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดูแล ป้องกัน และเฝ้าระวัง เช่น กล้องโทรทัศน์วงจรปิด ไฟฟ้าแสงสว่าง ป้ายกำหนดแนวกัน และป้ายเตือนต่างๆ อย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ การหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ (Business Interruption) รวมถึงการประกันความเสียหายที่เกิดจากบุคคลภายนอกเป็นประจำทุกปี

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากทิศทางอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เพิ่มขึ้น บริษัทมีภาระหนี้สินอยู่ในรูปแบบเงินกู้ระยะยาวสำหรับนำมาใช้ในการลงทุนก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้บริษัทพิจารณาตัดสินใจลงทุนโครงการต่างๆ อย่างรอบคอบ และมีแผนการจัดหาเงินทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่อย่างเพียงพอ อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของตลาดที่ปรับสูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ เนื่องจากเงื่อนไขของสินเชื่อบางส่วนยังคงเป็นอัตราลอยตัว บริษัทจึงต้องรับภาระความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับตัวสูงขึ้นตามตลาดในช่วงระยะเวลาหนึ่ง บริษัทจึงได้พิจารณาทางเลือกทางการเงิน เพื่อทบทวนโครงสร้างการเงินของกลุ่มบริษัท โดยศึกษาแนวทางการจัดหาแหล่งเงินทุนด้วยวิธีการอื่น เช่น การออกหุ้นกู้ หรือแผนการปรับโครงสร้างทุนของกลุ่มบริษัทที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการขยายธุรกิจในอนาคต

### 4 ความเสี่ยงจากการต่อต้านจากชุมชนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในแต่ละปี บริษัทจำเป็นต้องใช้น้ำดิบจากแหล่งน้ำในภาคตะวันออกในปริมาณมาก จึงอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์รวมถึงความไม่เข้าใจของชุมชนต่อการใช้น้ำของบริษัทได้ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 10/2538 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 ได้มีมติให้จัดสรรเงินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมพัฒนาสิ่งแวดล้อม สังคม และชนบท โดยมุ่งสร้างสัมพันธภาพอันดีกับชุมชนในพื้นที่ ตลอดจนการสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และยังสามารถสนับสนุนโครงการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความขัดแย้งสร้างทัศนคติที่ดีต่อบริษัท

โครงการสำคัญที่ดำเนินร่วมกับชุมชน อาทิ การขุดลอกคลองชลประทาน บริการรถน้ำดื่มเคลื่อนที่ โครงการค่ายเยาวชนผู้นำด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ และสิ่งแวดล้อม การมอบทุนการศึกษาแก่เยาวชน โครงการปลูกป่าชายเลนเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมให้แก่ศูนย์กลางชุมชน เช่น วัด โรงเรียน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และสาธารณกุศลต่างๆ เป็นต้น อย่างต่อเนื่อง

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

##### 4.1.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีรายละเอียดแสดงในตารางที่ 4.1

ตารางที่ 4.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

สินทรัพย์	มูลค่า (ล้านบาท)
ที่ดิน	455.44
โรงสูบน้ำ	1,033.47
อาคาร	515.44
ส่วนปรับปรุง อาคาร และอาคารเช่า	266.01
เครื่องจักร และอุปกรณ์	8,763.02
อุปกรณ์สำนักงาน	339.83
ยานพาหนะ	1.24
งานระหว่างก่อสร้าง	1,975.01
รวม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ราคาทุน)	13,349.46
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,727.56)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	10,621.90

ทั้งนี้ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์หลักที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ มีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังแสดงในตารางที่ 4.2-4.4

ตารางที่ 4.2 รายการสินทรัพย์ประเภทที่ดิน

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	พื้นที่ ไร่-งาน-ตร.ว.	วัตถุประสงค์ของการถือครอง
โครงการ ฉะเชิงเทรา	- ต.คลองเขื่อน อ.คลองเขื่อน (บางคล้า) จ.ฉะเชิงเทรา (จำนวน 20 แปลง) - ต.บางขวัญ (สามพระวน) อ.เมือง จ. ฉะเชิงเทรา (จำนวน 4 แปลง)	263-0-94  13-3-66	- เพื่อใช้ก่อสร้างเป็นอาคารสูบน้ำและสระพักน้ำดิบ สำหรับโครงการฉะเชิงเทรา - เพื่อใช้ก่อสร้างเป็นสถานียกระดับน้ำสำหรับ โครงการฉะเชิงเทรา
โครงการ ฉะเชิงเทรา (ต่อ)	- ต.หนองจอก อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา (จำนวน 2 แปลง) - ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา (จำนวน 1 แปลง)	10-0-00  0-1-66	- เพื่อใช้ติดตั้งระบบรับและจ่ายน้ำบริเวณบางปะกง - เพื่อใช้วางท่อน้ำผ่านเข้าเขตการรถไฟฉะเชิงเทรา
โครงการแหล่งน้ำ สำรองพื้นที่ฉะเชิงเทรา	- ต.สำนักบก อ.เมือง จ.ชลบุรี	189-5-85	- เพื่อใช้เป็นสระสำรองพื้นที่ฉะเชิงเทรา
โครงการสถานีสูบน้ำ	- ถ.มอเตอร์เวย์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	37-3-46	- เพื่อใช้ก่อสร้างเป็นอาคารสูบน้ำสำหรับ โครงการบางปะกง-ชลบุรี

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	พื้นที่ ไร่-งาน-ตร.ว.	วัตถุประสงค์ของการถือครอง
โครงการสระพักน้ำที่ หนองค้อ	- ด.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	19-2-10	- เพื่อใช้ในการก่อสร้างสระพักน้ำเส้นท่อ หนองปลาไหล-หนองค้อ
โครงการสำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ	- ด.ลาดยาว อ.บางซื่อ กรุงเทพฯ	1-2-48	- เพื่อใช้ในการเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่
โครงการสระมาบ่า	- ด.หนองละลอก อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	150-2-30.1	-เพื่อใช้ในการก่อสร้างสระพักน้ำเส้นท่อ หนองปลา ไหล-มาบตาพุด
โครงการ Reg well	- ด.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	3-0-0	- เพื่อใช้ในการก่อสร้างสระพักน้ำเส้นท่อ หนองปลาไหล-หนองค้อ
โครงการสถานีสูบน้ำ ระยอง	- ด.เชิงเนิน อ.เมืองระยอง จ.ระยอง (ที่ดินแม่ไร่ระยอง)	3-3-62.5	-เพื่อใช้ในการก่อสร้างเป็นอาคารสูบน้ำสำหรับจ่าย น้ำไปยังเส้นท่อหนองปลาไหล-มาบตาพุด

ตารางที่ 4.3 รายการสินทรัพย์ประเภทอาคาร

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ของการถือครอง
อาคารสำนักงานใหญ่	แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	อาคารสำนักงานใหญ่
อาคาร, ส่วนปรับปรุงและป้าย	อาคารอเนกประสงค์, สถานีสูบน้ำดอกกราย	เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ
ส่วนปรับปรุงและป้าย	สถานีสูบน้ำหนองปลาไหล โรงสูบน้ำที่ 1	เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ
อาคารโรงสูบน้ำ	สถานีสูบน้ำหนองปลาไหล โรงสูบน้ำที่ 2	เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ
อาคารโรงสูบน้ำ	สถานีสูบน้ำหนองปลาไหล โรงสูบน้ำที่ 3	เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ
อาคารโรงสูบน้ำ	สถานีสูบน้ำจะเชิงเทรา	เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ
อาคารและอาคารโรงสูบน้ำ	สถานีสูบน้ำบางปะกง	เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ
อาคาร, ส่วนปรับปรุงและป้าย	สถานีรับน้ำมาบตาพุด	เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ
อาคารและป้าย	สถานีรับน้ำแหลมฉิม	เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ
อาคารสำนักงาน	สถานียกระดับน้ำจะเชิงเทรา	เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ
อื่นๆ		เพื่อการปฏิบัติงานสูบน้ำ-ส่งน้ำ

ตารางที่ 4.4 เครื่องสูบน้ำ ท่อส่งน้ำ สระพักน้ำและอุปกรณ์อื่นๆ

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ของการถือครอง
พื้นที่ระยอง		
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำหนองปลาไหล 1	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากสถานี Booster Pump เพื่อสูบต่อไปยังพื้นที่ ปลวกแดง-บ่อวิน
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำหนองปลาไหล 2	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหลไปยังมาบตาพุด
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำหนองปลาไหล 3	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหลไปยังมาบตาพุด
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำเพิ่มแรงดัน	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหลไปยังพื้นที่ปลวก แดง-บ่อวิน
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำดอกกราย	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำดอกกรายไปยังมาบตาพุด

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ของการถือครอง
เครื่องสูบน้ำ เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำมาบตาพุด - สถานีสูบน้ำแม่น้ำระยอง	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากมาบตาพุดไปยังสัตหีบ - ใช้ในการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำระยองไปยังมาบตาพุด
พื้นที่ทะเลเชิงเขา- เครื่องสูบน้ำ	ชลบุรี - สถานีสูบน้ำคลองเขื่อน	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำบางปะกงไปยังพื้นที่ทะเลเชิงเขา
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำสระสำโรง	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำบางปะกงไปยังพื้นที่ทะเลเชิงเขา
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำสำนักบก	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากสำนักบกจ่ายไปยังพื้นที่ทะเลเชิงเขา
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำสวนสน	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากคลองนครเนื่องเขตไปยังพื้นที่ทะเลเชิงเขา
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำหนองค้อ	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหนองค้อไปยังแหลมฉบัง-พัทยา
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำบางปะกง	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำบางปะกง เพื่อส่งจ่ายให้ผู้ใช้ในพื้นที่ ชลบุรี-อ่างเก็บน้ำบางพระและพื้นที่ทะเลเชิงเขา
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำแรงต่ำ	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำบางปะกงส่งต่อให้สถานีสูบน้ำบางปะ กง
เครื่องสูบน้ำ	- สถานีสูบน้ำบางพระ 2	- ใช้ในการสูบน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำบางพระไปยังลูกค้าพื้นที่ชลบุรี
ท่อส่งน้ำ	- แนวท่อหนองปลาไหลถึงมาบตาพุด (สถานีสูบน้ำ หนองปลาไหล โรงสูบน้ำที่ 2) - แนวท่อหนองปลาไหลถึงมาบตาพุด (สถานีสูบน้ำ หนองปลาไหล โรงสูบน้ำที่ 3) - แนวท่อเชื่อมต่อกับแนวท่อหนองปลาไหล- หนองค้อ ไปยังแนวท่อหนองค้อ – แหลมฉบัง - แนวท่อทะเลเชิงเขา – บางปะกง – ชลบุรี (By-Pass) - แนวท่อแม่น้ำระยอง – มาบตา	- ใช้ในการส่งน้ำดิบที่สูบน้ำมาจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหลไปยัง ปลายทางที่มาบตาพุด - ใช้ในการส่งน้ำดิบที่สูบน้ำมาจากอ่างเก็บน้ำหนอง ปลาไหลไปยัง ปลายทางที่มาบตาพุด - ใช้ในการส่งน้ำดิบเชื่อมต่อกับแนวท่อหนองปลา ไหล-หนองค้อ ไปยังแนวท่อหนองค้อ- แหลมฉบัง - ใช้ในการรับน้ำดิบที่สูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกง ไปยังทะเลเชิงเขา – บาง ปะกง – ชลบุรี - ใช้ในการรับน้ำดิบที่สูบน้ำจากแม่น้ำระยองไปเชื่อมกับแนวท่อหนอง ปลาไหล-มาบตาพุด
สระพักน้ำ	- พื้นที่ จ. ระยอง – ชลบุรี <ul style="list-style-type: none"><li>ด. มาบตา</li><li>ด. หนองขาม (หุบบอน)</li></ul> - พื้นที่ จ. ทะเลเชิงเขา – ชลบุรี <ul style="list-style-type: none"><li>ด. คลองเขื่อน</li><li>ด. สำนักบก</li></ul>	- ระบบควบคุมและประเมินผลการสูบน้ำ - เป็นแหล่งน้ำสำรอง (จ่ายให้ลูกค้าพื้นที่มาบตาพุด – สัตหีบ) - เป็นแหล่งน้ำสำรอง (จ่ายให้ลูกค้าพื้นที่ชลบุรี – ปลวกแดง – บ่อวิน)  - เป็นแหล่งน้ำสำรอง (จ่ายให้ลูกค้าทะเลเชิงเขา) - เป็นแหล่งน้ำสำรอง (จ่ายให้ลูกค้าทะเลเชิงเขา)
ระบบ SCADA	- พื้นที่ปฏิบัติการ จ. ระยอง ,ทะเลเชิงเขาและชลบุรี	- ระบบควบคุมและประเมินผลการสูบน้ำ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสินทรัพย์จากสิทธิการเช่าจากสัญญาการบริหารและดำเนินการระบบท่อส่งน้ำ  
สายหลักในภาคตะวันออก ที่ทำกับกระทรวงการคลัง โดยสินทรัพย์ที่เป็นที่ดินและอาคารที่บริษัทฯ ได้รับ  
สิทธิการเช่าจากสัญญาดังกล่าวเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาสัญญาฯ จะต้องส่งมอบคืนแก่กรมธนารักษ์ ดัง  
รายละเอียดแสดงในตารางที่ 4.5-4.6

ตารางที่ 4.5 รายการสินทรัพย์จากสิทธิสัญญาเช่าฯ ประเภทที่ดิน

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	พื้นที่ ไร่-งาน-ตร.ว.	วัตถุประสงค์ของการถือครอง
โครงการดอกราย-มาบตาพุด	- สถานีสูบน้ำดอกราย (จ.ระยอง) - สถานียกระดับน้ำ (ต.มาบข่า จ.ระยอง) - สถานีรับน้ำมาบตาพุด (มาบตาพุด ระยอง)	16-3-60 4-3-92 17-2-11	เพื่อใช้ในการดำเนินงานของระบบท่อส่ง น้ำสาย ดอกราย-มาบตาพุด
โครงการมาบตาพุด-สัตหีบ	- สถานียกระดับน้ำ (มาบตาพุด จ.ระยอง) - สถานีรับน้ำสัตหีบ (จ.ชลบุรี)	3-3-11 14-2-54	เพื่อใช้ในการดำเนินงานของระบบท่อส่ง น้ำสายมาบตาพุด-สัตหีบ
โครงการหนองค้อ-แหลมฉบัง	- บริเวณขอบอ่างเก็บน้ำหนองค้อและ สถานีรับน้ำแหลมฉบัง (จ.ชลบุรี)	14-2-84	เพื่อใช้ในการดำเนินงานของระบบท่อส่ง น้ำสายหนองค้อ-แหลมฉบัง

ตารางที่ 4.6 รายการสินทรัพย์จากสิทธิการเช่าฯ ประเภทอาคาร

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ขนาด (ตร.ม.)	วัตถุประสงค์ของการถือครอง
โครงการดอกราย-มาบตาพุด - สิ่งปลูกสร้าง (โรงสูบน้ำ โรงไฟฟ้า สำนักงาน บ้านพัก สะพาน ฯลฯ) - สิ่งปลูกสร้าง (ถังยกระดับน้ำ บ้านพัก ฯลฯ) - สิ่งปลูกสร้าง (สำนักงาน บ่อรับน้ำดิบ สะพานน้ำดิบ ฯลฯ)	- สถานีสูบน้ำดอกราย (จ.ระยอง)  - สถานียกระดับน้ำ (ต.มาบข่า จ.ระยอง)  - สถานีรับน้ำมาบตาพุด (มาบตาพุด จ.ระยอง)	3,854.25  354.00  12,833.55	เพื่อใช้ในการดำเนินงานของระบบ ท่อส่งน้ำสายดอกราย-มาบตาพุด
โครงการมาบตาพุด-สัตหีบ - สิ่งปลูกสร้าง (สถานีไฟฟ้าย่อย ถังน้ำ ยกระดับ ฯลฯ)	- สถานียกระดับน้ำ (มาบตาพุด จ.ระยอง)	233.55	เพื่อใช้ในการดำเนินงานของระบบ ท่อส่งน้ำสายมาบตาพุด-สัตหีบ
โครงการมาบตาพุด-สัตหีบ(ต่อ) - สิ่งปลูกสร้าง (บ้านพักพนักงาน บ่อรับน้ำ ดิบ สระรับน้ำดิบ ฯลฯ)	- สถานีรับน้ำสัตหีบ (จ.ชลบุรี)	4,370.25	
โครงการหนองค้อ-แหลมฉบัง - สิ่งปลูกสร้าง (บ่อรับน้ำ ฯลฯ)	- บริเวณขอบอ่างเก็บน้ำหนองค้อ และสถานี รับน้ำแหลมฉบัง (จ.ชลบุรี)	231.25	เพื่อใช้ในการดำเนินงานของระบบ ท่อส่งน้ำสายหนองค้อ-แหลมฉบัง

ทั้งนี้ บริษัท และ บริษัทย่อย ยังมีทรัพย์สินหลักที่รับมอบจากการประกาศส่วนภูมิภาค (กปภ.) โดยการเข้ารับสัมปทานในการดำเนินกิจการประปา 4 แห่ง ได้แก่ ประปาสัตหีบ ประปาบางปะกง ประปาฉะเชิงเทรา และประปานครสวรรค์ เพื่อใช้ในการดำเนินการตามสัญญาสัมปทานซึ่งบริษัทจะต้องส่งคืนเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน รายละเอียดทรัพย์สินดังกล่าว แสดงในตารางที่ 4.7

ตารางที่ 4.7 รายการทรัพย์สินหลักที่รับมอบจากสัญญาสัมปทาน กปภ.

รายการ	ประปาสัตหีบ	ประปาบางปะกง	ประปาฉะเชิงเทรา	ประปานครสวรรค์
ระบบท่อส่งจ่ายน้ำ	/	/	/	/
สถานีสูบน้ำ (อาคารและเครื่องสูบน้ำ)	/	/	/	/
ระบบกรองน้ำและผลิตน้ำประปา	/	/	/	/
ถังน้ำใสและหอถังสูง	/	/	/	/
สถานีเพิ่มแรงดัน	/	/	/	/
สินทรัพย์อื่น *	/	/	/	/

\* หมายเหตุ สินทรัพย์อื่น ประกอบด้วย ตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า เครื่องสูบน้ำของสถานีสูบน้ำแรงต่ำ หม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูงเครื่องสูบน้ำ สารเคมี ถังควบคุมสูบน้ำแก๊สคลอรีน เป็นต้น

ข้อมูลงานระหว่างก่อสร้าง ณ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 1,975 ล้านบาท ประกอบด้วยโครงการหลัก ได้แก่

โครงการ	มูลค่า ณ 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)
ธุรกิจน้ำดิบ	1,973.95
ธุรกิจน้ำประปา	1.06

#### 4.1.2 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2556

- กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดจากการเข้าค้ำประกัน อาวัล ภาระจำนองหรือการค้ำประกันให้บุคคลอื่น ดังนี้
- กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการเป็นผู้ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยสามแห่ง ในกรณีธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยภายในวงเงิน 200 ล้านบาท สำหรับการค้ำประกันหม้อแปลงไฟฟ้า ค้ำประกันการผลิตและขายน้ำประปา ประกันสัญญามันติกข้อมูลผู้ใช้น้ำ
  - หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันเพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หนังสือค้ำประกันเกี่ยวกับการบริหารและดำเนินการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกกับกระทรวงการคลัง หนังสือค้ำประกันเพื่อปฏิบัติตามสัญญากับการประกาศส่วนภูมิภาค และกับกรมชลประทาน และหนังสือค้ำประกันเพื่อประมูลโครงการของบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้น

119.3 ล้านบาท และ 71.5 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2555 : จำนวน 202.5 ล้านบาท และ 149.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

ดังนั้น มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ จะมีค่าเท่ากับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี 7,897,581,573 บาท และมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น คือ 4.75 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯมีจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 1,663,725,149 หุ้น)

#### 4.2 ค่าสิทธิในการประกอบกิจการภายใต้สัญญาสัมปทานและต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทานรอดัตบัญญัติ

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสัมปทานในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ดังข้อมูลสรุปแสดงไว้ใน ส่วนลักษณะบริการ โดยมีค่าสิทธิในการประกอบกิจการภายใต้สัญญาสัมปทานของบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัดและกิจการประปาใน 3 พื้นที่ คือ ประปาบางปะกง ประปาฉะเชิงเทรา ประปานครสวรรค์ สุทธิจำนวน 555,571,905.00บาท และต้นทุนการได้มาซึ่งสัมปทานรอดัตบัญญัติ 522,445,956.31 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2556)

#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ 31 ธันวาคม 2556 ดังรายละเอียดแสดงใน ตารางที่ 4.8

ตารางที่ 4.8 การลงทุนของบริษัทและบริษัทร่วม ณ 31 ธันวาคม 2556

ชื่อบริษัท (บริษัทย่อย)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	การถือหุ้น %
1. บจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ *	บริหารกิจการประปาและงานวิศวกรรม บริการ	510,000,000	510,000,000	100
2. บจ.ประปาบางปะกง **	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	40,000,000	40,000,000	99
3. บจ.ประปาฉะเชิงเทรา**	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	100,000,000	100,000,000	99
4. บจ.ประปานครสวรรค์**	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	40,000,000	40,000,000	100
5. บจ. อีดับเบิลยูทิลิตี้ส์ *	ขนส่งน้ำทางท่อ	1,000,000	250,000	100
6. บจ. อีดับเบิลยู วอเตอร์ บาลานซ์ (ชลบุรี) *	ขนส่งน้ำทางท่อ	1,000,000	250,000	100
7. บจ. อีดับเบิลยู สมาร์ทวอเตอร์ (ระยอง) *	ผลิตและจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม	1,000,000	250,000	100
8. บจ. เสม็ดยูทิลิตี้ส์ *	ผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเล	60,000,000	60,000,000	55

หมายเหตุ \* ถือหุ้นโดยบริษัท \*\* ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย



โดยสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 6.94 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นในอนาคต ดังนี้

- การลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง ขยายฐานธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจด้านการกิจการประปา เช่น ธุรกิจการบริหารระบบท่อส่งจ่ายน้ำเพื่อลดน้ำสูญเสีย บริหารระบบบำบัดน้ำเสีย บริการวิศวกรรมและเทคโนโลยีการจัดการน้ำ เป็นต้น
- ธุรกิจบริการ ด้านบริการเทคนิค และวิศวกรรมที่เชื่อมโยงกับธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นเป็นผู้นำด้าน “ Water Solution ”

ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทย่อยทั้งหมด โดยการแต่งตั้งกรรมการ ผู้แทนของบริษัทฯ ทั้งจากคณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวนโยบายบริหารงาน เพื่อมอบหมายแก่คณะผู้บริหารของบริษัทย่อยรับนโยบายไปปฏิบัติต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้คณะผู้บริหารของบริษัทย่อยรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสและรายปี เพื่อให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของการดำเนินงานว่าเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดเป็นนโยบายไว้

#### 4.4 กรณธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินของบริษัท

บริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงภัยของทรัพย์สินทั้งความเสียหายต่อทรัพย์สินโดยตรง (All Risks) และผลกระทบอันเกิดกับธุรกิจหยุดชะงักจากการเสียหายของทรัพย์สินของบริษัท (Business Interruption) ดังนี้

##### สรุปกรณธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินรับโอนจากกระทรวงการคลัง

1. กรณธรรม์เลขที่	14016-114-130001664
ผู้ทำประกัน	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
บริษัทผู้รับประกันภัย	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาให้ความคุ้มครอง	31 ธันวาคม 2555 – 31 ธันวาคม 2556
ประเภทการให้ความคุ้มครอง	ประกันความเสี่ยงภัยทั้งปวง (All Risks Insurance) จากความเสียหายทางกายภาพของทรัพย์สินเอาประกันอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุใดๆ ภายใต้ข้อตกลงคุ้มครอง เงื่อนไข และข้อยกเว้นของกรณธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน วงเงินจำกัดความรับผิด สำหรับ ภัยน้ำท่วม คุ้มครองรวมกันไม่เกิน 20,000,000 บาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย (Combined Single limit for PD and BI), ภัยพายุ ภัยแผ่นดินไหว คุ้มครอง 10% ของทุนประกันภัย ไม่เกิน 50,000,000 บาท

	แต่ละสถานที่แต่ละภัย รวมกันไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย (Combined Single limit for PD and BI), ภัยจากเจลาและน้ำหูกงาน ภัยจากการกระทำอันป่าเถื่อนและเจตนาร้าย คุ่มครองรวมกัน ไม่เกิน 200,000,000 บาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย (Combined Single limit for PD and BI)														
ค่าเบี้ยประกันภัยสุทธิ	3,103,446.19 บาท (รวมอากรและภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)														
จำนวนเงินเอาประกันภัย	2,626,237,648.31 บาท														
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	1. ทรัพย์สินที่รับโอนมาจากกระทรวงการคลัง <table> <tr> <td>1.1 โครงการคอกทราย – มาบตาพุด</td><td>415,655,233.00 บาท</td></tr> <tr> <td>1.2 โครงการมาบตาพุด – สัตหีบ</td><td>189,793,744.00 บาท</td></tr> <tr> <td>1.3 โครงการหนองค้อ – แหลมฉบัง</td><td>131,977,687.00 บาท</td></tr> <tr> <td>1.4 โครงการแหลมฉบัง – พัทยา</td><td>69,275,687.00 บาท</td></tr> <tr> <td>1.5 โครงการหนองปลาไหล – หนองค้อ</td><td>1,564,665,297.31 บาท</td></tr> <tr> <td>1.6 โครงการหนองค้อ – แหลมฉบัง (ระยะ 2)</td><td>254,870,000.00 บาท</td></tr> <tr> <td><b>รวม</b></td><td><b>2,626,237,648.31 บาท</b></td></tr> </table>	1.1 โครงการคอกทราย – มาบตาพุด	415,655,233.00 บาท	1.2 โครงการมาบตาพุด – สัตหีบ	189,793,744.00 บาท	1.3 โครงการหนองค้อ – แหลมฉบัง	131,977,687.00 บาท	1.4 โครงการแหลมฉบัง – พัทยา	69,275,687.00 บาท	1.5 โครงการหนองปลาไหล – หนองค้อ	1,564,665,297.31 บาท	1.6 โครงการหนองค้อ – แหลมฉบัง (ระยะ 2)	254,870,000.00 บาท	<b>รวม</b>	<b>2,626,237,648.31 บาท</b>
1.1 โครงการคอกทราย – มาบตาพุด	415,655,233.00 บาท														
1.2 โครงการมาบตาพุด – สัตหีบ	189,793,744.00 บาท														
1.3 โครงการหนองค้อ – แหลมฉบัง	131,977,687.00 บาท														
1.4 โครงการแหลมฉบัง – พัทยา	69,275,687.00 บาท														
1.5 โครงการหนองปลาไหล – หนองค้อ	1,564,665,297.31 บาท														
1.6 โครงการหนองค้อ – แหลมฉบัง (ระยะ 2)	254,870,000.00 บาท														
<b>รวม</b>	<b>2,626,237,648.31 บาท</b>														
ผู้รับผลประโยชน์	กระทรวงการคลัง และ/หรือ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก														
2. กรมธรรม์เลขที่	14016-114-130001642														
ผู้ทำประกัน	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)														
บริษัทผู้รับประกันภัย	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)														
ระยะเวลาให้ความคุ้มครอง	31 ธันวาคม 2555 - 31 ธันวาคม 2556														
ประเภทการให้ความคุ้มครอง	ความสูญเสียทางการเงินเนื่องจากผลกำไรที่ลดลงจากผลกระทบของอุบัติเหตุต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยที่คุ้มครองตามรายการที่เอาประกันภัยที่ศูนย์ปฏิบัติการฉะเชิงเทรา-ชลบุรี และศูนย์ปฏิบัติการระยอง ภายในระยะเวลา 3 เดือน ทั้งนี้ การคุ้มครองนี้จะ ยกเว้นไม่คุ้มครองความเสียหายในส่วนแรก (Deductibles) เป็นระยะเวลา 5 วัน														
ค่าเบี้ยประกันภัยสุทธิ	367,955.88 บาท (รวมอากรและภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)														
จำนวนเงินเอาประกันภัย	311,374,788.92 บาท														
ผู้รับผลประโยชน์	กระทรวงการคลัง และ/หรือ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก														

3. กรมธรรม์เลขที่	14013-114-130000296
ผู้ทำประกัน	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
บริษัทผู้รับประกันภัย	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาให้ความคุ้มครอง	31 ธันวาคม 2555 - 31 ธันวาคม 2556
ประเภทการให้ความคุ้มครอง	ความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก อันเป็นจากการกระทำโดยประมาท บกพร่อง เลินเล่อ ของบริษัท หรือพนักงาน หรือจากการที่ทรัพย์สินของบริษัท สร้างความเสียหายให้แก่บุคคลภายนอก ทั้งทางร่างกาย ทรัพย์สิน ตลอดจนกรณีที่ทรัพย์สินของบุคคลภายนอกได้รับความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท
ค่าเบี้ยประกันภัยสุทธิ	268,570.00 บาท (รวมอากรและภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)
จำนวนเงินจำกัดความรับผิด	ไม่เกิน 50,000,000.00 บาท ต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
รับผิดชอบเองส่วนแรก	50,000.00 บาทแรก สำหรับความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอกเท่านั้น
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	สถานที่ตั้งของทรัพย์สินรับโอนจากกระทรวงการคลังในโครงการต่างๆ ในบริเวณระหว่าง จ.ชลบุรี และ จ.ระยอง ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) โครงการดอกกราย-มาบตาพุด</li> <li>2) โครงการมาบตาพุด-สัตหีบ</li> <li>3) โครงการหนองค้อ-แหลมฉบัง</li> <li>4) โครงการแหลมฉบัง-พัทยา</li> <li>5) โครงการหนองปลาไหล-หนองค้อ</li> <li>6) โครงการหนองค้อ-แหลมฉบัง (ระยะ 2)</li> </ol>
ผู้รับผลประโยชน์	กระทรวงการคลัง และ/หรือ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

บริษัทได้ทำประกันความสูญเสียหรือความเสียหายทางกายภาพของทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุใดๆ ภายใต้ข้อตกลงคุ้มครอง เงื่อนไข และข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินฉบับมาตรฐาน (GIA Form) ดังนี้

#### สรุปกรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินของบริษัท

1. กรมธรรม์เลขที่	14016-114-130001686
ผู้ทำประกัน	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
บริษัทผู้รับประกันภัย	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาให้ความคุ้มครอง	31 ธันวาคม 2555 – 31 ธันวาคม 2556

ประเภทการให้ความคุ้มครอง	ความสูญเสียหรือความเสียหายทางกายภาพของทรัพย์สินที่เอาประกัน อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุใดๆ ภายใต้ข้อตกลงคุ้มครอง เงื่อนไข และ ข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ค่าเบี้ยประกันภัยสุทธิ	881,483.12 บาท (รวมอากรและภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)
จำนวนเงินเอาประกันภัย	745,938,661.40 บาท
สถานที่เอาประกันภัย	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่) 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ทรัพย์สินที่เอาประกัน สิ่งปลูกสร้างอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมรั้วเฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้งติดตั้งส่วนต่อเติมและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือเครื่องใช้ สำนักงานทุกชนิด คอมพิวเตอร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ ลิฟท์ เครื่อง กำเนิดไฟฟ้า เสาอากาศจานดาวเทียม รวมระบบอำนวยความสะดวกทุก ชนิด เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา แสงสว่าง โทรศัพท์ ระบบปรับ อากาศ ระบบดับเพลิง ระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ กำแพงรั้ว ทางเดิน ประตู พื้น และผนังหินอ่อน ภูมิสถาปัตย์ เครื่องจักรอุปกรณ์สำหรับออก กำลังกาย อุปกรณ์ทุกชนิด และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ธุรกิจของผู้เอาประกันภัยรวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลรักษาของผู้ เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน ผู้เอาประกันภัย บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
2. กรมธรรม์เลขที่	14016-114-130001653
ผู้ทำประกัน	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
บริษัทผู้รับประกันภัย	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาให้ความคุ้มครอง	31 ธันวาคม 2555 – 31 ธันวาคม 2556
ค่าเบี้ยประกันภัยสุทธิ	10,850,235.49 บาท (รวมอากรและภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)
จำนวนเงินเอาประกันภัย	9,181,824,014.10 บาท
สถานที่เอาประกันภัย	1. ศูนย์ปฏิบัติการชะเชิงเทรา-ชลบุรี 54/1 หมู่ 1 ตำบลบางขวัญ อำเภอเมือง จังหวัดชะเชิงเทรา 2. ศูนย์ปฏิบัติการระยอง 477 ถนนสุขุมวิท ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง

ทรัพย์สินที่เอาประกัน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) ส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ทุกชนิดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ สถานีเครื่องสูบน้ำ รวมถึง ระบบท่อต่างๆ ทั้งบนดินและใต้ดินที่อยู่ระหว่างสถานีสูบน้ำกับสถานที่โครงการต่างๆ ที่ระบุไว้ในแผนการดำเนินธุรกิจ
ผู้เอาประกันภัย	บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
3. กรมธรรม์เลขที่	14016-114-130001675
ผู้ทำประกัน	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
บริษัทผู้รับประกันภัย	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาให้ความคุ้มครอง	31 ธันวาคม 2555 – 31 ธันวาคม 2556
ประเภทการให้ความคุ้มครอง	ความสูญเสียทางการเงินเนื่องจากผลกำไรที่ลดลงจากผลกระทบของอุบัติเหตุต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยที่คุ้มครองตามรายการเอาประกันภัยที่ศูนย์ปฏิบัติการระยอง-ชลบุรี และศูนย์ปฏิบัติการระยอง ภายในระยะเวลา 3 เดือน ทั้งนี้ การคุ้มครองนี้จะยกเว้น ไม่คุ้มครองความเสียหายในส่วนแรก (Deductibles) เป็นระยะเวลา 5 วัน
ค่าเบี้ยประกันภัยสุทธิ	1,286,437.46 บาท (รวมอากรและภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)
จำนวนเงินเอาประกันภัย	1,088,625,211.08 บาท
สถานที่เอาประกันภัย	1. ศูนย์ปฏิบัติการระยอง-ชลบุรี 54/1 หมู่ 1 ตำบลบางขวัญ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 2. ศูนย์ปฏิบัติการระยอง 477 ถนนสุขุมวิท ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
ทรัพย์สินที่เอาประกัน	1. กำไรขั้นต้น 2. การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ
ผู้เอาประกันภัย	บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
4. กรมธรรม์เลขที่	14013-114-130000285
ผู้ทำประกัน	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
บริษัทผู้รับประกันภัย	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาให้ความคุ้มครอง	31 ธันวาคม 2555 – 31 ธันวาคม 2556
ประเภทการให้ความคุ้มครอง	ความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก อันเป็นจากการกระทำโดยประมาท บกพร่อง เลินเล่อ ของบริษัท หรือพนักงาน หรือจากการที่ทรัพย์สินของบริษัท สร้างความเสียหายให้แก่บุคคลภายนอก ทั้งทาง

	ร่างกาย ทรัพย์สิน ตลอดจนกรณีที่ทรัพย์สินของบุคคลภายนอกได้รับความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท
ค่าเบี้ยประกันภัยสุทธิ	268,570.00 บาท (รวมอากรและภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)
จำนวนเงินจำกัดความรับผิด	ไม่เกิน 50,000,000.00 บาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาประกันภัย
รับผิดชอบเองส่วนแรก	50,000.00 บาทแรก สำหรับความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอกเท่านั้น
สถานที่เอาประกันภัย	<ol style="list-style-type: none"><li>1. สำนักงานใหญ่</li><li>2. ศูนย์ปฏิบัติการระยอง-ชลบุรี รวมถึงตามแนวท่อส่งน้ำดิบ ดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>- หนองค้อ-แหลมฉบัง</li><li>- โรงกรองบางพระ 2</li><li>- นครเนื่องเขต</li><li>- ศรีราชา</li><li>- บางปะกง-ชลบุรี</li><li>- ละหาระยอง</li></ul></li><li>3. ศูนย์ปฏิบัติการระยอง รวมถึงตามแนวท่อส่งน้ำดิบ ดังนี้<ul style="list-style-type: none"><li>- ฆาบาดาพุด</li><li>- ดอกราย-ฆาบาดาพุด</li><li>- แม่น้ำระยอง</li><li>- หนองปลาไหล-หนองค้อ</li><li>- หนองปลาไหล-ฆาบาดาพุด</li></ul></li></ol>
ผู้เอาประกันภัย	บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. ข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลบางบุตร(อบต.บางบุตร) ผู้ฟ้องคดีที่ 1 องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย(อบต.บ้านค่าย) ผู้ฟ้องคดีที่ 2 และ นายสายัณห์ ยังดี ผู้ฟ้องคดีที่ 3 ได้ยื่นฟ้องการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ต่อศาลปกครองระยอง เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2549 เป็นคดีพิพาท เกี่ยวกับการที่หน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

ศาลปกครองระยองได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2549 เรียกให้กลุ่มบริษัท ยูยู กรุ๊ป คอนซอร์เตียม เข้ามาเป็นคู่กรณีและทำคำให้การในคดี โดยกำหนดให้เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 เนื่องจากมีส่วนได้เสียในกรณีพิพาทด้วย และต่อมาเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2550 ศาลปกครองระยอง ได้มีคำพิพากษาเพิกถอนกระบวนการคัดเลือกเอกชนให้ผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่ กปภ. ในพื้นที่ของสำนักงานประปาของ(เพิกถอนการคัดเลือกกลุ่มบริษัท ยูยู กรุ๊ป คอนซอร์เตียม) และเพิกถอนสัญญาเลขที่ ผกม. 1/2549 ลงวันที่ 14 มีนาคม 2549 ซึ่งเป็นผลจากการคัดเลือกที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

กปภ.และกลุ่มบริษัท ยูยู กรุ๊ป คอนซอร์เตียม ได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น(ศาลปกครองระยอง) ต่อศาลปกครองสูงสุด และระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด กปภ. ยังคงให้ กลุ่มบริษัท ยูยู กรุ๊ป คอนซอร์เตียม ปฏิบัติตามสัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปา เพื่อขายให้แก่ กปภ. ที่สำนักงานประปา ระยองต่อไป รวมถึง กปภ. ยังคงยืนยันสิทธิ หน้าที่ของคู่สัญญาที่มีต่อกันตามที่กำหนดไว้ในสัญญา จนกว่าคดีจะสิ้นสุด หากคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดวินิจฉัยยืนตามคำพิพากษาศาลปกครองระยอง ส่งผลให้สัญญาถูกเพิกถอน กลุ่มบริษัท ยูยู กรุ๊ป คอนซอร์เตียม มีสิทธิเรียกร้อง กปภ. จ่ายค่าชดเชย รวมถึงต้นทุนการก่อสร้าง และปรับปรุงระบบประปาตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นใดทั้งหมดที่เสียไปเพื่อให้ระบบประปาสามารถดำเนินงานได้

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2555 ศาลปกครองสูงสุดได้พิจารณาคดีนี้ โดยมีประเด็นแห่งคดีที่ต้องพิจารณา คือ เรื่องอำนาจฟ้องของผู้ฟ้องคดีทั้ง 3 และ เรื่องความชอบด้วยกฎหมายของการจัดให้มีสัญญาฯ ซึ่งตุลาการผู้แถลงคดีมีความเห็นว่าผู้ฟ้องคดีทั้ง 3 ไม่มีอำนาจยื่นฟ้องคดี เนื่องจากไม่ใช่ผู้ได้รับผลกระทบ หรือเดือดร้อนเสียหายจากการคัดเลือกเอกชนให้ผลิตน้ำประปา จึงมีความเห็นให้องค์คณะของศาลปกครองสูงสุดพิจารณาพิพากษากลับคำพิพากษาศาลปกครองระยอง ส่งผลให้คดีถึงที่สุดตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2556 ให้ยกฟ้อง เนื่องจากผู้ฟ้องคดีไม่มีส่วนได้เสีย จึงไม่มีอำนาจฟ้อง

2. ข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สรุปได้ดังนี้

ด้วยบริษัท เสม็ด ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือ ที่บริษัทร่วมกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 60 ล้านบาท เพื่อขยาย การลงทุนในธุรกิจด้านน้ำ อีกทั้งเป็นต้นแบบในการ ดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคอื่นๆ ในลักษณะการร่วมลงทุนกับหน่วยงานท้องถิ่น (Public-Private Partnership: PPP) โดย EW ถือหุ้นร้อยละ 55 มูลค่าหุ้นคิดเป็นเงินลงทุนของ EW 33 ล้านบาท

ต่อมาบริษัท เสม็ด ยูทิลิตี้ส์ จำกัด คัดเลือกผู้รับจ้างรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตน้ำประปาจาก น้ำทะเลขนาด 50 ลบ.ม. /ชม. และได้ผู้รับจ้างคือ กิจการร่วมค้า เจ.วี.บี.เอส ฟอร์เอเวอร์เฟียว แต่เนื่องจาก ผู้รับจ้างขาดคุณสมบัติไม่เป็นไปตามประกาศประกวดราคาจึงไม่ได้ลงนามในสัญญา และให้ชะลอโครงการฯ ต่อมาผู้รับจ้างได้แจ้งยกเลิกสัญญาตามหนังสือ ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2556 และเรียกค่าเสียหาย

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 กิจการร่วมค้า เจ.วี.บี.เอส ฟอร์เอเวอร์เฟียว (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัท เสม็ด ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (จำเลย) ณ ศาลจังหวัดระยอง ว่าผิดนัดผิดสัญญา และเรียกค่าเสียหาย เป็นเงินจำนวน

23,819,898 บาท



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)		
ชื่อย่อหลักทรัพย์	EASTW		
ลักษณะประเภทธุรกิจ	พัฒนาและดูแลโครงข่ายระบบท่อน้ำดิบเพื่อจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ใช้น้ำ นอกจากนั้น บริษัทยังบริการให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบผลิตน้ำสะอาด ตลอดจน ระบบท่อน้ำภายในนิคมอุตสาหกรรม หรือโรงงานอุตสาหกรรม รับตรวจซ่อม ซื้อ-ขาย อุปกรณ์และวัสดุเกี่ยวกับการส่งน้ำทุกชนิด รวมทั้งรับเป็นที่ปรึกษาในการ ซ่อมบำรุงท่อน้ำ เครื่องมือเครื่องจักรต่างๆ และสามารถร่วมทุนกับเอกชนได้		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900		
เลขทะเบียนบริษัท	0107539000316 (เดิมเลขที่ บมจ.632) จดทะเบียนวันที่ 18 พฤศจิกายน 2539		
เว็บไซต์	www.eastwater.com		
โทรศัพท์	(662) 272-1600		
โทรสาร	(662) 272-1601 ถึง 3		
หุ้นสามัญของบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว ดังนี้		
ทุนจดทะเบียน	1,663,725,149 หุ้น	มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	รวมมูลค่า 1,663,725,149 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,663,725,149 หุ้น	มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	รวมมูลค่า 1,663,725,149 บาท

### รายชื่อกิจการที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิด ของหุ้น	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (ยูยู) เลขที่ 1 อาคารอีสทาวเวอร์ ชั้น 23-25 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: (662) 272-1688 โทรสาร: (662) 272-1690 ถึง 2	บริหารกิจการประปา และบริหารระบบบำบัด น้ำเสียในรูปสัญญาสัมปทาน สัญญาจ้างบริหารและ สัญญาเช่าบริหาร	สามัญ	510	100
บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด เลขที่ 1 อาคารอีสทาวเวอร์ ชั้น 23-25 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: (056) 256-690 และ (662) 272-1688 โทรสาร: (056) 256-526 และ (662) 272-1690 ถึง 2	บริหารกิจการประปา รวมถึง ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้แก่สำนักงานประปา นครสวรรค์และงานบริการ ผู้ใช้น้ำ	สามัญ	40	(บจ. ยูยู ถือหุ้น 99.99) <sup>1</sup>

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด</b> เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-25 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: (038) 539-365 ถึง 7 และ (662) 272-1688 โทรสาร: (038) 539-368 และ (662) 272-1690 ถึง 2	บริหารกิจการประปา รวมถึงผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่สำนักงานประปาบางปะกงและงานบริการผู้ใช้น้ำ	สามัญ	40	(บจ. ยูยูถือหุ้น 99.99) <sup>1</sup>
<b>บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด</b> เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-25 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: (038) 814-427 ถึง 9 และ (662) 272-1688 โทรสาร: (038) 814-427 และ (662) 272-1690 ถึง 2	บริหารกิจการประปา รวมถึงผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่สำนักงานประปาฉะเชิงเทราและงานบริการผู้ใช้น้ำ	สามัญ	100	(บจ. ยูยูถือหุ้น 98.99)
<b>บริษัท เอ็กคอมมรา จำกัด</b> เลขที่ 222 หมู่ที่ 5 อาคารเอ็กโก ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: (662) 998-5710 โทรสาร: (662) 955-0937	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	สามัญ	345	15.88
<b>บริษัท อีดับเบิลยู ยูทิลิตี้ส์ จำกัด</b> เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-25 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: (038) 539-365 ถึง 7 และ (662) 272-1688 โทรสาร: (038) 539-368 และ (662) 272-1690 ถึง 2	ขนส่งน้ำผ่านท่อ	สามัญ	0.250	99.99 <sup>1</sup>
<b>บริษัท อีดับเบิลยู วอเตอร์บาลานซ์(ชลบุรี) จำกัด</b> เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-25 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: (038) 539-365 ถึง 7 และ (662) 272-1688 โทรสาร: (038) 539-368 และ (662) 272-1690 ถึง 2	ขนส่งน้ำผ่านท่อ	สามัญ	0.250	99.99 <sup>1</sup>
<b>บริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด</b> เลขที่ 52/21 หมู่ 2 ตำบลน้ำคอก อำเภอมือง จังหวัดระยอง	ผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเล	สามัญ	60	54.99 <sup>1</sup>

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท อีดับเบิลยู สมาร์ทวอเตอร์(ระยอง) จำกัด เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-25 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: (038) 539-365 ถึง 7 และ (662) 272-1688 โทรสาร: (038) 539-368 และ (662) 272-1690 ถึง 2	ผลิตและจำหน่ายน้ำ อุตสาหกรรม	สามัญ	0.250	99.99 <sup>1</sup>

หมายเหตุ: 1. ไม่รวมการถือหุ้นโดยผู้ถือการตามที่กฎหมายกำหนด

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
(หุ้นสามัญ) 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: (662) 229-2800

โทรสาร: (662) 654-5427

ผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

179/74-80 อาคารบางกอกซิดีทาวเวอร์ ชั้น 15

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร

กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: (662) 286-9999

โทรสาร: (662) 286-5050