



eastwater

#สะกิดไทยใส่ใจน้ำ

Useful

Reserve

Detect

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ”

พันธกิจ

1. สร้างความมั่นคงและรักษาเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำในระยะยาว
2. ขยายการลงทุนในธุรกิจน้ำอย่างครบวงจร เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย
4. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรและปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของกลุ่มบริษัท เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล



คุณค่า

USEFUL



#สะกิดไทยใส่ใจน้ำ

Useful

Reserve

Detect

#WATERISOUR
RESPONSIBILITY

U R D





eastwater

คาดการณ์

RESERVE



#สะกิดไทยใส่ใจน้ำ

Reserve |

Detect

#WATERISOUR
RESPONSIBILITY

U R D





eastwater

ควบคุม

DETECT



#สะกิดไทยใส่ใจน้ำ

Detect

“สะกิดไทย” ใสใจน้ำ

ใช้น้ำอย่างยั่งยืน

แบบแนวคิด **URD**

💧 Useful : คุ้มค่า

💧 Reserve : ภาดการณ์

💧 Detect : ควบคุม



สารบัญ

10

ภาพรวมธุรกิจ

12

สารจากคณะกรรมการบริษัท

14

รายงานของคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

16

รายงานของคณะกรรมการ
การลงทุน

17

รายงานของคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

18

รายงานของคณะกรรมการ
ธรรมาภิบาลและพัฒนา
เพื่อความยั่งยืน

19

รายงานของคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

20

คณะกรรมการบริษัท

28

ประวัติคณะที่ปรึกษา

32

ประวัติผู้บริหาร

38

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

41

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

48

ปัจจัยความเสี่ยง

50

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

51

ข้อมูลหลักกริพย์และผู้ถือหุ้น

51

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

52

โครงสร้างการจัดการ

64

การทำกับดักเลิกกิจการที่ดี

76

ความรับผิดชอบต่อสังคม

78

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

82

รายการระหว่างกัน

87

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

95

คำอธิบายและวิเคราะห์
ผลการดำเนินงาน
ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2562

102

รายงานความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

103

งบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะกิจการ



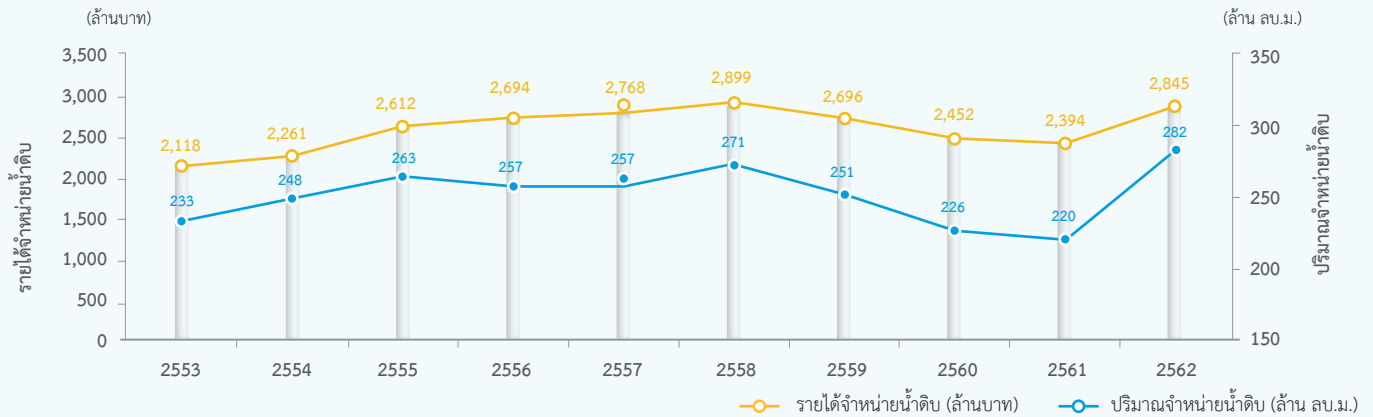
ภาพรวมธุรกิจ

	2558	2559	2560	2561	2562
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้น้ำดิบ	2,898.67	2,696.43	2,452.05	2,393.82	2,844.70
รายได้น้ำประปา	1,160.24	1,392.87	1,422.75	1,438.40	1,503.16
รวมรายได้	4,563.14 ¹	4,295.73 ¹	4,080.98 ¹	4,022.75 ¹	4,526.15 ¹
EBITDA	2,444.71	2,404.24	2,347.33	2,280.92	2,309.08
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,591.24	1,318.61	1,232.02	1,129.77	1,055.91
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,584.94	1,309.23	1,221.18	1,117.52	1,044.79
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	19,627.46	19,860.40	19,482.62	20,140.90	21,180.88
หนี้สินรวม	10,127.90	9,812.09	9,052.71	9,335.75	10,167.06
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,499.56	10,048.30	10,429.91	10,805.15	11,013.82
ส่วนของบริษัทใหญ่	9,294.69	9,854.47	10,242.56	10,624.66	10,839.60
อัตราส่วนทางการเงิน					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	5.59	5.92	6.16	6.39	6.52
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.95	0.79	0.73	0.67	0.63
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.47	0.47	0.47	0.47	0.21 ²
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขายและบริการ (ร้อยละ)	30.55	30.96	30.55	28.33	23.59
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	17.83	13.67	12.15	10.71	9.74
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ)	9.09	6.63	6.21	5.64	5.06
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า)	1.09	1.00	0.88	0.88	0.94

หมายเหตุ : ¹ ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งเกิดจากการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12

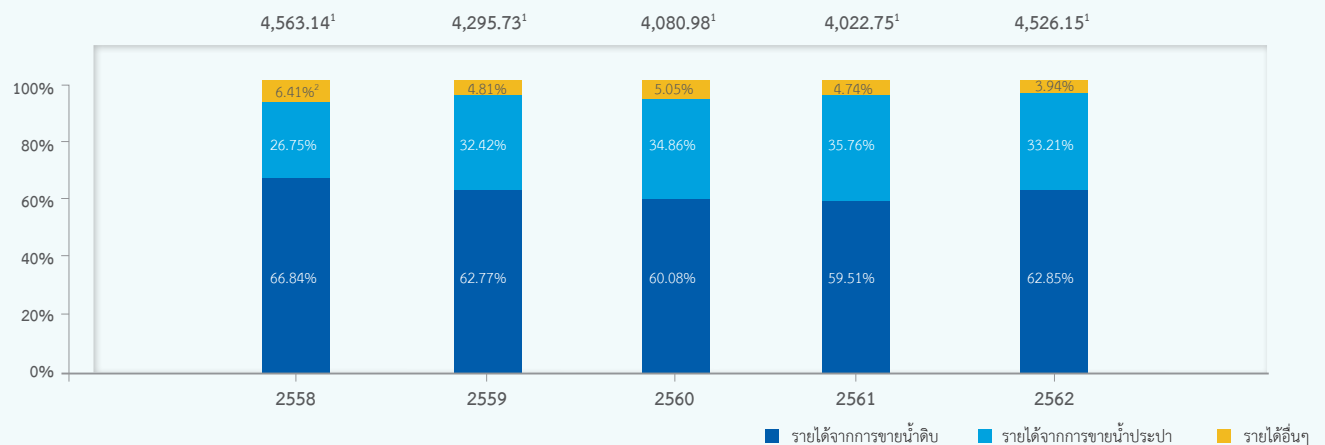
² ปี 2562 เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจ่ายตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท

● ปริมาณจำหน่ายน้ำดิบและรายได้จำหน่ายน้ำดิบของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : ไม่รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาของบริษัทและบริษัทย่อย

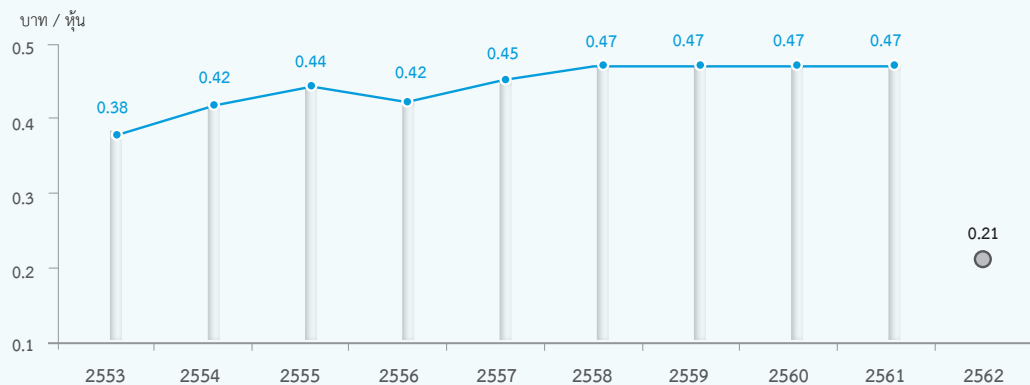
● แหล่งที่มาของรายได้ (ล้านบาท)



หมายเหตุ : ¹ ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งเกิดจากการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (TFRIC 12) (ปรับปรุง 2557) เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

² ปี 2558 รายได้อื่นๆ ไม่รวมกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสีย 15.88% ที่ถือในบริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด ก่อนวันรวมธุรกิจ จำนวน 226.32 ล้านบาท

● ประวัติการจ่ายเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)



หมายเหตุ : ¹ เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรก ปี 2562 ซึ่งประกาศจ่ายตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2562 ในวันที่ 22 เมษายน 2563 ต่อไป



• สารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 ถือเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างมาก โดยมีปัจจัยหลายด้าน แม้ว่าอัตราการว่างงานยังอยู่ในระดับต่ำ การผลิตด้านเกษตรกรรมกลับมาขยายตัว ขณะที่การผลิตด้านอุตสาหกรรมปรับตัวลดลงสอดคล้องกับการลดลงของการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและมาตรการกีดกันทางการค้า รวมถึงประเด็นค่าเงินบาทที่ลดทอนขีดความสามารถทางการแข่งขันด้านราคาของผู้ส่งออก ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังอยู่ในภาวะชะลอตัว การลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชนที่ยังโตในกรอบจำกัด

แม้ว่าสภาวะทางเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยมีความผันผวนไม่เอื้ออำนวยต่อการเพิ่มรายได้และผลกำไรให้บริษัทอย่างก้าวกระโดด แต่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารยังสามารถแสวงหาโอกาสสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องจากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ในพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ซึ่งถือเป็นพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัท ที่มีการบังคับใช้พระราชบัญญัติเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก พ.ศ. 2561 ทำให้เกิดการขับเคลื่อน EEC อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งการวางผังการใช้พื้นที่ การร่วมทุนระหว่างรัฐและเอกชนในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาโครงสร้างสังคม และยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชน ดังนั้นในปี 2562 ซึ่งถือเป็นปีที่ 3 ของ EEC จึงถือเป็นปีที่สำคัญของบริษัทที่ได้ดำเนินการโครงการต่างๆ ตามแผน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาโครงการ EEC และสร้างแหล่งรายได้ให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ดี ปริมาณน้ำต้นทุนในปัจจุบันที่บริษัทได้รับจัดสรรในพื้นที่ ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำอันเนื่องมาจากการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมตามนโยบาย EEC ซึ่งจะเพิ่มขึ้นอีก 106 ล้าน ลบ.ม. ภายในระยะเวลา 10 ปีข้างหน้า โดยจะเริ่มมีการใช้น้ำภายในปี 2564 และเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำ บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งน้ำต้นทุนเพิ่มเติม โดยเมื่อเดือนเมษายน 2562 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการลงทุนในโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี ซึ่งสอดคล้องกับแผนหลักการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบท่อส่งน้ำพื้นที่ชายทะเลฝั่งตะวันออกของบริษัท และแผนงานพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ปี 2560-2564 ของคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก



นายวิรัชศักดิ์ โขสิดไพศาล
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ในปี 2562 บริษัทยังคงวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ” โดยมีแผนกลยุทธ์ของบริษัทประกอบด้วย 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) การเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนดำเนินงาน (Operation Excellence) 2) ธุรกิจน้ำครบวงจร (Total Water Solutions) และ 3) ความยั่งยืน (Sustainability) ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามวิสัยทัศน์ ดังจะเห็นได้จากการเริ่มดำเนินการก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาระยะที่ 1 และงานวางท่อนำดิบโครงการให้บริการน้ำครบวงจรให้แก่พื้นที่ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา รวมถึงการเร่งรัดงานโครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม ระยะที่ 1 (นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้) และระยะที่ 2 (โรงไฟฟ้ากัลป์)

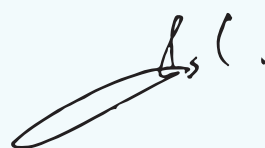
สำหรับการบริการด้านน้ำดิบ ซึ่งยังคงถือเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบัน บริษัทได้พัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติปรับปรุงสูตรโครงสร้างราคาน้ำสำหรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อให้สูตรราคามีความซับซ้อนน้อยลงและง่ายต่อการสื่อสารทำความเข้าใจ โดยไม่ได้ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างราคาโดยรวมที่ได้รับการอนุมัติไว้ รวมถึงไม่ส่งผลกระทบต่อราคาที่ถูกค่าจะได้รับและต่ออัตรากำไรของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้อนุมัติแผนงานปรับปรุงระบบสูบน้ำเพื่อรองรับโครงสร้างราคาค่าน้ำใหม่ เพื่อใช้ในการพัฒนาวัดดูอุปกรณ์การเก็บข้อมูล รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานในการจ่ายน้ำและพัฒนากระบวนการส่งน้ำของบริษัท ซึ่งมีการเก็บข้อมูลมาใช้วิเคราะห์ขั้นสูงในแผนงาน Smart Water ซึ่งจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นให้กับระบบสูบน้ำ รวมทั้งเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายของบริษัทและตอบสนองข้อตกลงในการรักษาระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้า (Service Level Agreement: SLA)

บุคลากรทุกระดับถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของกลุ่มบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดอุดมการณ์ “ความเป็นไปได้ไม่มีที่สิ้นสุด” เป็นหลักในการพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วย 5 หลักการที่เรียกว่า SHARP ได้แก่ S:Stakeholder Focus การให้ความสำคัญผู้มีส่วนได้เสีย H: Holistic Thinking การคิดมุมมององค์รวม A: Adaptability ความสามารถในการปรับเปลี่ยน R: Result Acceleration กระตือรือร้นทำให้เกิดผลสัมฤทธิ์และ P: Proactive and Creative Thinking ความคิดเชิงรุกและความคิดสร้างสรรค์ โดยบริษัทผลักดันให้บุคลากรปฏิบัติตามหลักการข้างต้น เพื่อให้ทุกคนมีความสามารถในการคิดเชิงรุก

จนมีแรงบันดาลใจในการริเริ่มและสร้างสรรค์แนวคิด วิธีการหรือนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานของตนเอง หน่วยงาน และองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จึงทำให้บริษัทเป็น 1 ใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment: THSI ประจำปี 2562 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) และยังได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards ประจำปี 2562 ในกลุ่ม Sustainability Excellence เป็นรางวัลสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้โดดเด่น รวมถึงได้คะแนนผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 ร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ นอกจากนี้ สถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับ ก.ล.ต. ยังมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2562 ให้แก่บริษัทอีกด้วย โดยจากรางวัลด้านความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดีมากมายที่บริษัทได้รับ พิสูจน์ได้ชัดเจนว่าบริษัทดำเนินกิจการอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ สำหรับการจัดอันดับด้านการเงิน บริษัทยังคงอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ (หุ้นกู้) ที่ A+ Stable ดังนั้น ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถเชื่อมั่นในศักยภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารได้

ในนามคณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้อง พันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่ได้ร่วมกันสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้สำเร็จทุกด้านด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือที่ดีเช่นนี้ตลอดไป เพื่อผลักดันให้บริษัทเป็นองค์กรที่เติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืนในทุกด้านภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นฟันเฟืองที่สำคัญในการพัฒนาประเทศให้มั่นคงสืบไป



นายวิรัชศักดิ์ โสสิตไพศาล
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นางธิดา จิตมhawงศ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน และที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ได้แก่

1. นางธิดา จิตมhawงศ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางอัศวินี ไตลิ่งคะ
กรรมการตรวจสอบ
3. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี
กรรมการตรวจสอบ
4. พลเอก ไตรรัตน์ รังคะรัตน์
ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
5. นางธิดารัตน์ ไกรประสิทธิ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 17 ครั้ง ซึ่งได้รวมถึงการประชุมหารือร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหารของบริษัท และผู้สอบบัญชี และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวม โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและทันเวลา และได้ให้ข้อสังเกตในประเด็นที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัทเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามความจำเป็น อย่างเหมาะสม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระและขอบเขตการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

2. สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยส่งเสริมให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ดีและได้พิจารณาสอบทานผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลระบบการควบคุมภายในตามที่สำนักตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลสำหรับกระบวนการทำงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นแก่บริษัท และมีการติดตามฝ่ายบริหารในการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยให้รายงานการปรับปรุงแก้ไขต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกเดือน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ และเหมาะสม

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาเพื่อให้ความเห็นต่อการปรับปรุงระเบียบการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นข้อบังคับภายในบริษัทในเรื่องที่สำคัญ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ซึ่งรวมถึงขอบเขตการตรวจสอบโดยพิจารณาบนพื้นฐานความเสี่ยง (Risk Based Internal Audit Plan) และการควบคุมที่มีอยู่ของกระบวนการภายในบริษัท ผลการตรวจสอบที่ผ่านมา และข้อมูลจากผลประเมินความเสี่ยงของบริษัท การสัมภาษณ์ผู้บริหารถึงความต้องการหรือประเด็นข้อกังวล และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณประจำปี และกรอบอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้สำนักตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนางานตรวจสอบภายในด้านกระบวนการและเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคู่มือและกฎบัตรสำนักตรวจสอบ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป การกำหนดเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า สำนักตรวจสอบดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและแผนที่กำหนดไว้

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและมีความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการบริหารงานบริษัทย่อย

6. สอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อกำหนดการจ้างงานผู้สอบบัญชีเพื่อการสรรหาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทประจำปี 2563 และได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีพบว่าถูกต้องครบถ้วน จึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ต่อไป

7. ประเมินตนเองและทบทวนคู่มือกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยใช้แบบฟอร์มประเมินตนเองตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้ ผลการประเมินตนเองอยู่ในเกณฑ์ดีมาก รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยการดำเนินงานตลอดปี 2562 ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และได้มีการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน



นางธัชดา จิตมหวงค์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของคณะกรรมการการลงทุน



นายสุรชัย ชันอาสา

ประธานคณะกรรมการการลงทุน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน และที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน 1 ท่าน ได้แก่

1. นายสุรชัย ชันอาสา
ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายกฤษฎา ศังขมณี
กรรมการการลงทุน
3. นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า
กรรมการการลงทุน
4. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง
กรรมการการลงทุน
5. นายวิชา นิลเพชรพลอย
ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน
6. นายชินทร์ โซนี่
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

ในปี 2562 คณะกรรมการการลงทุนได้จัดประชุม จำนวน 6 ครั้ง โดยได้พิจารณากลับกรองโครงการต่างๆ และให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ ก่อนเห็นชอบให้นำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ จำนวนทั้งสิ้น 2 โครงการ มูลค่ารวมประมาณ 2,483 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีผลการดำเนินงานสรุปดังนี้

1. ภาครัฐสหกรณ์การเกษตรขยายตัวตามนโยบายโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของรัฐบาล บริษัทจึงต้องจัดหาแหล่งน้ำต้นทุนใหม่สำหรับรองรับความต้องการใช้น้ำในส่วนนี้ ดังนั้น คณะกรรมการการลงทุนจึงได้พิจารณากลับกรองการ

ลงทุนโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี เพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยได้ให้ความเห็นอันเป็นประโยชน์ ในด้านงานก่อสร้างโครงการ การวิเคราะห์ทางการเงิน และผลตอบแทนที่บริษัทจะได้รับ

2. คณะกรรมการการลงทุนได้ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเกี่ยวกับแผนงานปรับปรุงระบบสูบน้ำเพื่อรองรับโครงสร้างราคาค่าน้ำใหม่ และเห็นชอบให้นำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการตามแผนงานดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. กำหนดแผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน และผลประโยชน์จากการลงทุนให้มีความชัดเจน รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าในโครงการลงทุนที่สำคัญ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุนโดยพิจารณาบทบาทหน้าที่ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร โดยพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งมีการรายงานผลยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างต่อเนื่อง

นายสุรชัย ชันอาสา
ประธานคณะกรรมการการลงทุน



รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางอศิณี ไตลังคะ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ทำให้แผนธุรกิจสำเร็จตามเป้าหมาย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ท่าน ได้แก่

1. นางอศิณี ไตลังคะ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพิสิฐ หงส์วนิชย์กุล
กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายศิวะ แสงมณี
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายชินทร์ โสณี
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณากลับกรองสภาพแวดล้อม บริบทองค์กร และความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมโดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การพิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจองค์กร รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันสาเหตุ และแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการติดตามทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 4 ครั้ง โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญสรุปดังนี้

1. ทบทวนและมอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ถือปฏิบัติทั้งองค์กร และติดตามการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง
2. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมสอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินค่าความเสี่ยง และกำหนดดัชนีชี้วัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

4. ติดตาม และทบทวนประเด็นความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดให้มีการประเมินประสิทธิผลของมาตรการควบคุม เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงสำเร็จตามวัตถุประสงค์

5. พิจารณาและเห็นชอบให้ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และกำหนดมาตรการควบคุมเชิงป้องกัน หรือแก้ไขเพื่อลดผลกระทบความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรต้องการ หรือยอมรับได้

6. กำกับให้มีการปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กรตามหลักการแนวทาง COSO-ERM ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นให้บริษัทมีการพัฒนา และปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็น การกำกับดูแลกิจการให้สามารถดำเนินงานตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินการปฏิบัติงานมาปรับปรุงแก้ไขให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัท สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายทางธุรกิจต่อไป

อศิณี ไตลังคะ

นางอศิณี ไตลังคะ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



นายอมร เลาหมนต์รี

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายอมร เลาหมนต์รี
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นางรัชดา จิตมทวงศ์
กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นางอัศวิน ไตลังคะ
กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นางน้ำฝน รัชฎานุกูล
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และเลขานุการบริษัท
เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ในปี 2562 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้อนุมัติแผนกิจกรรมส่งเสริมหลักการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2561-2563 โดยดำเนินการ 3 ด้าน ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนของ ก.ล.ต. ได้แก่

1. CG in substance เสริมสร้างให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท สร้างผลการดำเนินงานที่ดีให้กิจการอย่างยั่งยืนและน่าเชื่อถือ
2. CSR in process การดำเนินธุรกิจปกติประจำวันของบริษัท เป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. Anti-corruption in practice สนับสนุนการลงมือปฏิบัติให้เกิดผล

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญกับหลักการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือเป็นหน้าที่หลักแล้ว คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้พิจารณาถ่วงถ่วงเรื่องที่สำคัญตามกฎหมาย กฎบัตร และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ผ่านการจัดประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยในปี 2562 ได้ผลักดันให้การประเมินความยั่งยืนเป็นหนึ่งในกลยุทธ์องค์กร ทั้งนี้ บริษัทได้รับผลประโยชน์ด้านความยั่งยืนจาก ตลท. 84 คะแนน
2. ทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท (Code of Conduct) โดยปรับปรุงกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนให้มีความชัดเจนและเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน และนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

3. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท โดยครอบคลุมไปยังผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มคำนิยาม “คู่สมรส” และ “บุตร” รวมถึงปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร ให้ครอบคลุมไปยังผู้เกี่ยวข้อง และเพิ่มเติมคำนิยาม “คู่สมรส” ตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ตลอดจนทบทวนข้อกำหนดให้กรรมการต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้นของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR)

4. ติดตามสรุปผลการรับข้อร้องเรียนและสรุปผลการดำเนินการตามกระบวนการรับข้อร้องเรียนของบริษัททุกไตรมาส

5. รับทราบรายงานผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 โดยบริษัทได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในหุ้นยั่งยืน และได้รับคะแนนร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

6. ให้ข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ซึ่งฝ่ายบริหารได้นำมาเป็นแนวทางการพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนให้ครบถ้วนสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

ในนามของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จะสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดไว้เพื่อความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

นายอมร เลาหมนต์รี
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 4 ท่าน ได้แก่

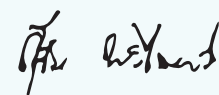
1. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสุรชัย ชันอาสา
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวสมจิณณ์ พิลึก
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายบำรุงศักดิ์ ฉิงวังตะกอก
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นางสาวจินดา มโหสิริยะ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายสนับสนุน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมพิจารณากลับกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง สรุปดังนี้

1. การกำหนดเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ประจำปี 2562 ของบริษัท พร้อมทั้งทบทวนคู่มือเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานใช้เป็นกรอบประเมินผลการดำเนินงานทุกระดับ
2. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ประจำปี 2562 รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. การพิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยแล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

4. การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
5. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยเทียบเคียงกับรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และธุรกิจใกล้เคียง
6. การต่อสัญญาจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในเครือให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
7. การกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และติดตามผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ดังกล่าว นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. การพิจารณากลับกรองหลักเกณฑ์การจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และโบนัสของพนักงานกลุ่มบริษัท ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย และมีการพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับโครงการร่วมใจจาก (Mutual Separation Program: MSP) เฉพาะปี 2562 เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีทางเลือกในการดำเนินชีวิตที่เหมาะสมกับตนเองในสายอาชีพอื่นๆ
9. การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน



พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



คณะกรรมการบริษัท



01

02

03

04

05

06

01.

นายวิรัชศักดิ์ ไชยสิทธิ์ไพศาล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริษัท

02.

นายอมร เลาหมื่นตรี

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

03.

นายสุรชัย ชันอาสา

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการการลงทุน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

04.

นางรัชดา จิตมหาวงศ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

05.

นางอัสวีณี ไตลิ่งคะ

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

06.

นายกฤษฎา คังขมณี

- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน



07

08

09

10

11

12

07.

นายเวอร์จิลีโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวอร์รา

- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

08.

นางสาวสมจินต์ พิสิก

- กรรมการ
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

09.

นายพิสิฐ หงส์วณิชกุล

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

10.

นายบำรุงศักดิ์ ดึงวังตะกอ

- กรรมการ
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

11.

พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ

12.

นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง

- กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- กรรมการการลงทุน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายวิรศักดิ์ โขสิตไพศาล

- กรรมการอิสระ
 - ประธานคณะกรรมการบริษัท
- อายุ 65 ปี



นายอมร เลาหมอนตรี

- กรรมการอิสระ
 - ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- อายุ 69 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2561
คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science (Mechanical Engineering), Texas A&I University, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) 82/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Director (FND) 30/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” สถาบัน International Institute for Management Development (IMD) พ.ศ. 2555
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) 2/2009 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 14 มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท
ทีโอเอ (เพ้นท์) ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการกำกับ
ดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
ใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล
เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. เคมีคอล
จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2558 - มี.ย. 2562
- พ.ค. 2555 - ก.ย. 2557
- ต.ค. 2554 - เม.ย. 2555
- ต.ค. 2551 - ต.ค. 2554

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ อนุกรรมการกำกับดูแลการประเมิน
ผลการพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจ
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย
ประธานคณะกรรมการ บริษัท เอ็ม ซี
โพลีเมอส์ จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน
- เม.ย. 2551 - ปัจจุบัน
- 17 ก.ค. 2561 - มี.ย. 2562
- 5 ก.ย. 2557 - 16 ต.ค. 2561

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 2557
คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งรัฐเพนซิลเวเนีย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 4/2016
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 18/2015 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 114/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 208/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย
- Financial Statement for Director (FSD) 27/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2557 - 2562 คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวง
มหาดไทย
- 2550 - 2553 ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวง
มหาดไทย
- 2548 - 2550 ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและระเบียบท้องถิ่น
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวง
มหาดไทย
- 2545 - 2548 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและระเบียบท้องถิ่น
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย
- 2543 - 2545 ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาโครงสร้างและระบบงาน
กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

นายสุรชัย ชันอาสา

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการการลงทุน
- กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน

อายุ 62 ปี



นางธิดา จิตมหลวงค์

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาล
และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

อายุ 62 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ก.ค. 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยมดี)
เอกนโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาวิชาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัย
ธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- IT Governance a Cyber Resilience Program (ITG) 8/2018 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 250/2017 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 10/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 39 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนายอำเภอ (นอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยการปกครอง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- | | |
|-------------------------------|---|
| • 1 ต.ค. 2558 - 30 ก.ย. 2560 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดปทุมธานี |
| • 1 ต.ค. 2556 - 30 ก.ย. 2558 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดพิจิตร |
| • 8 ต.ค. 2555 - 30 ก.ย. 2556 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดจันทบุรี |
| • 28 พ.ย. 2554 - 7 ต.ค. 2555 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดลำพูน |
| • 20 ธ.ค. 2553 - 27 พ.ย. 2554 | อธิบดีกรมพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย |
| • 1 ต.ค. 2553 - 19 ธ.ค. 2553 | รักษาการในตำแหน่ง อธิบดีกรมส่งเสริมการ
ปกครองท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
กระทรวงมหาดไทย |
| • 1 ต.ค. 2552 - 30 ก.ย. 2553 | ผู้ว่าราชการ จังหวัดสมุทรปราการ |

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 ธ.ค. 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 7/2019 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 22/2019 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance a Cyber Resilience Program (ITG) 7/2018 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Boards that Make a Difference (BMD) 8/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 10/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) 30/2017 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 4/2016 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 18/2015 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 114/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 208/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD) 27/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- | | |
|-------------------------------|--|
| • 26 ก.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2560 | ผู้อำนวยการกองบริหารการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ
กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |
| • 2554 - 2559 | ผู้อำนวยการสำนักกำกับและพัฒนาระบบการ
บริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์
กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |
| • 2550 - 2554 | ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านพัฒนาระบบการคลัง
กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |
| • 2548 - 2550 | เลขานุการกรม กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |
| • 2542 - 2548 | คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |
| • 2540 - 2541 | หัวหน้าฝ่ายแผนงาน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง |
| • 2539 - 2540 | หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน กรมบัญชีกลาง
กระทรวงการคลัง |

นางอัครวิณี ไตลังคะ

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

อายุ 66 ปี



นายกฤษฎา สังขมณี

- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

อายุ 57 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Program for Management Development Graduate School of Business Administration, Harvard University (PMD 61)
- Program for Families in Business From Generation to Generation, Harvard Business School, Harvard University

ประวัติการอบรม

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 11/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 18/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 15/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 18/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน คณะทำงาน Product & Marketing Steering Committee ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2543 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2556 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2560 - 2561 กรรมการอู่ทรัพย์ บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2559 กรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 พ.ย. 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) 281/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2/2018 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9/2018 วิทยาลัยนักบริหาร ป.ป.ช. สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญาธรรมศักดิ์
- หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP) 1/2016 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) 1/2013 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2/2555 สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 1 ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (วิชาการ) การประปาส่วนภูมิภาค
- 27 พ.ย. 2558 - 30 ก.ย. 2561 รองผู้ว่าการ (บริหาร)/รักษาการในตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร) การประปาส่วนภูมิภาค
- 17 ต.ค. 2555 - 26 พ.ย. 2558 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร) การประปาส่วนภูมิภาค
- 29 ธ.ค. 2554 - 16 ต.ค. 2555 ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ 4 การประปาส่วนภูมิภาค

นายเวอร์จิลีโอ จูนิเยร์ เซอร์เวนเนส ริเวอร์

- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

อายุ 58 ปี



นางสาวสมจินต์ พิลิก

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 58 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 มี.ค. 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย เดอ ลา แซล ประเทศฟิลิปปินส์
- พานิชยศาสตรบัณฑิต (สาขาเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยซานโต โทมัส ประเทศฟิลิปปินส์
- วิทยาศาสตร์พฤติกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยซานโต โทมัส ประเทศฟิลิปปินส์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) 158/2019 (หลักสูตรภาษาอังกฤษ), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจกรรมอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน สมาชิกและกรรมการสถาบัน International Water Association (IWA)
- 2558 - ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายปฏิบัติการ (COO), การปฏิบัติธุรกิจใหม่ Manila Water Company, Inc.
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร Manila Water Philippine Ventures, Inc.
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร Manila Water Asia Pacific, Pte., Ltd.
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ (ไปช่วยปฏิบัติงานที่ Manila Water Company, Inc.) Ayala Corporation
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทในเครือ Manila Water Asia Pacific, Pte., Ltd.
- 2542 - 2558 กรรมการกลุ่มบริษัท, กลยุทธ์องค์กรและการพัฒนาองค์กร Manila Water Company, Inc.

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 ธ.ค. 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Doctor of Philosophy (Environmental Engineering and Management) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- Master of Engineering (Executive) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (อาชีวอนามัย) มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) 283/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 6 มหาวิทยาลัยนวัตกรรมธราธิราช
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจกรรมอื่น

- 27 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน ผู้ว่าการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 26 ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- 26 ธ.ค. 2560 - 27 ก.ย. 2561 กรรมการบริษัท เหมเอ็นไวน์มกทิล แชนแนลส์ จำกัด
- 1 ต.ค. 2559 - 27 ก.ย. 2561 รองผู้ว่าการ (สายงานกิจการพิเศษ) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 5 มี.ค. 2556 - 30 ก.ย. 2559 รองผู้ว่าการ (สายงานบริการและสิ่งแวดล้อม) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 29 มิ.ย. 2555 - 5 มี.ค. 2556 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานท่าเรืออุตสาหกรรม) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายพิสิฐ หงษ์วณิชกุล

- กรรมการ
 - กรรมการบริหารความเสี่ยง
- อายุ 61 ปี

**นายบำรุงศักดิ์ จังวังตะโก**

- กรรมการ
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- อายุ 56 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Post Graduated Diploma (Sanitary Engineering), International Institute for Hydraulic and Environmental Engineering (IHE), Delft, the Netherlands

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) 277/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บัญชีการเงินสำหรับผู้บริหารต้องรู้
- การบริหารจัดการน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค
- ทบทวนแผนปฏิบัติการและแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- การกำกับดูแลองค์กรผ่านเกณฑ์ประเมิน ITA
- การจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- ประชุมผู้จัดการประจำปีทั่วประเทศ
- การประชุมชลประทานโลก
- การจัดทำแผนบริหารควบคุมภายใน
- เครือข่ายคณะทำงานลุ่มน้ำของ กปภ.
- Regional workshop urban water service

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- | | |
|-----------------------|--|
| • 2561 – 30 ก.ย. 2562 | รองผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2558 | ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2552 | ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2551 | ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2548 | ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2545 | ผู้อำนวยการกอง (พ.ชั้น 9) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2538 | หัวหน้างาน 8 การประปาส่วนภูมิภาค |

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช
- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- ผู้บริหารระดับกลางของกระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 20 สถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- บัญชีการเงินสำหรับผู้บริหารต้องรู้
- ทบทวนแผนปฏิบัติการและแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- การกำกับดูแลองค์กรผ่านเกณฑ์ประเมิน ITA
- การจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- ศึกษาดูงาน “ระบบผลิต-จ่ายน้ำประปาของ กปภ.”
- เตรียมความพร้อม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00000120212

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- | | |
|-------------------|---|
| • 2561 - ปัจจุบัน | รองผู้ว่าการ (บริหาร) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2557 | ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ) การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2552 | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2548 | ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ การประปาส่วนภูมิภาค |
| • 2543 | หัวหน้างาน 8 การประปาส่วนภูมิภาค |

พลเรือเอก สุชีพ หวังโมติศรี

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าดอบบแทน
- กรรมการตรวจสอบ

อายุ 62 ปี



นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง

- กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- กรรมการการลงทุน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 53 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 34
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 52
- โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 74
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 17

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) 221/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2559 - พ.ค. 2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2559 - ก.ย. 2560 คณะกรรมการบริหารท่าอากาศยานอู่ตะเภา
- 2559 - 2560 ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
- 2558 - 2559 คณะกรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
- 2558 รองเสนาธิการทหารเรือ
- 2557 ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 เม.ย. 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.S. in Operations Research, มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) 4/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) 1/2017 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท คริสเตียนนี และนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2549 กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2548 กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 16 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์เซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
- 2558 ประธานกรรมการสถานธนาถาณาลกรุงเทพมหานคร
- 2554 - 2557 กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2554 กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 อุปนายก สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2549 - 2552 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)



ประวัติคณะที่ปรึกษา

นายวิชา นิลเพชรพลอย

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน
- อายุ 70 ปี



พลเอก ไตรรัตน์ ังคะรัตน

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
- อายุ 68 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2559
คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- ปัจจุบัน คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 2557 - 2562 คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 2551 - 2552 รองอธิบดีกรมที่ดิน (นักบริหาร 9) กรมที่ดิน
- 2549 เจ้าพนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร (เจ้าหน้าที่บริหารงานที่ดิน 9) สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร
- 2547 ผู้ตรวจราชการกรมที่ดิน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 9 ขช.) สำนักผู้ตรวจราชการ กรมที่ดิน

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 2560
คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รุ่นที่ 22)
- โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่นที่ 11)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรจิตวิทยาเพื่อความมั่นคง (สจว.) รุ่นที่ 79 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ภัทรเฮาส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการติดตาม เสนอแนะ เร่งรัด การปฏิรูปประเทศฯ ด้านศาสนา จริยธรรม ศิลปะและวัฒนธรรม
- ปัจจุบัน คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา สมาคมซีม่าแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ/คณะกรรมการการพลังงาน/คณะกรรมการการปกครองส่วนท้องถิ่น สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2559 - 2561 คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง
- 2557 - 2559 กรรมการ/ประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ/ประธานอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย การประปาส่วนภูมิภาค
- 2551 - 2552 รองผู้อำนวยการสถานีวิทยุกองทัพบกช่อง 5
- 2528 - 2555 ราของครักษ์พิเศษ กรมราชองครักษ์

นายสิวะ แสงมณี

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 74 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ต.ค. 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Advanced Audit Committee Program (AACP) 18/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 97/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 20 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 22 มี.ย. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นแซนด์ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)
- 18 เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการสภา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไพร้ม สตีล มิลล์ จำกัด
- 2562 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 26 ก.พ. 2552 - 21 มี.ย. 2553 ประธานกรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- 31 มี.ค. 2551 - 30 ม.ค. 2552 กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- 30 พ.ย. 2549 - 15 พ.ค. 2551 ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 12 ธ.ค. 2549 - 15 พ.ค. 2551 กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 1 ม.ค. 2550 - 19 ส.ค. 2550 สมาชิกสภาวัฒนธรรมบุญ
- 7 พ.ย. 2549 - 7 ธ.ค. 2550 ประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย



“สะกิดไทย” ใส่ใจน้ำ



URD



คุ้มค่า



คาดการณ์



ควบคุม



eastwater



ประวัติผู้บริหาร

นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
อายุ 53 ปี



นายชิดชาย ปิติวัชรากุล

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
มอบหมายดำรงตำแหน่ง
กรรมการผู้จัดการ
บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
อายุ 55 ปี



คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.S. in Operations Research, มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- Director Certification Program (DCP) 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) 4/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการลาดตะกูน (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการลาดตะกูน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) 1/2017 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท คริสเตียนี และนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2549 กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2548 กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 16 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
- 2558 ประธานกรรมการ สถานอำนวยการกรุงเทพมหานคร
- 2554 - 2557 กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2554 กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 อุปนายก สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2549 - 2552 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT), สถาบันวิทยาการการค้า (2562)
- The 4 Essential Roles of Leadership by PacRim (2018)
- Anti-Corruption: The Practical Guide, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2017)
- DSTART UP, มหาวิทยาลัยศรีปทุม (2017)
- การบริหารการตลาด สร้างภาพลักษณ์และลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่สำหรับผู้บริหารองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน (Smart Marketing), มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) (2558)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 2), Berkeley USA. (2013)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2010)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2009)
- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ สำหรับผู้บริหารระดับสูง, สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย
- Mini MBA, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (2002)
- Mini MIS, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (1997)

ประสบการณ์การทำงาน

บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มอบหมายดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- ต.ค. 2558 - ก.พ. 2562 ผู้บริหาร (ได้รับมอบหมายกำกับดูแลกิจการในเครือ) และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- ก.ย. 2556 - ต.ค. 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการและบริหารลูกค้า
- มี.ค. 2553 - ก.ย. 2556 ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการและบริหารลูกค้า และรักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- ม.ค. 2552 - มี.ค. 2553 ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนารูขี้อยู่
- ส.ค. 2551 - ม.ค. 2552 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- พ.ย. 2550 - ม.ค. 2552 ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- พ.ย. 2554 - พ.ย. 2550 ผู้อำนวยการ ศูนย์ปฏิบัติการละเชิงเทรา และรักษาการผู้อำนวยการ ศูนย์ปฏิบัติการระยอง

นายชินทร์ โซนี่

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ อายุ 39 ปี



นายบัณฑิต อุดล

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการก่อสร้าง อายุ 50 ปี



คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Commerce (Finance and International Business), The University of Sydney
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- Storytelling for Innovative Leader (2019)
- Business revolution and Innovation Network (Brain), สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2019)
- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2017)
- ผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ, สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2560)
- Non-financial Disclosure and GRI Reporting for Executive (2017)

ประสบการณ์การทำงาน

บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ
- ต.ค. 2560 - ก.พ. 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายพัฒนารธุรกิจ
- มี.ย. 2560 - ก.ย. 2560 รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
- มี.ย. 2556 - ธ.ค. 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แลม วอเตอร์ โซลูชั่น จำกัด
- ส.ค. 2553 - มี.ย. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท เฟล็กซ์มีเดีย จำกัด
- 2548 - 2553 รองประธานฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด
- 2546 - 2548 ผู้ช่วยประธานฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบีเคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาการจัดการสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยอีสต์ สตรีทอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- ผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP), มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) (2562)
- การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. (2562)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2019)
- The 4 Essential Roles of Leadership, PacRim (2018)
- New Era of Governance & Internal Controls, Ernst & Young (EY) (2018)
- Emergency Response Planning (2018)
- คณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (2561)
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (2561)

ประสบการณ์การทำงาน

บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ
- ต.ค. 2560 - ก.พ. 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ
- 2559 - 2560 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2557 - 2559 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็มวัน ดิจิทัล ทีวี บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี จำกัด
- 2539 - 2544 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูทีลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (UBA)
- 2539 - 2544 ผู้จัดการโครงการ บริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

นางสาวจินดา มีโสรวิริยะ

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายสนับสนุน
อายุ 57 ปี

**นายสมบัติ อยู่สามารถ**

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สายการเงินและบัญชี
อายุ 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- The 4 Essential Roles Of Leadership, PacRim (2018)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2018)
- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2018)
- พื้นฐานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2561)
- New Era of Governance & Internal Controls, Ernst & Young (EY) (2018)
- Sustainability Strategy: Key Blueprint for Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2017)
- การเสริมสร้างศักยภาพ ผู้นำการบริหารสายงานสนับสนุน, Ideal Forum (2560)
- นักบริหารที่มงานยุคใหม่, GRID (2559)
- การบริหารจัดการธุรกิจสมัยใหม่ (2558)
- Train the Trainer
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2014)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 2), Berkeley USA. (2013)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2011)

ประสบการณ์การทำงาน**บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก**

- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน
- ต.ค. 2560 - ก.พ. 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน
- ก.ค. 2558 - ก.ย. 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายอำนวยการ
- ก.พ. 2558 - มิ.ย. 2558 รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายอำนวยการ
- 2554 - 2558 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายอำนวยการ
- 2552 - 2554 ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ ฝ่ายอำนวยการ
- 2549 - 2552 ผู้จัดการแผนกกิจการสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
- 2547 - 2549 ผู้จัดการแผนกจัดหาพัสดุ ฝ่ายอำนวยการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2019)
- The 4 Essential Roles of Leadership, PacRim (2018)
- New Era of Governance & Internal Controls, Ernst & Young (EY) (2018)
- ผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ, สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2560)
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2014)
- Chief Financial Officer Certification Program (CFO), สภาวิชาชีพบัญชี (2012)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2010)

ประสบการณ์การทำงาน**บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก**

- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี และรองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- ต.ค. 2560 - ก.พ. 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี และรองกรรมการผู้จัดการ สายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- ส.ค. 2560 - ก.ย. 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2558 - 2560 รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2554 - 2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2552 - 2554 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2552 - 2552 รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2552 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (Secondment - UU)
- 2550 - 2552 ผู้จัดการแผนกบัญชี ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2548 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงิน (Secondment - GWS)
- 2546 - 2548 ผู้จัดการแผนกงบประมาณและการเงิน

นางธิดารัตน์ ไกรประสิทธิ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
สำนักตรวจสอบ

อายุ 56 ปี



นางน้ำฝน รัชฎาบุกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
และเลขานุการบริษัท

อายุ 57 ปี



คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัณฑิตบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- Board Reporting Program (BRP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2017)
- Strategic CFO in Capital Markets Program, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2015)
- Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2014)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 2), Berkeley USA. (2013)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Audit Committee Program (ACP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2009)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.), สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2552 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ
- 2550 - 2551 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน และบัญชี
- 2547 - 2550 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน และทรัพยากรบุคคล

คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- M.A. สาขาบริหารธุรกิจ Glasgow College of Technology, UK
- Certificate in Computer Programming and Information Processing, London school, UK
- รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรสำคัญ

- Corporate Governance for Executive (CGE), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2019)
- Ethical Leadership Program (ELP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2019)
- นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.), สมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (2019)
- ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.), กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม (2561)
- The 4 Essential Roles of Leadership, PacRim (2018)
- นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาองค์การและสังคมอย่างยั่งยืน, สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. (2560)
- ASEAN/Thailand M&A Legal, Tax & Business Strategies (2016)
- นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.), สำนักงานศาลปกครอง
- การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 2), Berkeley USA. (2013)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Senior Executive Program (SEP), Sasin (2011)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.), สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.), สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2000)

ประสบการณ์การทำงาน

บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
- มี.ค. 2562 - ก.พ. 2562 เลขานุการบริษัท สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- พ.ค. 2561 - ธ.ค. 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- ต.ค. 2560 - เม.ย. 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์
- ก.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
- ก.พ. 2558 - มิ.ย. 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- 2550 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
และเลขานุการบริษัท
- 2547 - 2550 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท
- 2544 - 2547 ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบ
- มี.ค. 2544 - ต.ค. 2544 ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- 2538 - 2544 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ



ผู้บริหารบริษัท



01

02

03

04

05

06

01.

นายโสกุล เชื้อภักดี

- ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และมอบหมายให้ไปช่วยปฏิบัติงานบริษัทในเครือ

02.

นางสาวสุนิวรรณ สุดสวัสดิ์วรกุล

- ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท

03.

นางสาวบงกช เหมือนสอน

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และรักษาการผู้จัดการ แผนกพัฒนาธุรกิจ

04.

นายวิวรรณ เจริญสุขรุ่งเรือง

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม

05.

นางสาวกัญยานก วัระพันธุ์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

06.

นายศุภกฤษฎ ศาพิมาน

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ และบริการลูกค้า



07

08

09

10

11

12

13

07.

นายจักรพงษ์ บุญราศรี

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายซ่อมบำรุง

08.

นางสาวดวงรัตน์ พัทธ์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

09.

นางสาวอารทีย์ โพธิ์สรณ์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

10.

นางสาวอารยา พลวิชัย

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายอาคาร

11.

นางสาวฉัตรแก้ว ภูมิรินทร์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

12.

นางสาวสุวรรณา กอเจริญรัตน์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน

13.

นายภาณุมาศ ปรีบัว

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท



วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ”

พันธกิจ

1. สร้างความมั่นคงและรักษาเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำในระยะยาว
2. ขยายการลงทุนในธุรกิจน้ำอย่างครบวงจร เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย
4. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรและปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของกลุ่มบริษัท เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

ด้านการปฏิบัติงานที่เลิศ

1. เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าด้วยคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการ
2. ลดต้นทุนการผลิตการสูบส่งและการดำเนินงานภายใน

ด้านธุรกิจน้ำครบวงจร

3. บริการระบบน้ำครบวงจร ด้วยราคาที่เหมาะสม และการรับประกันคุณภาพ
4. โครงการซึ่งสร้างผลตอบแทนระยะยาวได้ในทันที
5. มาตรฐานโครงสร้างราคาค่าน้ำแบบครบวงจร
6. การรับรู้ถึงสินค้า และบริการของบริษัทในระบบน้ำครบวงจร ต่อกลุ่มลูกค้า

ด้านความยั่งยืน

7. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียหลัก
8. ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมในพื้นที่ และภาพลักษณ์องค์กร
9. บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ และดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2562



● **เมษายน 2562** คณะกรรมการบริษัทอนุมัติลงทุนโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี เพื่อลดความเสี่ยงการขาดแคลนน้ำในปี 2564 บริษัทจำเป็นต้องจัดหาแหล่งน้ำต้นทุนเพิ่มเติม และรองรับความต้องการลูกค้าที่ใช้น้ำเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับแผนหลักการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบท่อส่งน้ำพื้นที่ชายทะเลฝั่งตะวันออกของบริษัท และแผนงานพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก ปี 2560-2564 ของคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก



● **มิถุนายน 2562** TRIS RATING ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กร และอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้ม “Stable” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง

รับคะแนน
เต็ม **100**

● **กรกฎาคม 2562** บริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



● **สิงหาคม 2562** คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือนแรก ปี 2562 (1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2562) ในอัตรา 0.21 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ร้อยละ 3.26 โดยบริษัทกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 11 กันยายน 2562



● **ตุลาคม 2562** บริษัทและบริษัทในเครือ ได้รับรางวัลเหรียญทอง “โครงการบริษัทเกียรตินิยม” เพื่อสนับสนุนพนักงานให้มีเงินใช้อย่างเพียงพอหลังเกษียณ โดยใช้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเครื่องมือ จัดโดย ก.ล.ต.

● **พฤศจิกายน 2562**



บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent) ในการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2562 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2562 ซึ่งถือเป็นหุ้นของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) และได้รับรางวัล SET Awards 2019 กลุ่ม Sustainability Excellence ประเภท Rising Star Sustainability Awards จัดโดย ตลท. โดยมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน เพื่อให้ธุรกิจมีการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

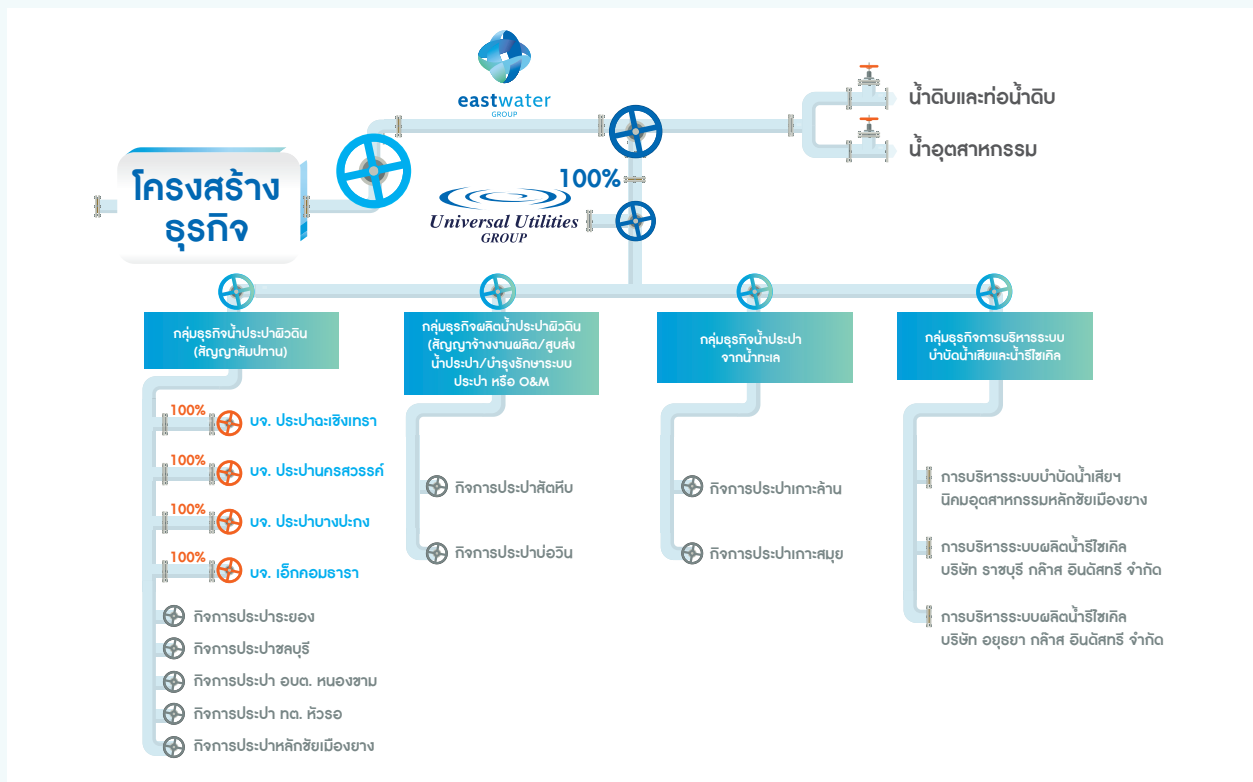
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในเครือ

บริษัทจะมุ่งเน้นการดำเนินงานธุรกิจน้ำดิบสำหรับภาคอุตสาหกรรม และการอุปโภคบริโภค ในขณะที่ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จะมุ่งเน้นการดำเนินงานธุรกิจน้ำประปา ในกรณีที่บริษัท และ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำเป็นต้องทำรายการทางธุรกิจหรือรายการใดๆ ระหว่างกัน ทั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ โดยจะดำเนินการให้มีการ

เข้าทำรายการดังกล่าวเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) บนพื้นฐานการทำธุรกิจทั่วไปแบบ Cost Plus Basis โดยทั้งบริษัท และ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ด. และ ตลท.อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นทั้งหมด 510 ล้านหุ้น (ร้อยละ 100) ใน บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ โดยบริษัทมีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น โดยมีโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้



บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ดำเนินธุรกิจการบริหารกิจการประปาในรูปแบบสัญญาสัมปทาน กับหน่วยงานรัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ทุนจดทะเบียนและสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด	40	100
2. บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด	40	100
3. บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด	100	100
4. บริษัท เอ็กคอมธราฯ จำกัด	345	90

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 40.20 และเป็นลูกค้ารายใหญ่ซึ่งซื้อน้ำดิบจากบริษัท คิดเป็นประมาณร้อยละ 26 ของปริมาณน้ำดิบจำหน่ายทั้งหมด ทั้งนี้ มีผู้แทนจาก กปภ. 3 คน เป็นคณะกรรมการบริษัท

อนึ่งในการประชุมซึ่งมีระเบียบวาระที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือเป็นรายการเกี่ยวโยง บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. เพื่อรักษาประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในระเบียบวาระที่มีส่วนได้เสีย

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีรายได้หลักจากการจำหน่ายน้ำดิบร้อยละ 60.15 ของรายได้รวม และมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปา ร้อยละ 37.57 และมีรายได้อื่นๆ ร้อยละ 2.28 ดังมีรายละเอียดแสดงในตาราง (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6)



2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงรายได้จากการประกอบธุรกิจเปรียบเทียบปี 2560-2562

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	การถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ดำเนินการ โดย	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562	ร้อยละ
1. รายได้จากน้ำดิบ	-	EW	2,452.05	56.28	2,393.82	56.25	2,844.70	60.15
2. รายได้จากน้ำประปา	100.00	UU	1,767.22	40.56	1,742.36	40.95	1,776.80	37.57
3. รายได้ค่าเช่าสำนักงาน	-	EW	88.77	2.04	84.81	1.99	58.58	1.24
4. รายได้อื่น	-	EW	48.59	1.12	34.33	0.81	49.19	1.04
รวมรายได้			4,356.63	100.00	4,255.32	100.00	4,729.27	100.00

หมายเหตุ : EW : บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

UU : บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

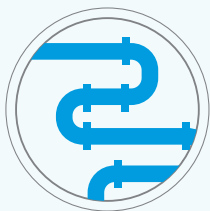
บริการสูบน้ำดิบ

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคด้านน้ำ โดยการบริหารจัดการและพัฒนาระบบท่อน้ำสายหลัก (Trunk Transmission Main System) ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำของชุมชนและกิจกรรมในภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาคอุปโภคบริโภคและภาคอุตสาหกรรม และเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกให้เป็นเขตอุตสาหกรรมหลักของประเทศ ปัจจุบันบริษัทให้บริการส่งจ่ายน้ำดิบใน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา โดยผ่านระบบท่อน้ำสายหลัก

บริษัทมีระบบท่อน้ำสายหลักเชื่อมโยงกันเป็นโครงข่ายท่อน้ำ (Water Grid) ที่ทันสมัยและสมบูรณ์ที่สุดแห่งเดียวในประเทศไทย รวมความยาว 491.8 กิโลเมตร ดังแผนภาพ

โดยโครงข่ายท่อน้ำดังกล่าว เป็นการเชื่อมโยงระหว่างแหล่งน้ำหลักของภาครัฐ (อ่างเก็บน้ำ) แม่น้ำสายหลัก และแหล่งน้ำเอกชน กับลูกค้าในพื้นที่บริการทั้ง 3 จังหวัด โดยบริษัทได้ใช้เงินลงทุนในการพัฒนาระบบท่อน้ำสายหลักทั้งในส่วนของการขุดลอกและสถานีสูบน้ำแล้วกว่าหมื่นล้านบาท เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำในปัจจุบันและในอนาคตที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้ลูกค้าได้รับคุณภาพของน้ำดิบในระดับมาตรฐาน และมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ

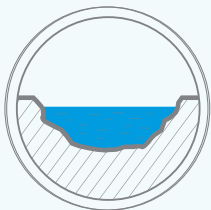
การจำหน่ายน้ำดิบให้กับลูกค้าในพื้นที่ให้บริการทั้ง 3 จังหวัดนี้ บริษัททำหน้าที่เป็นผู้ค้าส่ง (Wholesaler) โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับลูกค้า ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มนิคมอุตสาหกรรม¹ กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และกลุ่มผู้ใช้น้ำประเภทอุปโภคบริโภค



ควบคุมระบบด้วย
SCADA
ทำให้คุณภาพน้ำสม่ำเสมอ



สถานีสูบน้ำ
15 สถานี



แหล่งน้ำหลัก แหล่งน้ำสำรอง
6 แห่ง + **3** แห่ง



ลดปริมาณน้ำสูญเสีย
ในระบบต่ำกว่า **3%**



แผนภาพแสดงระบบโครงข่ายท่อน้ำส่งน้ำในจังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา

การสูบน้ำดิบของบริษัทจะดำเนินการสูบน้ำจากแหล่งน้ำหลักของภาครัฐ (อ่างเก็บน้ำ) เป็นหลักตลอดทั้งปี ส่วนในช่วงฤดูฝน บริษัทจะมีการสูบน้ำส่วนหนึ่งจากแม่น้ำสายหลัก เพื่อใช้ในช่วงฤดูฝนและเก็บสำรองไว้ในช่วงฤดูแล้ง และบริษัทได้มีการจัดซื้อน้ำดิบเพิ่มเติมอีกส่วนหนึ่งจากแหล่งน้ำเอกชนในช่วงฤดูแล้ง เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมีกระบวนการส่งน้ำดิบไปยังลูกค้า ดังแผนภาพสถานีสูบน้ำจะสูบน้ำจากแหล่งน้ำต้นทุนไปยังสถานียกระดับน้ำซึ่งมีความสูงมากกว่าสถานีรับน้ำของลูกค้า สถานียกระดับน้ำจะทำหน้าที่ควบคุมแรงดันของน้ำในการส่งน้ำผ่านท่อไปยังสถานีรับน้ำของลูกค้า และมีการเก็บกักน้ำสำรองไว้ในสระพักน้ำแล้วสูบน้ำต่อไปยังสถานียกระดับ

น้ำเป็นช่วงๆ เพื่อเพิ่มแรงดันของน้ำ ลูกค้าเป็นผู้ติดตั้งสถานีรับน้ำและเดินท่อรับน้ำมาเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งน้ำหลักของบริษัท เพื่อรับน้ำดิบไปใช้ในการผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำประปาหรือน้ำเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม โดยบริษัทมีมาตรการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำดิบโดยจะตรวจสอบคุณภาพน้ำดิบในแหล่งน้ำหลักตลอดเวลา (Real Time) และผ่านระบบ SCADA และจะเก็บตัวอย่างน้ำดิบจากแหล่งน้ำหลักของบริษัท เพื่อส่งวิเคราะห์คุณภาพน้ำโดยละเอียดทุกเดือน โดยห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ขึ้นทะเบียนไว้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อติดตามความเปลี่ยนแปลงของคุณภาพน้ำ รวมถึงส่งข้อมูลให้ผู้ใช้น้ำได้รับทราบข้อมูลดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



แผนภาพแสดงกระบวนการส่งน้ำดิบจากแหล่งน้ำให้แก่ลูกค้า

หมายเหตุ : ¹ นิคมอุตสาหกรรม หมายถึง นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. เป็นเจ้าของ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมลงทุนและสวน/เขตอุตสาหกรรมของเอกชน

2.3 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาระบบท่อส่งน้ำและจัดจำหน่ายน้ำดิบให้กับผู้ใช้น้ำ ทั้งภาคอุตสาหกรรม และอุปโภคบริโภค รายใหญ่ที่สุดในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก โดยมีจุดแข็งด้านระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำสายหลัก และระบบสูบน้ำที่เชื่อมโยงแหล่งน้ำสำคัญในภาคตะวันออก ที่มีความสมบูรณ์ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ทั้ง 3 จังหวัด อีกทั้งมีความยั่งยืนในการส่งจ่ายน้ำดิบได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของผู้ประกอบการในพื้นที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ในขณะที่ผู้ประกอบการรายอื่นยังมีข้อจำกัดทั้งด้านพื้นที่การให้บริการ ด้านปริมาณ เสถียรภาพแหล่งน้ำ และระบบการส่งจ่าย

พื้นที่การให้บริการ กลุ่มลูกค้า และช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำดิบ

บริษัทได้มีการจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าซึ่งครอบคลุมทั้งส่วนอุตสาหกรรมและอุปโภคบริโภคออกตามพื้นที่การให้บริการ (Service Area) เพื่อให้สามารถวางแผนบริหารจัดการน้ำที่รองรับต่อความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้แบ่งลูกค้าออกตามพื้นที่ให้บริการ ได้แก่

- 1) พื้นที่มาบตาพุด
- 2) พื้นที่บ้านฉางและสัตหีบ
- 3) พื้นที่บ่อวิน-ปลวกแดง
- 4) พื้นที่ชลบุรี
- 5) พื้นที่ฉะเชิงเทรา

บริษัทมีช่องทางจัดจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ลูกค้าตามข้างต้นในลักษณะผู้ค้าส่ง (Wholesaler) โดยลูกค้าจะรับซื้อน้ำดิบผ่านท่อส่งไปเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้น้ำทั้งภาคอุตสาหกรรมและอุปโภคบริโภคโดยตรง

ในปี 2562 บริษัทมีปริมาณยอดขายจำหน่ายน้ำดิบ รวมทั้งสิ้น 313.4 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยคิดตามสัดส่วนการรับซื้อมีปริมาณเพิ่มขึ้นในภาพรวม ร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีก่อน และตามที่ได้ประกาศโครงสร้างราคาคำน่ำใหม่ จากเดิมที่กำหนดราคาคำน่ำคงที่ เปลี่ยนไปเป็นแบบโครงสร้างราคา พร้อมได้ชี้แจงแก่ลูกค้าทุกรายเพื่อทราบวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินการดังกล่าว นั้น เป็นไปเพื่อให้ผู้ใช้น้ำวางแผนการใช้และบริหารการรับน้ำให้สอดคล้องกับปริมาณน้ำตามความต้องการของผู้ใช้น้ำในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดสมดุลด้านการบริหารจัดการน้ำในภาพรวม ลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ และนำไปสู่การบริหารทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นสาธารณูปโภคหลักในภาคอุตสาหกรรม ให้มีปริมาณที่เพียงพอสม่ำเสมอ อันเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาทิศทางและแนวโน้มของธุรกิจการให้บริการน้ำดิบพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกในอนาคต ยังมีโอกาสเติบโตจากปัจจัยหลักการขายตัวของภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมและผลักดันให้พื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นศูนย์กลาง

การผลิตอุตสาหกรรมขั้นสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมไทย ผ่านรูปแบบการจัดตั้งพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเมื่อพิจารณาศักยภาพด้านความพร้อมแข่งขัน บริษัทถือว่ามีความพร้อมสูง ทั้งด้านการลงทุน ด้านเสถียรภาพแหล่งน้ำ และระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบที่ครอบคลุมพื้นที่ตามข้างต้น



ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ปี 2562

จากผลการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าโดยหน่วยงานภายนอก ในปี 2562 บริษัทมีผลคะแนนความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ที่ระดับพึงพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 86.8 โดยได้รับระดับความพึงพอใจสูงสุดในด้านพนักงานที่ให้บริการของบริษัท และด้านคุณภาพในการให้บริการซ่อมบำรุง ตามลำดับ

อย่างไรก็ดี บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งในการรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมมุ่งเน้นการปรับปรุงการให้บริการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้มีการติดตามประสานงานลูกค้าอย่างใกล้ชิดผ่านพนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในทุกพื้นที่ ร่วมกับการให้บริการตอบสนองต่อความต้องการด้านการจ่ายน้ำผ่านศูนย์ควบคุม (Control Center) ตลอด 24 ชั่วโมง และรวมถึงการปรับปรุงด้านการให้บริการด้านอื่นๆ อาทิ การปรับปรุงรูปแบบการติดตั้งผู้ใช้น้ำ เป็นการขยายเขตการให้บริการเพื่อลดภาระด้านการลงทุนและค่าใช้จ่ายดูแลระบบท่อส่งน้ำแก่ลูกค้า และการพัฒนารูปแบบการให้บริการด้านข้อมูลข่าวสาร เช่น การปรับปรุงระบบ Online Metering และการจัดทำ Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ใช้น้ำในการติดตามปริมาณการรับน้ำได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อสถานการณ์ เป็นต้น

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทได้ดำเนินการบริหารทรัพยากรน้ำหลักในเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก โดยมีความยาวของท่อส่งน้ำทั้งสิ้น 491.8 กิโลเมตร และมีความสามารถในการส่งจ่ายน้ำในพื้นที่โดยเฉลี่ยปีละ 675 ล้าน ลบ.ม. ดังแสดงในตาราง

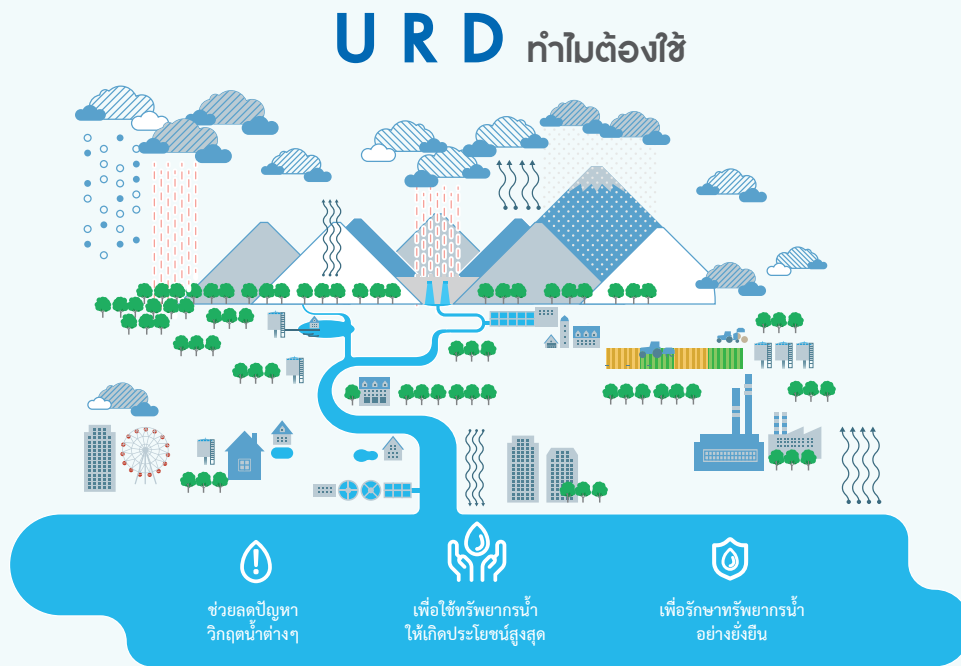
โดยในปี 2562 มีความยาวของท่อส่งน้ำทั้งสิ้น **491.8 กม.**

ความสามารถในการส่งจ่ายน้ำในพื้นที่โดยเฉลี่ยปีละ **675 ล้าน ลบ.ม.**



ตารางแสดงรายละเอียดของโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำของบริษัท

ระบบท่อส่งน้ำ	ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางของท่อส่งน้ำ (มม.)	ความยาวของท่อส่งน้ำ (กม.)	ความสามารถในการส่งจ่ายน้ำในพื้นที่โดยเฉลี่ย (ล้าน ลบ.ม. ต่อปี)
ประแสร์-หนองปลาไหล-ดอกกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ	700 - 1,600	202.68	316
หนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ	600 - 1,200	74.70	110
หนองปลาไหล-หนองค้อ	700 - 1,350	73.61	134
ฉะเชิงเทรา-บางปะกง	600 - 1,500	60.10	65
บางปะกง-ชลบุรี	700 - 1,400	80.71	50
รวม		491.80	675



2.5 โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1. โครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบห้วยมา

เพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัท รองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคตในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยปริมาณการกักเก็บ 12 ล้าน ลบ.ม. และมีศักยภาพในการผันน้ำในช่วงฤดูน้ำหลากได้สูงกว่า 40 ล้าน ลบ.ม. หลังจากมีการหยุดดำเนินการโครงการตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2561 และได้เจรจาไกล่เกลี่ย ผู้รับจ้างจึงได้ดำเนินการโครงการต่อตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 ภายได้ข้อตกลงสามฝ่ายระหว่างบริษัท ผู้รับจ้าง และสถาบันการเงินผู้ให้การสนับสนุนโครงการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและมีกำหนดให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2563



ปริมาณการกักเก็บ

12 ล้าน ลบ.ม.

และมีศักยภาพในการผันน้ำในช่วงฤดูน้ำหลาก
ได้สูงกว่า

40 ล้าน ลบ.ม.

2. โครงการก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบหนองปลาไหล-หนองค้อ เส้นที่ 2 (งานสถานีสูบน้ำ)

เพื่อปรับปรุงระบบสูบน้ำของสถานีสูบน้ำหนองปลาไหลให้มีศักยภาพในการจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำในพื้นที่ปลวกแดง-บ่อวิน และรองรับการใช้น้ำของโรงไฟฟ้าอัสระ (IPP) ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและมีกำหนดให้แล้วเสร็จภายในปี 2563

3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกง

เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องสูบน้ำและระบบไฟฟ้าให้สามารถสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกงเพิ่มขึ้นจากสูงสุด 200,000 เป็น 300,000 ลบ.ม.ต่อวัน รวมทั้งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถสูบน้ำเพิ่มขึ้นจากเดิมที่มีการสูบน้ำเฉลี่ย ปีละ 27 ล้าน ลบ.ม. เป็น 50 ล้าน ลบ.ม. หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ย ปีละ 23 ล้าน ลบ.ม. โดยนำน้ำไปฝากที่สระสำรองน้ำดิบสำนักรบ และอ่างเก็บน้ำบางพระในช่วงเวลา 5 เดือนของฤดูฝน ซึ่งเป็นการเพิ่มทางเลือกในการบริหารแหล่งน้ำต้นทุนในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทราและชลบุรี ลดการพึ่งพาน้ำต้นทุนจากจังหวัดระยอง อีกทั้งช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าในการสูบน้ำ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและมีกำหนดให้แล้วเสร็จภายในปี 2563



ปริมาณน้ำเพิ่มขึ้นเฉลี่ย ปีละ 23 ล้าน ลบ.ม.



ปรับปรุงระบบเครื่องสูบน้ำและระบบไฟฟ้า

4. โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม ระยะที่ 1 (นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้)

เพื่อให้บริการน้ำอุตสาหกรรมแก่พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง และเพิ่มศักยภาพความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงสร้างความมั่นคงทางด้านแหล่งน้ำ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยมีศักยภาพในการจ่ายน้ำอุตสาหกรรม 15,000 ลบ.ม. ต่อวัน ปัจจุบันระหว่างดำเนินการก่อสร้างและมีกำหนดให้แล้วเสร็จภายในปี 2563

มีศักยภาพในการจ่ายน้ำอุตสาหกรรม

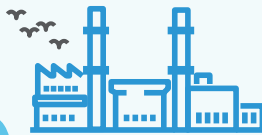
๐๐๐๐ 15,000
ลบ.ม. ต่อวัน

5. โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม ระยะที่ 2 (โรงไฟฟ้าถลอม)

เพื่อให้บริการน้ำอุตสาหกรรมแก่ โรงไฟฟ้าถลอม ปลูกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าในเครือของกลุ่มบริษัทถลอม ขนาดกำลังการผลิต 2,500 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยอง 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบสาธารณูปโภคด้านน้ำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าต่อไป โดยมีศักยภาพในการจ่ายน้ำอุตสาหกรรม 60,000 ลบ.ม. ต่อวัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและมีกำหนดให้แล้วเสร็จภายในปี 2564

มีศักยภาพในการจ่ายน้ำอุตสาหกรรม

60,000
ลบ.ม. ต่อวัน



6. โครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี

เป็นโครงการก่อสร้างวางท่อน้ำดิบพร้อมระบบสูบน้ำและอาคารประกอบ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัทจากอ่างเก็บน้ำคลองหลวงฯ และรองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคตของพื้นที่ชลบุรี และปลูกแดง-บ่อวิน โดยสามารถส่งจ่ายน้ำได้สูงสุด ปีละ 40 ล้าน ลบ.ม. ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและมีกำหนดให้แล้วเสร็จภายในปี 2564

สามารถส่งจ่ายน้ำได้สูงสุด

ปีละ 40 ล้าน ลบ.ม.



“สะกิดไทย”
ใส่ใจน้ำ

ใช้น้ำอย่างยั่งยืน
แบบแนวคิด

URD

U

Useful : คุณค่า

ใช้น้ำอย่างคุ้มค่า
ไม่ทิ้งให้เปล่าประโยชน์

R

Reserve : การกักเก็บ

จัดสรร การกักเก็บสำรองน้ำไว้
อย่างพอเพียงและเพียงพอ

D

Detect : ควบคุม

ควบคุมและสังเกตพฤติกรรม
การใช้น้ำของตนเองอย่างสม่ำเสมอ

3 ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายซึ่งนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ที่จะช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทกำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีการสร้างระบบการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องตามข้อกำหนดระบบบริหารงานคุณภาพ ที่ต้องทำความเข้าใจบริบทขององค์กร พิจารณาประเด็นปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร รวมถึงต้องทำความเข้าใจกับความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และนำประเด็นดังกล่าวมาพิจารณาเพื่อดำเนินการประเมินความเสี่ยงและประเมินโอกาสทางธุรกิจ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

จากภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ประมาณการล่วงหน้าได้ยากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีนโยบายขยายการลงทุน ธุรกิจน้ำครบวงจร ทำให้ต้องประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เพิ่มความถี่ ซึ่งในปี 2561 บริษัทปรับโครงสร้างองค์กรให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นศูนย์กลางของระบบการบริหารความเสี่ยงในการกำกับ ติดตาม รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของทุกระดับตามโครงสร้าง ทั้งนี้ บริษัทได้พัฒนาโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และในปี 2562 บริษัทได้กำหนดให้มีผู้ประสานงานความเสี่ยงระดับหน่วยงาน (Risk Coordinator) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน และถือเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) ด้านบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

1. การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

เป็นการบริหารความเสี่ยงที่พิจารณาถึงผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างมีนัยสำคัญเป็นวงกว้าง โดยกำหนดให้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแล้วทำให้เป้าหมายวิสัยทัศน์องค์กรไม่สำเร็จ ผ่านกระบวนการในการจัดทำกลยุทธ์ และทบทวนกลยุทธ์ประจำปี นำประเด็นการพิจารณาบริบทองค์กร ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย มาประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แล้วส่งผลให้เป้าหมายไม่สำเร็จ และต้องกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

2. การบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน

ถือเป็นการปฏิบัติหน้าที่ตามสายงานโครงสร้างองค์กรโดยมุ่งเน้นความสำเร็จที่ช่วยผลักดันให้เป้าหมายขององค์กรสำเร็จ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงจะเป็นการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานของหน่วยงานนั้นๆ เป็นหลัก ซึ่งในปี 2562 มีการพัฒนาการประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงานให้มีความเข้มข้นรอบด้านมากขึ้น โดยนำมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพเป็นแนวทางในการประเมินให้ครอบคลุม ดังนี้

- 1) ด้านระบบบริหารงานคุณภาพของกระบวนการทำงาน (ISO 9001:2015) กำหนดให้ต้องมีการประเมินสิ่งที่

อาจทำให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันด้วย ซึ่งเป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร

- 2) ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015)
- 3) ด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018)

ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงดำเนินการตาม “คู่มือการบริหารความเสี่ยงขององค์กร” เพื่อเป็นแนวปฏิบัติ และสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ความเสี่ยงขององค์กรที่มีนัยสำคัญ และมาตรการจัดการความเสี่ยง

ปี 2562 ในการดำเนินธุรกิจมีความเสี่ยงที่สำคัญแบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์/ด้านเศรษฐกิจ

คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายวิสัยทัศน์องค์กรเป็นหลัก มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่

- ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก
- การแข่งขันของคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- แผนยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ 4.0 - โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี)

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

คือ ความเสี่ยงเนื่องจากกระบวนการทำงาน การปฏิบัติงานภายใต้ระเบียบแนวปฏิบัติองค์กร มีปัจจัยเสี่ยง ได้แก่

- การปรับโครงสร้างรองรับธุรกิจน้ำครบวงจร
- ความปลอดภัยจากการทำงาน
- การบริหารทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโต

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

คือ ความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

4. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

คือ ความเสี่ยงจากเหตุภัยพิบัติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยปัจจัยเสี่ยงสำคัญ คือ ภาวะภัยแล้ง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ / ด้านเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในภาคตะวันออก
ด้านขนส่งการขยายถนนตามแนวเส้นทางน้ำ

ปัจจัยด้านเศรษฐกิจของแผนยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ 4.0 ที่เป็นทั้งโอกาส และความเสี่ยงในโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) ที่เริ่มส่งผลกระทบตั้งแต่ปี 2561 และคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อเนื่องจนถึงปี 2564 จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านขนส่งการขยายถนนในเขตพื้นที่กรมทางหลวงหรือกรมทางหลวงชนบท ที่มีผลกระทบต่อแนวเส้นทางน้ำและอาจส่งผลกระทบต่อส่งจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้บริการได้

มาตรการแก้ไขที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันคือ การย้ายแนวเส้นทางตามลำดับความเร่งด่วนซึ่งมีความคืบหน้าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ และไม่มีผลกระทบต่อผลกระทบเชิงลึกของระบบส่งจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้บริการ ทั้งนี้ มาตรการป้องกันโดยการเตรียมความพร้อมเพื่อย้ายแนวเส้นทางอย่างเป็นระบบ จะมีการจัดจ้างที่ปรึกษาและร่วมประเมินสถานการณ์กับหน่วยงานเอกชนที่ได้รับผลกระทบเช่นกัน รวมถึงร่วมหารือกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนงานล่วงหน้า

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงจากการปรับโครงสร้างองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงาน และการพัฒนาบุคลากรรองรับธุรกิจน้ำ
ครบวงจร

จากวิสัยทัศน์องค์กรในการเป็นผู้นำการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการปรับโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการทำงาน และการกำหนดมอบหมายหน้าที่ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรรองรับธุรกิจน้ำครบวงจร

ปี 2562 บริษัทกำหนดให้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในทั้งระบบ โดยใช้มาตรฐานสากลระบบบริหารงานคุณภาพ ISO เป็นเกณฑ์ โดยสร้างระบบการทำงานให้ครอบคลุมมาตรฐาน 3 มาตรฐาน ได้แก่ 1) ISO 9001:2015 2) ISO 14001:2015 และ 3) ISO 45001:2018 แบบเชื่อมโยงกัน รวมถึงสร้างระบบจัดการองค์ความรู้ขององค์กร เพื่อกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากร ควบคู่กับการจัดการองค์ความรู้ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับกำหนดเป้าหมายที่จะได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001:2018 ภายในปี 2564

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายไม่ครบถ้วน
บทบัญญัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

จากการที่บริษัทจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลกิจการให้เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่างๆ และดำเนินการติดตามการออกร่างกฎหมายร่างพระราชบัญญัติฉบับใหม่ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต พบว่าอาจมีข้อกำหนดกฎหมายที่อาจปฏิบัติไม่ครบถ้วน จึงมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง และประเมินผลกระทบกฎหมายที่ปรับปรุง หรือกฎหมายใหม่ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายนั้นๆ ให้มีความเข้มข้น รัดกุมยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการสอบทานระหว่างกัน และสามารถหาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลาเมื่อพบความไม่สอดคล้องกับกฎหมาย

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ
ภัยพิบัติที่ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำต้นทุน

จากการประเมินความเสี่ยงที่โลกมีแนวโน้มต้องเผชิญในปี 2562 ของ World Economic Forum พบว่าความเสี่ยง 3 ลำดับแรก คือ ความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศที่ความรุนแรงเพิ่มขึ้น ตามมาด้วยความล้มเหลวจากการบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่ประเทศไทยกำลังประสบอยู่คือภาวะฝนทิ้งช่วง และน้ำน้อยที่เกิดจากอิทธิพลเอลนีโญจนเกิดภาวะภัยแล้ง โดยส่งผลกระทบทางตรงกับแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัทอย่างเลี่ยงไม่ได้ และเป็นความเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญมากที่สุด โดยจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว

คณะทำงานกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ดำเนินการสำรวจศักยภาพบ่อนดินเอกชน เพื่อจัดทำแผนการใช้น้ำจากบ่อนดินเอกชน รวมถึงเร่งแผนโครงการก่อสร้างให้แล้วเสร็จเร็วกว่ากำหนดการเดิม และปรับปรุงสถานีสูบน้ำให้มีศักยภาพยิ่งขึ้น

● 4 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและบริหารจัดการระบบท่อส่งน้ำดิบในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	0107539000316 (เดิม บมจ.632)
เว็บไซต์	www.eastwater.com
โทรศัพท์	(662) 272-1600
โทรสาร	(662) 272-1601-3, (662) 272-1692
ทุนจดทะเบียน	1,663,725,149 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ทุนชำระแล้ว	1,663,725,149 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อกิจการที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	บริหารกิจการประปาและบริหารระบบบำบัดน้ำเสียในรูปสัญญาสัมปทาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัญญาจ้างบริหาร และสัญญาเช่าบริหาร เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้นที่ 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	(662) 272-1688
โทรสาร	(662) 272-1691
ทุนจดทะเบียน	930,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 930,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ทุนชำระแล้ว	510,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 510,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ (หุ้นสามัญ)	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
โทรศัพท์:	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรสาร:	(662) 009-9383
ผู้สอบบัญชี	(662) 009-9001 ต่อ 9383
	บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
	179/74-80 อาคารบางกอกซิดีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์:	(662) 844-1000
โทรสาร:	(662) 286-0500

ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

5 ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,663.73 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,663.73 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	การประปาส่วนภูมิภาค	668,800,000	40.20
2	บริษัท มะนิลา วอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	311,443,190	18.72
3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	76,000,000	4.57
4	คุณมินิ เจริญวร	33,000,000	1.98
5	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	31,821,325	1.91
6	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	28,550,300	1.72
7	อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด โกรท	24,320,600	1.46
8	อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด หุ้นระยะยาว	24,260,200	1.46
9	อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด สมอล แคป	22,709,200	1.36
10	ธนาคาร Prime Low Beta	20,784,400	1.25
	ผู้ถือหุ้นอื่น	422,035,934	25.37
รวมทั้งสิ้น		1,663,725,149	100.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นในลำดับที่ 1 และ 3 เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นตัวแทนภาครัฐ และผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2 เป็นนิติบุคคล ซึ่งผู้ถือหุ้นทั้ง 3 รายมีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ โดยเสนอผู้แทนเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

3. การออกหลักทรัพ์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน จำนวน 2 ชุด เป็นจำนวนเงิน 2,400 ล้านบาท โดยมีประวัติการออกหุ้นกุดังนี้

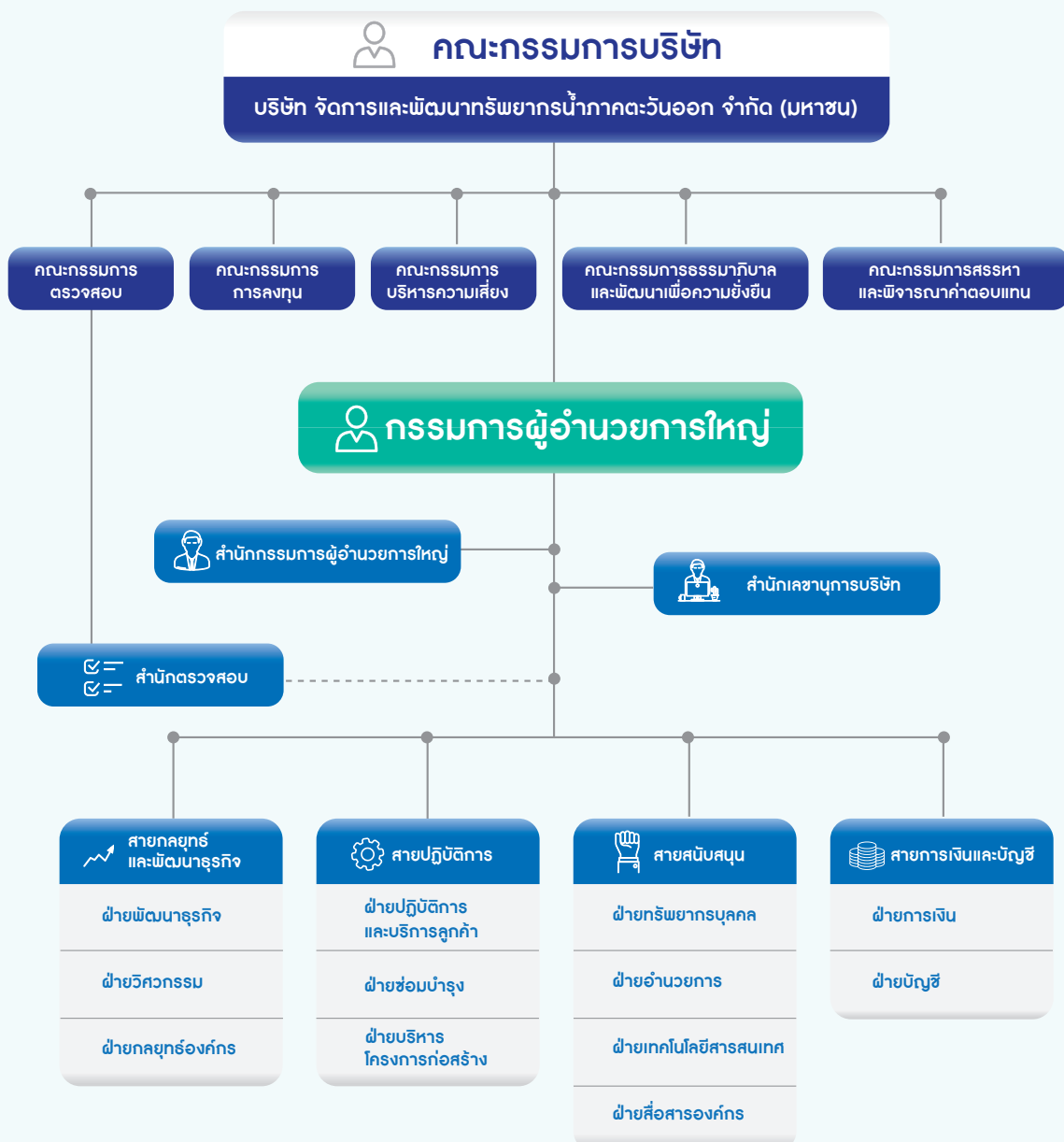
หุ้นกู้ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้
1/2558 ชุดที่ 1	หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1,200	7	16 มิ.ย. 2565	3.84	1,200	A+/Stable
1/2558 ชุดที่ 2	หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1,200	10	16 มิ.ย. 2568	4.18	1,200	A+/Stable

6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย และการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทเห็นสมควร

7 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ทำหน้าที่ที่กลั่นกรองงานที่สำคัญ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการการลงทุน 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และ 5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดกำกับดูแล 4 สายงาน ประกอบด้วย 1) สายกลยุทธ์และพัฒนารุรกิจ 2) สายปฏิบัติการ 3) สายสนับสนุน และ 4) สายการเงินและบัญชี ซึ่งประกอบด้วยทั้งหมด 12 ฝ่าย และ 3 สำนัก



7.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และต้องไม่เกินกว่า 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ในด้านทรัพยากรน้ำหรือวิชาชีพแขนงอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 12 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ โดยกรรมการ 2 คน ได้แก่ นางรัชดา จิตมทวงศ์ และนางอัศวินี ไตลังคะ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระจะอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะดำเนินการกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Skills Matrix) ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการประกอบกิจการ บริษัทมีกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นจำนวน 5 คน โดยมาจากการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) จำนวน 3 คน การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) จำนวน 1 คน และบริษัท มะนิลา วอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 คน ซึ่งเป็นผู้มีรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำ และได้ให้ความเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อการวางแผนการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ดังประวัติกรรมการที่ปรากฏอยู่ในหน้า 22-27 ของรายงานฉบับนี้

คุณสมบัติของกรรมการและวาระการดำรงตำแหน่ง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท กำหนดคุณสมบัติของกรรมการว่าต้องเป็นผู้บรรลุนิติภาวะ และมีอายุไม่เกิน 70 ปี บริบูรณ์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติเหมาะสมไม่มีความขัดแย้งตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท และตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ได้กำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ซึ่งกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจจะเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

2. กรรมการอิสระมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้

ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เป็นผู้เรียกประชุมและเป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหรือร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม เป็นผู้ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน
4. จัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหาร และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีการติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่า นโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้นำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ระบุเรื่องที่ต้องดูแลให้มีการดำเนินการ หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบหลักให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการต้องมีความเข้าใจและการพิจารณาเป็นอย่างดี ได้แก่

- 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
- 2) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประเพณีตนเป็นต้นแบบ
- 3) การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- 5) การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร

ทั้งนี้ในการพิจารณาดำเนินการในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาได้

เรื่องที่ยังดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหาร หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และฝ่ายบริหารควรพิจารณาร่วมกัน โดยฝ่ายบริหารเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการควรกำกับดูแลให้นโยบายภาพรวมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการโดยคณะกรรมการติดตามและให้ฝ่ายบริหารรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะๆ ตามที่เหมาะสม ได้แก่

- 1) การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
- 2) การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 3) การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร
- 4) การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- 6) การดูแลการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินให้มีความน่าเชื่อถือ

เรื่องที่ยังคณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการควรกำกับดูแลและสนับสนุน โดยมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ ได้แก่

- 1) การจัดการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว
- 2) เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

การแบ่งแยกหน้าที่ของประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม ไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้การถ่วงดุลอำนาจโดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการได้จัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการมีระยะเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ยกเว้นกรณีเร่งด่วนประธานคณะกรรมการเห็นชอบให้นำเสนอเป็นระเบียบวาระเพื่อความรวดเร็วในการดำเนินการ หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระเบียบวาระใด จะงดเว้นการให้ความเห็น และการออกเสียงลงมติ หรือออกจากที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้น

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บริษัทจัดประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้อภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และพิจารณาประเด็นที่อยู่ในความสนใจของคณะกรรมการ ได้แก่ การเพิ่มรายได้และสร้างความเติบโตแก่บริษัทอย่างยั่งยืน กฎหมายด้านทรัพยากรน้ำ เทคโนโลยีและนวัตกรรมการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทจากดัชนีวัด KPIs

รายชื่อกรรมการและจำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2562 สรุปดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	การประชุม (ครั้ง)
1. นายวิรัตน์ ไรลิตไพศาล	• กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการบริษัท	13/13
2. นายอมร เลาหมื่นศรี	• กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	13/13
3. นายสุรัชย์ ชันอาสา	• กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการการลงทุน • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	12/13
4. นางรัชดา จิตมทวงศ์	• กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ • กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	13/13
5. นายกฤษฎา ศังขมณี	• กรรมการ • กรรมการการลงทุน	12/13
6. นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวรา	• กรรมการ • กรรมการการลงทุน	9/13
7. นางอัศวิน ไตลังคะ	• กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	11/13
8. นางสาวสมจิณณ์ พิสิก	• กรรมการ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	11/13
9. นายพิสิฐ หงส์วนิชกุล ¹	• กรรมการ • กรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9
10. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก ²	• กรรมการ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/9
11. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี ³	• กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน • กรรมการตรวจสอบ	5/6
12. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	• กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ • กรรมการการลงทุน • กรรมการบริหารความเสี่ยง	13/13

หมายเหตุ : ¹ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติแต่งตั้ง นายพิสิฐ หงส์วนิชกุล ดำรงตำแหน่งแทน นายโอฬาร วงศ์สุรพิชชัญ ซึ่งออกตามวาระ

² ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติแต่งตั้ง นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก ดำรงตำแหน่งแทน พันเอก เปรมจิรย์ ธนไทยภักดี ซึ่งออกตามวาระ

³ คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 7/2562 วันที่ 21 มิถุนายน 2562 มีมติแต่งตั้ง พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี ดำรงตำแหน่งแทนพลเรือเอก โสภณ วัฒนมงคล ซึ่งลาออก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. มาปรับใช้โดยระบุขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ แบ่งออกเป็น 8 ด้าน ประกอบด้วย

- 1) ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
- 2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- 3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- 4) สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร
- 5) ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

- 6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- 7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
- 8) สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ให้กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท และคณะกรรมการอาจกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย

- 1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท
- 2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ
- 3) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคล

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้ระบุให้กรรมการรายงานผลการปฏิบัติงาน และปัญหาอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะนำสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานมาวิเคราะห์ เพื่อพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคำถาม 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.37

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ ประกอบด้วยคำถาม 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) การปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนน (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	97.67
2. คณะกรรมการการลงทุน	98.51
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	95.10
4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	97.92
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	98.99

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคล ประกอบด้วยคำถาม 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.78

7.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายชื่อผู้บริหารตามนियามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.23/2551 จำนวน 6 คน ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ดังรายละเอียดประวัติผู้บริหาร ในหน้าที่ 32-34 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายเชิดชาย ปิติวัชรากุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และมอบหมายดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์
3. นายชรินทร์ โซนี่	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
4. นายบดินทร์ อุดล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ
5. นางสาวจินดา มโหสวริยะ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน
6. นายสมบัติ อยู่สามารถ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี

7.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางน้ำฝน รัชฎานุกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยให้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท รายงานการมีส่วนได้เสียและการถือครองหลักทรัพย์ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาทิ การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ การฝึกอบรม เป็นต้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศยังหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด

บริษัทส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ได้แก่ หลักสูตร Corporate Governance for Executive และหลักสูตร Ethical Leadership Program เป็นต้น โดยมีประวัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี หน้า 35

7.4 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยก่อนนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอไปยังผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ โบนัส โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

อนึ่ง การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนนั้น บริษัทคำนึงถึงความเหมาะสมและปัจจัยอื่น ประกอบด้วย 1) แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม 2) ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ 3) ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ 5) ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ โดยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้มีระดับที่เหมาะสม เป็นธรรม สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ นอกจากนี้ การจ่ายค่าตอบแทนโบนัสจะต้องสอดคล้องกับการจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้น และต้องไม่สูงเกินไปจนทำให้กรรมการขาดความเป็นอิสระ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังมีหน้าที่พิจารณากำหนดกรอบกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งการพิจารณากรอบอัตราโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท สภาพเศรษฐกิจ และความสามารถในการแข่งขัน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม

ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

1.1 คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน 30,000 บาท/คน/เดือน
- เบี้ยประชุม 10,000 บาท/คน/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

โดยให้ประธานคณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 45,000 บาท และเบี้ยประชุม 15,000 บาท จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน 10,000 บาท/คน/เดือน
- เบี้ยประชุม 10,000 บาท/คน/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1.3 คณะกรรมการชุดย่อย

- ไม่มีค่าตอบแทนรายเดือน
- เบี้ยประชุม 10,000 บาท/คน/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

2. ค่าตอบแทน (โบนัส) ของคณะกรรมการบริษัท

ให้คงอัตราการจ่ายโบนัสคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 ในอัตราร้อยละ 0.80 ของเงินปันผลของผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนไม่เกิน 6 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดสรรต่อไป ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทได้รับเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 และอัตราการคำนวณโบนัสเป็นไปตามสัดส่วนระยะเวลาที่เข้าดำรงตำแหน่ง

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2562 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	เบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำ						โบนัส กรรมการ จากผลการ ดำเนินงาน ปี 2561	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ การลงทุน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และพัฒนาเพื่อ ความยั่งยืน	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน		
1. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	735,000.00	-	-	-	-	-	551,866.00	1,286,866.00
2. นายอมร เลาหมื่นศรี	490,000.00	44,666.67	-	-	30,000.00	-	612,943.00	1,177,609.67
3. นายสุรัชย์ ชันอาสา	480,000.00	-	60,000.00	-	-	70,000.00	530,780.00	1,140,780.00
4. นางรัชดา จิตมหวางค์	490,000.00	280,000.00	-	-	50,000.00	30,000.00	530,780.00	1,380,780.00
5. นางอัคริณี ไตรลึงคะ	470,000.00	290,000.00	-	40,000.00	40,000.00	-	367,911.00	1,207,911.00
6. นายภุชญา คังขมณี	480,000.00	-	60,000.00	10,000.00	-	-	530,780.00	1,080,780.00
7. นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า ¹	450,000.00	-	30,000.00	-	-	-	426,079.00	906,079.00
8. นางสาวสมจิณณ์ พิธิ์	470,000.00	-	-	-	-	50,000.00	30,538.00	550,538.00
9. นายพิสิฐ หงส์ณิขย์กุล ¹	338,000.00	-	-	30,000.00	-	-	-	368,000.00
10. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก ²	328,000.00	-	-	-	-	60,000.00	-	388,000.00
11. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี ³	240,000.00	153,333.33	-	-	-	30,000.00	-	423,333.33
12. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	490,000.00	-	60,000.00	30,000.00	-	-	-	580,000.00

หมายเหตุ: ¹ นายพิสิฐ หงส์ณิขย์กุล ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562² นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562³ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ที่ลาออกระหว่างปี 2562

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	เบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำ						โบนัส กรรมการ จากผลการ ดำเนินงาน ปี 2561	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ การลงทุน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และพัฒนาเพื่อ ความยั่งยืน	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน		
1. พลตำรวจตรี วิชัย สังข์ประไพ (1 ม.ค. - 25 ก.พ. 62)	76,785.71	48,928.57	-	-	10,000.00	10,000.00	530,780.00	676,494.28
2. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์ (1 ม.ค. - 23 เม.ย. 62)	143,000.00	15,666.66	20,000.00	-	-	20,000.00	530,780.00	729,446.66
3. พันเอก เปรมจิรัชย์ ธนไทยภักดี (1 ม.ค. - 23 เม.ย. 62)	143,000.00	-	-	-	20,000.00	20,000.00	530,780.00	713,780.00

คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปี และการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทมีการสำรวจการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนของพนักงานกับองค์กรภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ ยังนำข้อมูลดัชนีราคาผู้บริโภคจากหน่วยงานภาครัฐ อาทิ กระทรวงพาณิชย์ และธนาคารแห่งประเทศไทย มาใช้ประกอบการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นการจ่ายผลตอบแทนตามผลงาน มีการนำดัชนีวัดความสำเร็จของงาน (KPIs : Key Performance Indicators) มาใช้ในการประเมินผลพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ KPIs จะมีความสอดคล้องตั้งแต่ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล เพื่อให้เป้าหมายในการทำงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ดังนั้น ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยตรง การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายกลยุทธ์ของบริษัท

โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนซึ่งจ่ายให้กรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่และผู้บริหาร 5 รายแรก ประกอบด้วยองค์ประกอบดังนี้

1. ค่าตอบแทนและผลประโยชน์แบบคงที่ เป็นการมุ่งเน้นเป็นค่าตอบแทนในระยะยาว เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท ได้แก่

- เงินเดือน โดยค่าจ้างเงินเดือนจะจ่ายตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ ทักษะและความชำนาญ เป็นการจ่ายแบบประจำทุกเดือน ซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีจากผลการปฏิบัติงานและอัตราการปรับค่าจ้างเงินเดือนตามตลาดแรงงาน

- ผลประโยชน์อื่นมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นหลักประกันในการสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงาน และช่วยเหลือในกรณีพนักงานสูงอายุ ประสบปัญหาด้านสุขภาพ ทุพพลภาพหรือเสียชีวิต โดยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพและสวัสดิการต่างๆ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาดแรงงาน ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด

2. ค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน เป็นรางวัลตอบแทนที่แปรผันตามความสำเร็จของผลงานในระยะสั้น เมื่อเทียบกับแผนงานประจำปีที่ได้กำหนดไว้ ได้แก่ โบนัสประจำปี ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่บริษัทจ่ายตามผลการปฏิบัติงาน (Corporate KPIs) ในแต่ละปีตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติงานนี้เป็นผลรวมจากปัจจัยหลายด้าน ทั้งด้านการเงิน การจัดการ กระบวนการ ด้านผู้มีส่วนได้เสีย และด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร ซึ่งมีการให้น้ำหนักตามความสำคัญในแต่ละปี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่และผู้บริหาร¹ ที่ได้รับในปี 2562 สรุปดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือนรวม	22,636,524.00
โบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2561	5,998,744.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (เงินสมทบ) และอื่นๆ	2,561,112.54
รวม	31,196,380.54

หมายเหตุ : ¹ ผู้บริหาร 6 ราย ได้แก่ 1) กรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่ 2) รองกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่มอบหมายกำกับดูแลกิจการในเครือ 3) รองกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ 4) รองกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่สายปฏิบัติการ 5) รองกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่สายสนับสนุน และ 6) รองกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใหญ่สายการเงินและบัญชี

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม/ลด ระหว่างปี 2562
1.	นายวิรัชศักดิ์ โฉมดีไพศาล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานคณะกรรมการ	-	-	-
2.	นายอมร เลาหมื่นศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-
3.	นายสุรชัย ชันอาสา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-
4.	นางธัชดา จิตมหวางค์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-
5.	นายภุชญา คังขมณี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-
6.	นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-
7.	นางอัศวินี ไตลังคะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-
8.	นางสาวสมจินต์ พิสิก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-
9.	นายพิสิฐ หงส์วณิชกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	N/A N/A	-	-
10.	นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวงตะกอก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	N/A N/A	20 -	-
11.	พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	N/A N/A	-	-
12.	นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2562

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			วันที่พ้นจากตำแหน่ง
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม/ลด	
1.	พลตำรวจตรี วิชัย สังข์ประไพ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	25 ก.พ. 2562
2.	นายโอฬาร วงศ์สุรพิเศษ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	23 เม.ย. 2562
3.	พันเอก เปรมจิรัชย์ ธนไทยภักดี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	23 เม.ย. 2562
4.	พลเรือเอก โสภณ วัฒนมงคล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	N/A N/A	-	-	3 พ.ค. 2562

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2562

การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม/ลด
1.	นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	- -	- -	- -
2.	นายเชิดชาย ปิติวัชรากุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มอบหมายดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์	- -	- -	- -
3.	นายชินทร์ โชนี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ	- -	- -	- -
4.	นายบดินทร์ อุดล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ และรักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารโครงการก่อสร้าง	- -	- -	- -
5.	นางสาวจินดา มไหสวริยะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน	- -	- -	- -
6.	นายสมบัติ อยู่สามารถ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี	- -	- -	- -
7.	นางน้ำฝน รัชฎานุกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท	2,000 -	2,000 -	0 -

7.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 229 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำ จำนวน 227 คน พนักงานสัญญาจ้าง จำนวน 2 คน โดยสรุปดังนี้

สำนัก / สาย	จำนวน (คน)
สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	5
สำนักเลขานุการบริษัท	19
สำนักตรวจสอบ	7
สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	33
สายปฏิบัติการ	77
สายสนับสนุน	47
สายการเงินและบัญชี	41
รวม	229

ในปี 2562 บริษัทมีการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงในส่วนด้านทรัพยากรบุคคล ได้ดำเนินการตามแผนงาน คือ งานตามแผนแม่บททรัพยากรบุคคล (HR Master Plan) และจัดทำกลยุทธ์เพิ่มเติมให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์องค์กร โดยเน้นการเตรียมความพร้อมในการขยายธุรกิจน้ำครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้และประสบการณ์ตรงในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง งานตามแผนการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความรู้เพิ่มเติมสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคตด้วยการพัฒนาระบบผู้เชี่ยวชาญ การบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) อย่างเป็นระบบ มีการประกวดและนำผลงานจากการประกวดนวัตกรรมมาพัฒนาต่อเนื่อง

ในแผนกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลในปี 2563-2565 ที่สำคัญ คือ การทำให้เกิดบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข มีความสมดุลในการทำงานและการใช้ชีวิตของพนักงาน (Happy Workplace & Work-life Balance) เพื่อให้สอดคล้องกับยุคสมัย ความหลากหลายของพนักงานแต่ละรุ่น (Generation) การมีรูปแบบการทำงานที่หลากหลาย โดยเน้นผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมีแผนการศึกษาแนวทางการทำงานที่เหมาะสม อันรวมถึงการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมายสำคัญคือการสร้างความผูกพันต่อองค์กร การเป็นองค์กรที่ดึงดูดคนรุ่นใหม่ และเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง (High Performance Organization)

นโยบายการจ่ายค่าจ้างค่าตอบแทน และสวัสดิการ

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าจ้างค่าตอบแทนและสวัสดิการ อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปี และสอดคล้องกับการจ่ายค่าจ้างค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ในการจ่ายค่าจ้างค่าตอบแทนแก่พนักงาน บริษัทมุ่งเน้นการจ่ายค่าจ้างค่าตอบแทนตามผลงาน (Pay for Performance) โดยนำดัชนีวัดความสำเร็จของงาน (KPIs: Key Performance Indicators) มาใช้ในการประเมินผลของพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ KPIs จะมีความสอดคล้องตั้งแต่ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล เพื่อให้เป้าหมายในการทำงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร สำหรับในระยะยาว บริษัทมีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของ

พนักงาน โดยจะจ่ายค่าจ้างค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับผู้ที่มีความรู้ ความสามารถสูง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาให้พนักงานผู้มีความรู้ความสามารถเติบโตตามสายอาชีพ

นอกจากการจ่ายค่าจ้างค่าตอบแทนแล้ว บริษัทยังดูแลสวัสดิการต่างๆ ของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ซึ่งเป็นผู้แทนจากพนักงานในการมีส่วนร่วมให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสวัสดิการของพนักงานทั้งองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนไป

การบริหารจัดการและดูแลสวัสดิการของพนักงาน ดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการสวัสดิการ

ปัจจุบันบริษัทไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน ดำเนินการด้านพนักงานโดยการจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการประจำสถานประกอบกิจการขึ้น มีวาระคราวละ 2 ปี ตามมาตรา 97 แห่ง พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งพนักงานประจำทุกคนมีสิทธิในการสมัครและเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ โดยมีคณะกรรมการเลือกตั้งเป็นผู้ดำเนินการจัดการเลือกตั้งเพื่อให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการสวัสดิการรวม 2 คณะ ประจำพื้นที่สำนักงานใหญ่และพื้นที่ปฏิบัติการ รวมทั้งสิ้นจำนวน 10 คน เป็นผู้แทนพนักงานจากสำนักงานใหญ่และพื้นที่ปฏิบัติการในทุกระดับ ทำหน้าที่ควบคุมดูแล และร่วมหารือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้กับพนักงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาและเสนอแนะความเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทและพนักงาน

2. สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทได้มีการทบทวนสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงานผ่านคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้สามารถจัดสวัสดิการที่เหมาะสมกับพนักงาน อันเป็น Stakeholder หนึ่ง อาทิ

(1) สวัสดิการพื้นฐาน ซึ่งพนักงานจะได้สิทธิเหมือนกันทุกคน เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาลการคลอดบุตร การประกันสุขภาพ การประกันชีวิตหมู่ เงินทดแทนการขาดรายได้จากการเจ็บป่วย / ทูพพลภาพ / เสียชีวิต และการช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติ เป็นต้น

(2) สวัสดิการยืดหยุ่น (Flexible Benefit) พนักงานสามารถเบิกได้ตามความจำเป็นของแต่ละบุคคลภายใต้วงเงินที่กำหนด

(3) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งออกแบบให้พนักงานเน้นการออมเงิน

สรุปผลตอบแทนรวมของพนักงานที่ได้รับในปี 2562 ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือนรวม	148,864,919.38
โบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2561	46,094,787.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (เงินสมทบ) และอื่นๆ	35,238,826.17
รวม	230,198,532.55

การพัฒนาบุคลากร

ในฐานะที่บริษัทมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศเพื่อยกระดับเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาคตะวันออกผ่านการให้บริการด้านน้ำแบบครบวงจรต่อภาคอุตสาหกรรมและอุปโภคบริโภค ความเชี่ยวชาญของบุคลากรจึงเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กร และนั่นคือความท้าทายของบริษัทที่จะพัฒนาความสามารถและความพร้อมในทักษะที่จำเป็นให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำได้อย่างรวดเร็วและหลากหลาย เพื่อการเป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจรของประเทศตามวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร

บริษัทมีแผนการพัฒนาในภาพรวม โดยยังคงให้ความสำคัญกับโอกาสในการเติบโตและการพัฒนาบุคลากรทุกกลุ่มทุกระดับอย่างเท่าเทียมและต่อเนื่อง ผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ซึ่งพนักงานและผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดร่วมกันกำหนดเป้าหมายและแผนการพัฒนาในแต่ละปี โดยใช้สมรรถนะเป็นพื้นฐานในการพัฒนา (Competency Based Development Model) ครอบคลุมหลักสูตรดังนี้

1. **หลักสูตรที่เป็นพื้นฐานที่จำเป็นขององค์กร (Core Course)** เป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงานทุกคนในองค์กรที่จำเป็นต้องได้รับการพัฒนา เพื่อให้เกิดพฤติกรรมที่จะช่วยสนับสนุนให้องค์กรบรรลุตามเป้าหมายและวิสัยทัศน์ ตลอดจนให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานขององค์กรปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

2. **หลักสูตรด้านบริหารจัดการและภาวะผู้นำ (Managerial Course)** มุ่งเน้นการเสริมทักษะด้านการบริหารจัดการและภาวะผู้นำให้กับผู้บริหารทุกระดับ เพื่อเป็นแรงสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย ซึ่งรวมถึงการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่มีศักยภาพสูงที่จะก้าวขึ้นในระดับบังคับบัญชาที่สูงขึ้นต่อไป

3. **หลักสูตรความรู้ในสายงาน (Functional Course)** มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่จำเป็นต้องมีเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามตำแหน่งงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

4. **หลักสูตรเสริมทักษะอาชีพอื่นๆ (Elective Course)** เป็นหลักสูตรการเรียนการสอนเพื่อเสริมทักษะอื่นๆ ให้กับพนักงานเพื่อสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาตนเองทั้งในปัจจุบันและอนาคต

การพัฒนาบุคลากรที่สำคัญในปี 2562

ในปี 2562 มีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรที่หลากหลายตามสายอาชีพทั้งในรูปแบบการอบรม สัมมนา ฝึกปฏิบัติจริง รวมถึงการศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบออนไลน์ เพื่อหล่อหลอมบุคลากรให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในทุกมิติที่เกี่ยวกับน้ำ เพื่อบริการกับภารกิจใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไปตามการขยายตัวของธุรกิจ และสามารถเติบโตในเส้นทางที่เหมาะสมสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งในปีนี้มีแผนการซ่อมและสร้างเพื่อปรับรากฐานการพัฒนาขององค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคดิจิทัล รองรับ

การปรับโครงสร้างภายใน สำหรับการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล ปี 2562 ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้หารือร่วมกับผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดเพื่อวิเคราะห์ทักษะความจำเป็นต่อการปฏิบัติงานและการเติบโตในสายอาชีพของพนักงาน รวมถึงได้ปรับแผนการพัฒนาบุคลากรโดยดูตามวงจรการเป็นพนักงาน (Employee's Life Cycle) ซึ่งจะเริ่มตั้งแต่กลุ่มพนักงานเข้าใหม่ กลุ่มปฏิบัติการกลุ่มบริหาร และกลุ่มที่จะเกษียณอายุงาน โดยสรุปมีการพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ ดังนี้

- 1) **เตรียมความพร้อมให้กับพนักงานใหม่**
 - 2) **ปลูกฝังพื้นฐานความรู้ด้านการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยมาตรฐานสากล**
 - 3) **พัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำและทักษะในสายอาชีพ**
 - 4) **สร้างเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ด้วยตนเอง**
 - 5) **รักษาบุคลากรคุณภาพด้วย Talent & Succession Management**
 - 6) **แลกเปลี่ยนความรู้กับหน่วยงานภายนอก**
 - 7) **บริหารจัดการความรู้ภายในอย่างเป็นระบบ**
 - 8) **ประเมินผลศักยภาพและการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม**
- ทั้งนี้ รายละเอียดสามารถดูได้ในรายงานความยั่งยืนปี 2562

การบริหารพนักงานกลุ่มที่มีศักยภาพสูง และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยเริ่มจากการกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกตำแหน่งที่สำคัญ (Mission Critical Position) ที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทในอนาคตหากไม่มีการเตรียมความพร้อมของผู้สืบทอดในแต่ละตำแหน่งนั้นๆ ซึ่งบริษัทจึงได้กำหนดตำแหน่งที่สำคัญที่จำเป็นสำหรับการจัดหาผู้สืบทอดตำแหน่ง ซึ่งเป็นตำแหน่งระดับบริหารเป็นหลัก รวมทั้งการกำหนด Success Profile ซึ่งครอบคลุมวัตถุประสงค์ หน้าที่หลักที่สำคัญ สมรรถนะความสามารถที่คาดหวัง และประสบการณ์ของผู้ดำรงตำแหน่ง เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) สำหรับการคัดเลือกพนักงานผู้สืบทอดตำแหน่งพิจารณาจากคุณสมบัติของพนักงานแต่ละคน เปรียบเทียบกับ Success Profile ของตำแหน่ง และจัดทำข้อมูลประวัติความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล (Personal Profile) ของผู้สืบทอดตำแหน่ง เช่น ข้อมูลทั่วไปของพนักงาน ความรู้ ประสบการณ์ทำงาน และผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อเป็นข้อมูลและสถานะความพร้อมของแต่ละคน

นอกจากนั้น เพื่อช่วยให้การประเมินผู้สืบทอดตำแหน่งมีความครอบคลุมปัจจัยต่างๆ มากยิ่งขึ้น บริษัทได้นำเครื่องมือในการประเมินต่างๆ มาใช้เพิ่มเติม เช่น การประเมินทัศนคติ การประเมินแบบประเมิน 360 องศา เป็นต้น แล้วจึงนำมาวางแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งแต่ละคนให้สอดคล้องกับสิ่งที่ต้องพัฒนา เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมสามารถดำรงตำแหน่งตามแผนการสืบทอดตำแหน่งได้ในอนาคต

8 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2546 เป็นต้นมา ในปี 2561 บริษัทได้ปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ด. โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นผู้กลั่นกรองนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และแนวทางปฏิบัติของสากล ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

อนึ่ง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฉบับปัจจุบัน ได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 และบริษัทได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท www.eastwater.com และ Internal Web เพื่อความสะดวกในการสืบค้น รวมทั้งมอบเอกสารดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท และพนักงานทุกคนนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อไป

นอกจากนี้ พนักงานทุกคนได้ทำแบบทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ภายในองค์กร เป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำผลที่ได้มาประเมินวัดระดับความรู้ความเข้าใจของพนักงาน เพื่อปรับปรุงการสื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบของตน



8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการการลงทุน 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และ 5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งตอบแทน ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ทั้งคณะ จำนวน 3 คน ซึ่งมีความเป็นอิสระ มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ด้านการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ตลอดจนมีความเข้าใจในธุรกิจองค์กร และมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 มีรายชื่อ ดังนี้

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1) นางธิดา จิตมทางค์ | ประธานกรรมการ |
| 2) นางอศวีณี ไตรังคะ | กรรมการ |
| 3) พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี | กรรมการ |
- โดยมีนางธิดา จิตมทางค์ ไกรประสิทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้องด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานกระบวนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล สอบทานกระบวนการภายในเกี่ยวกับการรับและกำกับดูแลการรับแจ้งเบาะแส และการรับเรื่องร้องเรียน รวมทั้งพิจารณาคัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ในเว็บไซต์ของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

2. คณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 4 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการลงทุน การบริหารโครงการ ด้านเศรษฐศาสตร์และการเงินมีรายชื่อ ดังนี้

- | | |
|--|---------------|
| 1) นายสุรชัย ชันอาสา | ประธานกรรมการ |
| 2) นายกฤษฎา คังขมณี | กรรมการ |
| 3) นายเวอร์จิลิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า | กรรมการ |
| 4) นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการ |

โดยมีนายชินทร์ ไชนี รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนมีหน้าที่รับผิดชอบพิจารณานโยบายการลงทุนของบริษัท กำหนดเกณฑ์การลงทุนให้มีความชัดเจน ให้คำปรึกษาหรือแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อนการลงเรื่องเกี่ยวกับการลงทุน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนติดตามความก้าวหน้าการปฏิบัติงานในโครงการลงทุนที่สำคัญ นอกจากนี้ มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนตามระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทภายในวงเงินที่กำหนด ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุนได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการการลงทุนแล้ว

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความเชี่ยวชาญทั้งในธุรกิจด้านน้ำ ด้านการเงิน วิศวกรรม เทคโนโลยีและสารสนเทศที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ มีรายชื่อดังนี้

- 1) นางอัศวินี ไตรรงค์ ประธานกรรมการ
- 2) นายพิสิฐ หงส์วนิชกุล กรรมการ
- 3) นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง กรรมการ

โดยมีนายชินทร์ ไชนี รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบกำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและพิจารณาเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามและทบทวนความเสี่ยง รวมถึงการสื่อสารและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัท ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ในเว็บไซต์ของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บรรษัทภิบาล และการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน มีรายชื่อดังนี้

- 1) นายอมร เลาหมื่นศรี ประธานกรรมการ
- 2) นางธิดา จิตมทวงศ์ กรรมการ
- 3) นางอัศวินี ไตรรงค์ กรรมการ

โดยมีนางน้ำฝน รัชฐานกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีหน้าที่หลัก 2 ด้าน ประกอบด้วย

1) **ด้านธรรมาภิบาล** โดยการพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และจรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ตลท., ก.ล.ต. หรือหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนสอดส่องดูแลให้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติ

2) **ด้านพัฒนาเพื่อความยั่งยืน** โดยการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการน้ำบนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรน้ำร่วมกับชุมชน และรักษาสสมดุลของระบบนิเวศ โดยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกระบวนการดำเนินงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ตามกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกันตามมาตรฐานองค์การแห่งการริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) รวมทั้งติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้ในเว็บไซต์ของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแล้ว

5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติบุคคลด้านการเงิน และด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน มีรายชื่อดังนี้

- 1) พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี ประธานกรรมการ
- 2) นายสุรชัย ชันอาสา กรรมการ
- 3) นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก กรรมการ
- 4) นางสาวสมจิณณ์ พิลึก กรรมการ

โดยมีนางสาวจินตนา ไชยวณิช รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายสนับสนุน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่หลัก 3 ด้าน ประกอบด้วย

1) **ด้านการสรรหา** โดยพิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลให้เป็นตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด จัดทำองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Skills Matrix)

รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการกลุ่มบริษัท กรรมการชด้อยกลุ่มบริษัท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในเครือจัดทำและทบทวนแผนการพัฒนาระดับสูงของบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อการสืบทอดงาน

2) ด้านการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายและภารกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผล เสนอแนะแนวทางและมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3) ด้านการพิจารณาคำตอบแทนโดยกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งพิจารณากรอบนโยบายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งหมดทั้งในรูปตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน พิจารณากรอบอัตราโบนัสและอัตราค่าตอบแทนประจำปีของพนักงานกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ในเว็บไซต์ของบริษัท

อนึ่ง บริษัทได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแล้ว

รายชื่อคณะกรรมการชด้อย และสรุปการเข้าประชุม ปี 2562

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม				
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการการลงทุน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
1. นายอมร เลาหมื่นศรี ¹	3/3	-	-	3/3	-
2. นายสุรัชย์ ชันอาสา	-	6/6	-	-	7/8
3. นางรัชดา จิตมหวางค์ ²	16/17	-	-	5/5	3/3
4. นายกฤษฎา คังขมณี ³	-	6/6	1/1	-	-
5. นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวรา	-	3/6	-	-	-
6. นางอัศวิน ไตลังคะ ⁴	17/17	-	4/4	4/4	-
7. นางสาวสมจิณณ์ พิสิทธิ์ ⁵	-	-	-	-	5/6
8. นายพิสิฐ หงส์วิชัยกุล ⁶	-	-	3/3	-	-
9. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก ⁷	-	-	-	-	6/6
10. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี ⁸	9/9	-	-	-	3/3
11. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	-	6/6	3/4	-	-

หมายเหตุ : ¹ นายอมร เลาหมื่นศรี

² นางรัชดา จิตมหวางค์

³ นายกฤษฎา คังขมณี

⁴ นางอัศวิน ไตลังคะ

⁵ นางสาวสมจิณณ์ พิสิทธิ์

⁶ นายพิสิฐ หงส์วิชัยกุล

⁷ นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก

⁸ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 จนถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2562 และเป็นประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 จนถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2562

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 จนถึงวันที่ 7 พฤษภาคม 2562

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562

ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

8.3 การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ ทำหน้าที่ พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งคณะกรรมการของ กลุ่มบริษัท รวมทั้งบุคคลตามที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น เพื่อให้เหมาะสม กับลักษณะเฉพาะธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาความหลากหลาย ด้านทักษะ ความรู้ ความชำนาญ โดยจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญ และให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล กำหนด รวมถึงพิจารณาบทวนเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระ โดยสอดคล้องกับข้อ กำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท.

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคล เป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอการเลือกตั้งในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าระหว่างเดือนตุลาคมถึงธันวาคมของทุกปี และผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคล เป็นกรรมการบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณา กลั่นกรองรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และจากที่ผู้ถือหุ้น เสนอ (ถ้ามี) นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณาคำขอเสนอชื่อผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท รายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ และนำเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ เข้ารับการเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป
- 4) ในการเลือกตั้งกรรมการให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนน เลือกกรรมการเป็นรายบุคคลและผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับ การเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง ในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
- 5) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการ เลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียง เท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น
- 6) กรณีกรรมการลาออกหรือตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะ เหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน จะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อ นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเลือกในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีมติไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวน กรรมการที่เหลืออยู่

หลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้กำหนดหลัก เกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารสูงสุด ในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ ใหญ่ โดยบริษัทสรรหาและแต่งตั้งผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับ สูงสุดทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร หากมีผู้บริหารระดับสูงที่มี คุณสมบัติผ่านเกณฑ์ จะนำเสนอยังคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณากลับกรองและเห็นชอบคุณสมบัติ เบื้องต้น ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ นอกจากนี้ คณะ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ยังมีหน้าที่ในการสรรหา ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในเครือ โดยจะพิจารณาจากผู้บริหารของ บริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทในเครือ เพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการ บริษัทและบริษัทในเครือพิจารณาอนุมัติ

8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถ ควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการแต่งตั้ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อร่วมบริหารจัดการ ทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการ ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทดังกล่าวจะต้องได้รับ มติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารงานบริษัทย่อยไว้ สรุปดังนี้

(1) นโยบายการลงทุน

- 1) บริษัทย่อยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดย ถือประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการลงทุนที่ให้ ผลตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม รวมทั้งรักษาสภาพ ทางการเงินให้มีสถานะมั่นคงเพื่อประโยชน์ต่อความคงอยู่และ ความเจริญเติบโตเป็นสำคัญ
- 2) เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยได้พิจารณาอนุมัติการ ดำเนินธุรกิจแล้ว คณะกรรมการบริษัทย่อยต้องแจ้งยังคณะกรรมการ บริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง
- 3) หากบริษัทย่อยมีการทำธุรกิจมีลักษณะที่เข้าข่ายรายการ ที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำ รายการสำคัญอื่นใด เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิก บริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ก.ล.ต. บริษัทย่อยต้องให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการทำรายการก่อน ทั้งนี้ การลงทุน หลักที่สำคัญจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ย่อย โดยมีผู้แทนของบริษัทร่วมเป็นคณะกรรมการพิจารณาโครงการ ดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 4) บริษัทย่อยต้องรายงานผลการประกอบการและการ ดำเนินงานของธุรกิจที่สำคัญ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความอ่อนไหวทาง ธุรกิจและการประเมินผล โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดง ความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารกิจการเพื่อใช้ ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจ ของบริษัทย่อยมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

(2) นโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

1) บริษัทจะแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อร่วมบริหารจัดการบริษัทย่อย ทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการเพื่อให้บริษัทย่อยมีการบริหารธุรกิจที่เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลัก ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวมและให้ความเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์รวมทั้งสร้างผลกำไรให้กับบริษัทย่อยในอนาคต

2) การควบคุมภายในบริษัทย่อยต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการตรวจประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของสำนักงานตรวจสอบให้ทันทั่วถึง และหมั่นทบทวนระบบการทำงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้นอกจากนั้นการกำหนดระเบียบพนักงานและระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว คล่องตัวและมีมาตรฐานเดียวกันในการปฏิบัติงานตามระเบียบดังกล่าว โดยพิจารณาการเงินการดำเนินงานบุคคลและสวัสดิการที่พนักงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน โดยให้สอดคล้องและเป็นอัตราส่วนกับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

(3) นโยบายทางการเงินและบัญชีต่อบริษัทย่อย

1) ด้านการจัดการและบริหารการเงิน

1.1 การจัดหาแหล่งเงินทุน บริษัทย่อยต้องแจ้งข้อมูลความต้องการเงินทุน โดยแสดงที่มาของความต้องการในรูปโครงการเงินลงทุนให้ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ก่อนการเริ่มดำเนินการโครงการลงทุนนั้นๆ เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาทางเลือกแหล่งเงินทุนที่มีข้อเสนอที่เหมาะสม

1.2 การประกาศจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี เว้นแต่มีเหตุผลอันสมควรที่จะต้องนำเงินสดจากส่วนของเงินปันผลไปใช้แทน

1.3 การดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามเงื่อนไขสัญญากู้ยืมเงินจะต้องดำเนินการอย่างเคร่งครัดและแจ้งข้อมูลให้ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัททราบเป็นรายเดือน

2) ด้านการงบประมาณ

2.1 การทำงานประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัท

2.2 การจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัท

2.3 จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการใช้งบประมาณทั้งด้านลงทุนและดำเนินการอย่างเหมาะสม

3) ด้านการบัญชี

3.1 การจัดทำบัญชีต้องเป็นไปตามนโยบายการบัญชีซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศไทย และภายใต้กฎเกณฑ์การเป็นบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาด.

3.2 การส่งงบการเงิน ให้บริษัททางการเงินรวม ต้องผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและผ่านการอนุมัติโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

3.3 การส่งงบการเงิน ให้บริษัททางการเงินรวมต้องดำเนินการตามระยะเวลาที่ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัทแจ้งให้บริษัทย่อยทราบในแต่ละไตรมาส

3.4 การจัดทำบัญชีของบริษัทย่อยต้องใช้ผังบัญชีในระบบบัญชีแยกประเภทและ Software บัญชีระบบเดียวกับของบริษัท

4) ด้านการภาษี

4.1 การจัดทำและนำส่งภาษีให้เป็นไปตามกฎหมาย

4.2 ในกรณีที่มีความเสี่ยงทางภาษีที่มีสาระสำคัญ ให้บริษัทย่อยแจ้งข้อมูลให้ฝ่ายการเงินของบริษัททราบโดยทันที ในกรณีเร่งด่วนและมีการสรุปรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเป็นประจำรายไตรมาส

4.3 บริษัทมีการวางแผนภาษี โดยมีฝ่ายบัญชีรับผิดชอบโดยตรง เพื่อให้บริษัทชำระภาษีให้ถูกต้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และคอยติดตามกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับภาษีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) ในการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทไม่มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สรุปดังนี้

(1) นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวนำข้อมูลภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใดกลุ่มหนึ่ง

(2) นโยบายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานประจำของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว งดการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้นบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อ ตลาด. และในช่วงระยะเวลา 3 วันหลังการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อ ตลาด. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้มีระยะเวลาที่เพียงพอในการเข้าถึงและทำความเข้าใจในสาระสำคัญของข้อมูลข่าวสารของบริษัท หรืองบการเงินที่เปิดเผยได้ต่อ ตลาด.เสร็จสิ้นแล้ว

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

กรรมการต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

(3) นโยบายเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน สมทบ พนักงานผู้รับจ้างของกลุ่มบริษัทหรือบริษัทย่อยมีหน้าที่ต้องยอมรับพันธะผูกพันตามกฎหมายและจรรยาบรรณที่ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับหรือความลับทางการค้าอื่นๆ

8.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,157,000 บาท โดยมีค่าตอบแทนเฉพาะบริษัท 1,165,000 บาท และบริษัทจ่ายค่าใช้จ่ายอื่น (Out of package expense) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่เกินร้อยละ 2 ของค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ค่าที่ปรึกษามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9, 15 และฉบับที่ 16 จำนวนเงิน 500,000 บาท และค่าที่ปรึกษาโครงการประเมินศักยภาพ จำนวนเงิน 2,300,000 บาท

8.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับจดทะเบียนปี 2560 ของ ก.ล.ด. ไปปรับใช้

บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทประกอบด้วย 8 หลักปฏิบัติ สรุปได้ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตต่อบริษัท ดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการสั่งการ การอนุมัติ และกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตลอดจนติดตามกำกับดูแลควบคุมความเสี่ยง และรักษาความมั่นคงทางการเงิน โดยบริษัทได้จัดโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและคุณสมบัติที่จำเป็นต่อการนำพาบริษัทไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายละเอียด ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อโครงสร้างการจัดการ หน้า 52

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดทำวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ โดยมีการทบทวนทุกปี ซึ่งในเดือนกรกฎาคม 2562 ฝ่ายบริหารทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งจัดทำแผนกลยุทธ์ ปี 2563-2565 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติในการประชุมครั้งที่

Audit fee



ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงิน

3,157,000.-

NON-Audit fee

ค่าที่ปรึกษามาตรฐานการรายงานทางการเงิน

500,000.-

ค่าที่ปรึกษาโครงการประเมินศักยภาพ

2,300,000.-

10/2562 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 นอกจากนี้ บริษัทยังมีกลยุทธ์เสริมให้แก่กลยุทธ์ด้าน Human Capital ด้าน Information Capital และด้าน Organization Capital เพื่อสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ทั้งหมดให้รองรับพันธกิจ และวิสัยทัศน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จากนั้นฝ่ายบริหารจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณประจำปี นำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทอนุมัติอีกครั้งหนึ่ง ในการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีดังกล่าว ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลและติดตามรายงานผลการดำเนินงานเสนอยังคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และ ตลท. ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ และสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ซึ่งกรรมการอิสระไม่มีส่วนร่วมในการบริหารรวมถึงไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อื่นๆ ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ซึ่งทำหน้าที่กำกับ ติดตาม และพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน รายละเอียดดังตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Skills Matrix) ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	การบริหารงานภาคเอกชน	การบริหารงานภาครัฐ	การบริหารจัดการด้านน้ำ	วิศวกรรม	เศรษฐศาสตร์ / การเงิน / การบัญชี	กฎหมาย	ตรวจสอบ	นโยบายสาธารณะ บริษัท ภิบาล และ CSR	เทคโนโลยีสารสนเทศ
1. นายวีรศักดิ์ โฉมดีไพศาล	•			•			•	•	
2. นายอมร เลาหมื่นศรี		•				•	•		
3. นางรัชดา จิตมหวงค์		•			•		•		
4. นายสุรชัย ชื่นอาสา		•						•	
5. นายกฤษฎา ศังขมณี		•	•	•					
6. นางอศวิณี ไตรลังคะ	•				•		•		
7. นายเวอร์จิลีโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า	•	•	•		•				
8. นายพิสิฐ หงส์วณิชกุล		•	•	•	•				
9. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก		•	•		•	•			
10. นางสาวสมจิณณ์ พิสิก		•		•					
11. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี	•	•							
12. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	•	•	•	•	•				•
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท									
1. พลเอก ไตรรัตน์ รังคะรัตน์		•							
2. นายศิวัช แสงมณี	•	•					•		
3. นายวิชา นิลเพชรพลอย		•				•			

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติที่เป็นการเสริมสร้างคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน การกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน อีกทั้งข้อบังคับบริษัทที่ว่าด้วยองค์ประชุมและการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ในปี 2562 กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทุกครั้งเพื่อให้รับทราบลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

ของกรรมการ โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้บรรยายสรุปข้อมูลดังกล่าว และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมเอกสารสำคัญ ได้แก่ ข้อบังคับบริษัท ระเบียบบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา รายงานประจำปี เป็นต้น รวมทั้ง บริษัทได้จัดให้กรรมการเยี่ยมชมศูนย์ปฏิบัติการในพื้นที่จังหวัดระยอง ชลบุรี อ่างเก็บน้ำ และสถานีสูบน้ำต่างๆ รวมทั้งโครงการที่อยู่ในระหว่างก่อสร้าง

นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการเข้าใจธุรกิจสามารถปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน เทคโนโลยีด้านน้ำ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยสนับสนุนให้กรรมการได้ศึกษาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่นๆ

ในปี 2562 มีกรรมการที่เข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพิ่มเติมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / สัมมนา	สถาบัน
นายวิรัชศักดิ์ โมลิตไพศาล นายอมร เลาหมนตรี นายสุรัชย์ ชื่นอาสา นายบำรุงศักดิ์ ฉิงวังตะกอก นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	Lunch Talk “กฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้แก่ พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ร.บ. ที่ดินราชพัสดุ และ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”	บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล จำกัด
นางธัชดา จิตมทวงศ์	How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 22/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่น 7/2019	
	Audit Committee Forum 2019 “Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance”	
นายกฤษฎา ศังขมณี	Lunch Talk “กฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้แก่ พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ร.บ. ที่ดินราชพัสดุ และ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”	บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล จำกัด
	Director Certification Program (DCP) รุ่น 281/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายเวอร์จิลีโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวรา	Lunch Talk “กฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้แก่ พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ร.บ. ที่ดินราชพัสดุ และ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”	บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล จำกัด
	Director Accreditation Program (DAP) English รุ่น 158/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นางสาวสมจิณณ์ พิสิก	Lunch Talk “กฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้แก่ พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ร.บ. ที่ดินราชพัสดุ และ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”	บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล จำกัด
	Director Certification Program (DCP) รุ่น 283/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายพิสิฐ หงส์วนิชกุล	Lunch Talk “กฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้แก่ พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ร.บ. ที่ดินราชพัสดุ และ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”	บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงเทพ โกลบอล จำกัด
	Director Certification Program (DCP) รุ่น 277/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในเครือ และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมทั้งกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และมุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่นำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย นอกจากนี้ กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง โดยรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวยังคณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง อีกทั้งบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หนึ่งในพันธกิจที่บริษัทให้ความสำคัญคือการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยใช้เทคโนโลยีเพื่อลดอัตราการใช้ไฟฟ้าสูญเปล่า ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัท และการลดอัตราน้ำสูญเสียในระบบท่อ นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้พนักงานคิดค้นนวัตกรรมในการทำงานอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล และบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติขององค์กร ประเทศ และระดับสากล มุ่งเน้นการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

2. ความรับผิดชอบต่อการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพแหล่งน้ำ

ควบคุมการดำเนินการธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงาน ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) มีการดูแลรักษาพื้นที่ต้นน้ำ ควบคู่ไปกับการวางแผนและบริหารจัดการแหล่งน้ำ รวมทั้งควบคุมความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนให้ความร่วมมือกับองค์กรระดับท้องถิ่นในการจัดการกับปัญหาสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพการปฏิบัติงาน ISO 14001:2018 ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 ระบบบริหารอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เข้ามาเป็นกลไกในการวางแผนปฏิบัติงานและสามารถปรับปรุงแก้ไขได้อย่างบูรณาการ

3. การบริหารจัดการนวัตกรรม

พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ พร้อมพัฒนาระบบการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและการพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและการเติบโตขององค์กรในระยะยาว โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความยั่งยืนของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

4. สิทธิมนุษยชนและการจ้างงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างแรงงานท้องถิ่น ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ ไม่เลือกปฏิบัติ แม้ว่าจะมีความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และอื่นๆ จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนพัฒนาศักยภาพความเชี่ยวชาญในสายงาน รวมทั้งปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานบุคลากรมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์งานที่ดี มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม

5. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคมและส่งเสริมการเรียนรู้

ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรน้ำร่วมกับชุมชน และรักษาสมาคมของระบบนิเวศ โดยใช้หลักเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนาตามวิถีแห่งศาสตร์พระราชา เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำและประกาศใช้ “จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท อีสท์วอเตอร์” ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการประเมินของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งบริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองจาก CAC เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2561

จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท อีสท์วอเตอร์ ประกอบด้วย 14 หัวข้อ ดังนี้

- 1) สิทธิมนุษยชนและแรงงาน
- 2) อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย
- 3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) การให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
- 5) จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการปฏิบัติต่อลูกค้า
- 6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7) รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 8) การดำเนินการด้านการเมือง
- 9) การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน
- 10) การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- 11) การทำธุรกรรมของ EWG
- 12) การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ
- 13) การแข่งขันทางการค้า
- 14) การป้องกันการฟอกเงิน

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทปีละ 1 ครั้งให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งกำกับดูแล พิจารณาแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะยังหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ทำงานประสานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบ ที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนา และสอบทานประสิทธิภาพถึงความเพียงพอของระบบการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานยังคณะกรรมการ ตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหน้า 78 หัวข้อ การควบคุมภายในและการ บริหารจัดการความเสี่ยง

อนึ่ง จรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฉบับทบทวนปี 2562 ได้เพิ่มเติมแนวปฏิบัติเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูล ภายใน ระบุ “ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของ บริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคล ดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณชนไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และให้งดการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้นบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในช่วงระยะเวลา 3 วันหลังการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อ ตลาด กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งต่อคณะกรรมการหรือที่ คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ทั้งนี้ กรรมการต้องเปิดเผยรายงาน การซื้อ-ขายหุ้นของบริษัทให้คณะกรรมการรับทราบทุกครั้ง นอกจากนี้ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่ง ระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรง ตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกรายจะ ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเองรวมถึงบุคคล ที่เกี่ยวข้องถือเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันนับจาก วันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

บริษัทยังมีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่ง หมายถึงสถานการณ์หรือการกระทำที่พนักงานมีผลประโยชน์ส่วนตน มากจนมีผลต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหน้าที่ ของพนักงานนั้น และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จึงกำหนดแนวปฏิบัติให้พนักงานมีหน้าที่ ต้องเปิดเผยเรื่องที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยบันทึกลงในแบบการเปิดเผยรายงาน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอ ยังฝ่ายทรัพยากรบุคคล สำนักตรวจสอบ และสำนักเลขานุการบริษัท รับทราบด้วย

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบการแก้ไขผัง กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนโดยเลขานุการ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาความยั่งยืน เป็นผู้รวบรวม ต้นฉบับข้อร้องเรียน มีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อร้องเรียน คณะกรรมการวินัย กำหนดระยะเวลาการดำเนินการแต่ละขั้นตอน ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น และรายงานผลสรุปการดำเนินการเสนอยังกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อ ความยั่งยืน และคณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกไตรมาส

ผู้ร้องเรียนสามารถดำเนินการผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้

(1) เว็บไซต์บริษัท : www.eastwater.com

(2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ :

- คณะกรรมการตรวจสอบ : AC_EW@eastwater.com

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ : CEO@eastwater.com

- เลขานุการบริษัท : Corporate_secretary@eastwater.com

(3) จดหมายธรรมดา : คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 25 เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

(4) กล่องรับฟังความคิดเห็น : ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

นอกเหนือจากช่องทางดังกล่าวข้างต้น บริษัทจัดให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการรับความคิดเห็น ข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนจัดให้มีกลไกในการคุ้มครอง ผู้แจ้งเบาะแสในการร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทและบริษัทในเครือดูแลให้ฝ่ายบริหาร เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทที่มีสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน แนวปฏิบัติที่ เกี่ยวข้อง ได้แก่ การรายงานข้อมูลทางการเงิน การจัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis:MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.eastwater.com และ www.uu.co.th ทั้ง ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยฝ่ายบริหารนำเสนอข้อมูลที่เป็น ปัจจุบัน รวมทั้งให้ข้อมูลยังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืน ตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ครั้งแรกในปี 2554 และ ได้จัดทำอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

บริษัทมีแผนวิเคราะห์การเงินและลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เผยแพร่ ข้อมูลบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ในการลงทุน ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวกกรณีที่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังแผนกวิเคราะห์การเงินและลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-272-1600 ต่อ 2438 หรือ 2411 Email: IR@eastwater.com หรือผ่านเว็บไซต์บริษัท

ในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถาม โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการชี้แจงด้วย โดยสรุปกิจกรรม ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
การพบนักลงทุนในประเทศ (Road show)	1
การประชุมกับนักวิเคราะห์ / ผู้จัดการกองทุน (Analyst Meeting)	1
การประชุมกับสื่อมวลชน (Press Meeting)	1
การประเมินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Review)	1
การเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามถึงแนวทางการบริหารจัดการและความคืบหน้าของโครงการต่างๆ (Company Visit)	6
การประชุมทางไกลทางโทรศัพท์ (Conference Call)	15
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day)	1
การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	2

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นมาตลอด ได้แก่ การซื้อ ขาย หรือ การโอนหุ้น การจ่ายปันผล การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลา 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎหมายที่บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2562 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันอังคารที่ 23 เมษายน 2562 ณ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และได้อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ได้แก่

1) บริษัทเปิดโอกาสให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการ เป็นการล่วงหน้า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม

ถึง 31 ธันวาคม 2562 โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของ ตลาดหลักทรัพย์

2) บริษัทแจ้งกำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน

3) บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม โดยได้จัดส่งยังผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งแจ้งการเผยแพร่เอกสารการประชุมยังผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 28 วัน และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ทั้งนี้ บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ได้แก่

1) การนำโปรแกรมการลงคะแนน (E-Voting) และการตรวจนับคะแนนเสียงด้วยระบบ Barcode มาใช้ในการประชุม

2) บริษัทจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 3 คน โดยเป็นผู้แทนจากสำนักงานกฎหมาย 1 คน และผู้แทนจากผู้ถือหุ้นที่อยู่ในที่ประชุม 2 คน

3) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนน นับคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งนี้ก่อนการลงมติ

ทุกระเบียบวาระ ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ สอบถาม แสดงความคิดเห็น โดยได้แจ้งผู้ถือหุ้นอภิปรายภายใน ระยะเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งให้สิทธิเสนอแนะอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติ สำหรับระเบียบวาระการเลือกตั้ง กรรมการ ประธานแจ้งให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนนเป็น รายบุคคล

4) ประธานในที่ประชุมได้แจ้งผลการลงคะแนนในแต่ละ ระเบียบวาระการประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบทั้งก่อนเสนอ ระเบียบวาระใหม่และก่อนสิ้นสุดการประชุม โดยประธานดำเนินการ ประชุมให้สอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท โดยได้ประชุมตามลำดับ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมมีมติ ให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนลำดับ ระเบียบวาระจากที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเมื่อ ที่ประชุมได้พิจารณาครบทุกระเบียบวาระแล้วประธานเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นทราบจากผู้ถือหุ้นซึ่งรวมกันไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นได้

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทเผยแพร่ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบสารสนเทศของ ตลท. ทันทีภายในวัน ประชุม และได้จัดทำรายงานการประชุมฯ ที่มีสาระสำคัญครบถ้วน พร้อมทั้งบันทึกมติที่ประชุมที่ชัดเจน และระบุผลการลงคะแนน ทั้ง ประเภทเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงและเผยแพร่รายงาน ดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และนำเสนอ ตลท. ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

8.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่นๆ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายใน องค์กร มาตั้งแต่ปี 2557 และได้รับการต่ออายุใบรับรองสมาชิกแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งมีอายุ 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทได้בחทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็น ประจำปีทุกปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยใน นโยบายได้กำหนดคำนิยามตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ อนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของกลุ่มบริษัทรวมถึงคู่สมรสของ บุคคลดังกล่าว ผู้เชี่ยวชาญ ที่ปรึกษา และตัวแทนของกลุ่มบริษัท รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางสำคัญในการปฏิบัติ

บริษัทได้นำนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการด้าน การต่อต้านคอร์รัปชันอย่างป็นรูปธรรม ดังนี้

1. กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด จรรยาบรรณ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการปฏิบัติต่อคู่ค้า ความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ การดำเนินการด้านการเมือง เป็นต้น ซึ่งมีการส่งมอบ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มบริษัททุกคน รวมทั้งได้ เผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท

2. การสื่อสาร เข้าร่วมกิจกรรม และจัดอบรมทั้งภายใน และภายนอก ดังนี้

- วันที่ 6 กันยายน 2562 บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้าน คอร์รัปชัน ภายใต้แนวคิด “รวมพลัง..อาสาล้างใจ” จัดโดยองค์กร ต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อสร้างความตระหนักในปัญหา คอร์รัปชันที่เป็นภัยร้ายแรงจนสร้างความเสียหายต่อเศรษฐกิจ สังคม และโอกาสในการพัฒนาประเทศ จึงต้องรวมพลังอาสาด้านคนโกง เพราะคนไทยคือพลังสำคัญร่วมแสดงพลังป้องกันประเทศในบทบาท ของตนเองเพื่อปราบปรามคนโกงให้หมดจากประเทศ

- วันที่ 10 กันยายน 2562 บริษัทจัดอบรมภายในหลักสูตร “จริยธรรมกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน” วิทยากรโดย คุณธนภุต เพิ่มพูนขันติสุข เพื่อให้เข้าใจบทบาทขององค์กร การมี ส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- วันที่ 16 ตุลาคม 2562 บริษัทได้จัดงาน “EWG Love CG พนักงานหัวใจ SHARP ฉลาดด้านโกง” ซึ่งเป็นกิจกรรมเนื่องใน โอกาสบริษัทครบรอบ 27 ปี โดยรณรงค์การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และชมภาพยนตร์เรื่องฉลาดเกมส์โกง ซึ่งเนื้อหาหมักคิ เตือนใจให้ตั้งมั่นแน่วแน่อยู่บนความสุจริต ไม่หวั่นไหวต่อสิ่งเร้ารอบกาย

- วันที่ 28 ตุลาคม 2562 บริษัทส่งผู้บริหารเข้าอบรมหลักสูตร Corruption Risk & Control : Technical Update จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- วันที่ 29 ตุลาคม 2562 บริษัทได้จัดเสวนาและการบรรยาย ในหัวข้อเรื่อง “การประสบความสำเร็จโดยใช้ธรรมะนำทาง” โดย พระมหาสมปอง ตาลปุตโต ให้แก่ คู่ค้า ผู้เช่าอาคาร และพนักงาน ของบริษัท

- วันที่ 21-22 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้จัดปฐมนิเทศพนักงาน ใหม่ โดยได้จัดทำ Clip VDO E-learning เพื่อสื่อสารให้พนักงานมี ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัท และให้รับทราบถึงบทลงโทษต่างๆ

- วันที่ 12-26 ธันวาคม 2562 พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร เพื่อประเมินความรู ้ความเข้าใจ และใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง

3. กำหนดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อทำหน้าที่ บริหารความเสี่ยง ตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการปฏิบัติงานในทุกๆ ด้าน นอกจากนี้ ได้เพิ่มการประเมิน ความเสี่ยงในกระบวนการหรือขั้นตอนการทำงานของแต่ละแผนก ที่มีปัจจัยเสี่ยงทำให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันอีกด้วย

4. กำหนดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ และกิจกรรมทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับและ แนวปฏิบัติที่ถูกต้อง

9 ความรับผิดชอบต่อสังคม



ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 27 ปี ที่บริษัทดำเนินธุรกิจเคียงคู่ไปกับเขตอุตสาหกรรมหลักของประเทศ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนต้องมีพื้นฐานการให้บริการที่โปร่งใส มีธรรมาภิบาล สร้างความมั่นคงและรักษาเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ในระยะยาว พร้อมทั้งขยายการลงทุนในธุรกิจน้ำครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, Governance: ESG) รวมถึงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อป้องกัน แก้ไข และลดผลกระทบที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเท่าเทียม ซึ่งบริษัทได้กำหนดหลักการตลอดจนแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในรายนามบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นอกจากการดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรมจากกระบวนการภายในแล้ว บริษัทได้มุ่งเน้นสร้างการยอมรับ สร้างความมั่นคงและสร้างคุณค่าร่วม สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการนำไปเป็นแนวทางในการสร้างพันธมิตรโดยรอบทั้งหน่วยงานราชการ ส่วนท้องถิ่น และชุมชนในพื้นที่ตามแนวเส้นทางของบริษัท 491.8 กิโลเมตร โดยใช้หลักการเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา ผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เพื่อให้ชุมชนได้รับข่าวสารและเข้าใจบริบท รวมถึงพันธกิจของบริษัทมากขึ้น ตลอดจนบริษัทสามารถรับรู้ความต้องการหรือความคาดหวังของชุมชนเพื่อนำกลับไปวางแผนกลยุทธ์กิจกรรมสำหรับพัฒนาชุมชน เพื่อให้เติบโตเคียงคู่กับบริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศาสนา ส่งเสริมด้านกีฬา และบริจาคโลหิตร่วมกับผู้เช่าอาคารและชุมชนอย่างต่อเนื่อง





ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานใน 3 มิติ ทั้งมิติในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านธรรมาภิบาล ผ่านรายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 โดยรายงานตามกรอบมาตรฐานการรายงานสากลของ Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards) พร้อมเปิดเผยข้อมูลในประเด็นการวิเคราะห์และคัดเลือกประเด็นสำคัญขององค์กร (Material Aspects) และประเด็นการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร (Stakeholder Analysis) ตลอดจนการเชื่อมโยงความสนใจและคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และรายงานการดำเนินงานที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อให้เห็นถึงแนวทางในการพัฒนาธุรกิจของบริษัทสู่ความยั่งยืนในอนาคต โดยในปี บริษัทอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2562 และรางวัลกลุ่ม Sustainability Excellence ประเภท Rising Star Sustainability Awards สำหรับรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ www.eastwater.com

10 การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบการรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายบริหารซึ่งได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยมีรายละเอียดดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการทบทวน ปรับปรุงและประกาศใช้ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)” ฉบับปัจจุบันให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ด. ฉบับปี 2560 รวมทั้ง “จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท อีสท์ วอเตอร์ (Code of Conduct)” ให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร ตามแนวทางโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งเป็นนโยบายและวินัยอย่างหนึ่งที่พนักงานของกลุ่มบริษัทต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและจรรยาบรรณต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมทั้งการปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน กำหนดว่า “จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท ถือเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน การไม่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนด ถือว่าเป็นความผิดทางวินัย จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบหรือข้อบังคับที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำนั้นผิดกฎหมายให้ดำเนินการตามกฎหมายด้วย” บริษัทจัดการบรรยายเพื่อชี้แจงและทำความเข้าใจข้อกำหนดและบทลงโทษให้แก่ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบ จัดทำรูปแบบ Code of Conduct ให้แก่พนักงานทุกคนและลงนามรับทราบข้อกำหนดเป็นประจำทุกปี รวมทั้งจัดทำ E-Learning ให้ความรู้เกี่ยวกับ Code of Conduct และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนจัดให้มีการสื่อสารไว้ในระบบสื่อสารภายใน (Internal Web) และสื่อสารภายนอกทางเว็บไซต์บริษัท

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการหน้าที่ของฝ่ายบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีการติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้นำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งผู้ที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งจะต้องดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่ม

บริษัท และตามที่ ตลท. กำหนด และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี โดยฝ่ายบริหารจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนระยะยาวเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่มีวัตถุประสงค์ ขอบประมาณ ปัจจัยความเสี่ยง กิจกรรมหลักที่จะดำเนินการในแต่ละช่วงเวลา ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับที่สามารถวัดได้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายโดยรวม

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และให้การควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบทั้งในสายงานปฏิบัติงานหลักและสายงานสนับสนุน จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานระดับฝ่ายที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ จัดตั้งคณะทำงานบริหาร (Executive Committee) เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญๆ ร่วมกันก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และเพื่อติดตามความก้าวหน้างานโดยมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งมุ่งเน้นให้มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจระหว่าง คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดให้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนเพื่อเผยแพร่ และสื่อสารข้อมูลต่างๆ ของบริษัทให้สาธารณชนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้คำนึงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ จึงได้จัดให้มีแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) และมีการประเมินพฤติกรรมทั้งในด้าน Core Competency และ Managerial Competency เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาพนักงาน รวมทั้งมีนโยบายการบริหารสายอาชีพ และแผนทดแทนตำแหน่งงานเพื่อเตรียมความพร้อมการทดแทนพนักงาน โดยเฉพาะระดับบริหารในกลุ่มธุรกิจหลัก มีการจัดทำเกณฑ์การพัฒนาและประเมินผลงานของบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Talent) สำหรับใช้ในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างต่อเนื่องและบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับว่าเป็นไปตามดัชนีชี้วัดที่องค์กรกำหนด

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินร่วมกับผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาถึงความถูกต้องและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสตามกฎบัตรและคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงที่ตนเกี่ยวข้อง ผ่านการจัดทำกลยุทธ์และทบทวนประจำปีระดับองค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงานที่สอดคล้องกับระบบงานคุณภาพ โดยมีผู้บริหารร่วมทำกิจกรรมบ่งชี้ความเสี่ยง วิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยง มาตราการควบคุมที่มีในปัจจุบัน เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมเพิ่มเติมในการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดให้กิจกรรมจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิบัติการประจำปี โดยแผนบริหารความเสี่ยงฝ่ายกลยุทธ์องค์กรเป็นผู้มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลทั้งหมดและสื่อสารให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทุกคนรับทราบ พร้อมทั้งมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานยังคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและให้คำวินิจฉัยอันจะส่งผลให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สำนักตรวจสอบได้ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบด้วย

บริษัทมีการสื่อสารนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรว่า ทุกคนมีส่วนร่วมดูแลองค์กรร่วมกันผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เข้าใจตรงกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และมีการซักซ้อมแผนประจำปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและไม่หยุดชะงักหากเกิดภาวะฉุกเฉิน

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทประกาศใช้ระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ได้แก่ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านงบประมาณการบัญชีและการเงิน ด้านการลงทุนและบริหารโครงการ ด้านการบริหารสัญญา และด้านอำนาจดำเนินการภายในองค์กร เป็นต้น ที่สอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดีรวมทั้งจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่งาน และการสอบทานงานระหว่างกันโดยแยกงานในหน้าที่การอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อเป็นมาตรฐานอ้างอิงในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดฝึกอบรมพนักงานให้เข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องตามขั้นตอน และวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดไว้

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ จะผ่านขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติอย่างถูกต้อง หากมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ สำนักตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีจะดำเนินการพิจารณาอย่างรอบคอบและดำเนินการตามข้อกำหนดของ ตลท. ตลอดจนเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้ ก.ล.ด. ทราบ อีกทั้งในการออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในมติดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และบุคลากรในกลุ่มบริษัท จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยมอบหมายบุคคลให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อประสานนโยบายให้ทุกบริษัทมีทิศทางการดำเนินงานที่สอดคล้องเป็นทิศทางเดียวกันกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และให้มีการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

นอกจากนั้น บริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลงานด้านกฎหมาย รวมถึงงานกำกับดูแลกิจการ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทจัดให้มีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและนำเสนอผ่านผ่านอุปกรณ์สื่อสารหลายรูปแบบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจก่อนการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ในการประชุมมีการกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบเข้าประชุมเพื่อนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ผ่านเว็บไซต์บริษัท (www.eastwater.com) และช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook เป็นต้น ฝ่ายสื่อสารองค์กร (สื่อมวลชน ชุมชน หน่วยงานราชการ) หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (ผู้ถือหุ้น นักลงทุน) หน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ (ลูกค้า) และสำนักเลขานุการบริษัท (หน่วยงานกำกับดูแล) รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารพิเศษ เพื่อให้พนักงานและหน่วยงานภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัท โดยผ่านทาง

เว็บไซต์บริษัท : www.eastwater.com

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

: AC_EW@eastwater.com

: CEO@eastwater.com

: Corporate_secretary@eastwater.com

กล่องรับความคิดเห็น : ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

จดหมายธรรมดา : คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากร

น้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

อาคารอีสทวอเตอร์ ชั้น 25 เลขที่ 1

ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงจอมพล เขตจตุจักร

กรุงเทพฯ 10900

บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจการใช้สื่อภายในต่างๆ ภายใต้การควบคุมภายในที่ดี อาทิ การใช้อินเทอร์เน็ต อินทราเน็ต อีเมล และสื่อโทรคมนาคมต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ โทรสาร อุปกรณ์รับสัญญาณระบบวงจรสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขา เป็นต้น รวมทั้งได้สื่อสารให้บุคลากรของบริษัทได้เข้าใจถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ เพื่อไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมายและเกิดความเสียหายแก่องค์กร ได้แก่ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560

นอกจากนี้ยังกำหนดนโยบายเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งพนักงานของผู้รับจ้างของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับของบริษัท

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีระบบการติดตามและการรายงานผลการดำเนินงาน ความก้าวหน้า ปัญหาและอุปสรรคของโครงการตามแผนกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ความเห็นข้อเสนอแนะ โดยมีสำนักตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินการของโครงการตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งติดตามการแก้ไขของฝ่ายบริหารตามข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบ ทั้งนี้มีการรายงานผลการติดตามดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน และเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบวางแผนการตรวจสอบใช้ความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน (Risk Based Audit) เพื่อดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของทุกกระบวนการทำงาน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทเชื่อมั่นในประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงความถูกต้องน่าเชื่อถือได้ของข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ทั้งสารสนเทศทางการเงินและสารสนเทศที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองเกี่ยวกับด้านมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 และด้านมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 จากผู้ให้การรับรองมาตรฐานสากลดังกล่าว

จากการพิจารณาสาระสำคัญของการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในและระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการประกอบกิจการที่ยั่งยืน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตามโครงสร้างของบริษัทกำหนดให้มีสำนักตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้การแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ นางจิตราธิ์ ไกรประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบผลการประเมินสรุปได้ว่าบุคคลดังกล่าวมีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	นางธิดารัตน์ ไกรประสิทธิ์
อายุ	56 ปี
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ
คุณวุฒิทางการศึกษา	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
วุฒิปัต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)
การอบรมหลักสูตรสำคัญ	- Board Reporting Program (BRP23/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Strategic CFO in Capital Markets Program 2015 - Director Certification Program (DCP, 197/2014) - Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute, Berkeley USA. 2012 & 2013 (Module 2) - Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute, Berkeley USA. 2012 & 2013 (Module 1) - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 26/2009 - Executive Development Program (EDP) รุ่น 4 - หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 5
ประสบการณ์การทำงาน	บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ 2558 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี 2552 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ 2550 - 2551 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี 2547 - 2550 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและทรัพยากรบุคคล

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ชื่อ-สกุล	นางน้ำฝน รัชฎานุกูล
อายุ	57 ปี
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษา	- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - M.A. สาขาบริหารธุรกิจ Glasgow College of Technology, UK - Certificate in Computer Programming and Information Processing, London School, UK - รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตรสำคัญในปี 2562	- Corporate Governance for Executive 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Ethical Leadership Program (ELP) 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์การทำงาน	บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท 2561 - พ.ค. 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ 2560 - พ.ค. 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์ 2558 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ ก.พ. - ก.ค. 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2550 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท 2547 - 2550 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท 2544 - 2547 ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบ มี.ค. 2544 - ต.ค. 2544 ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ 2538 - 2544 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร และรักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ

11 รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน (ข้อ 35) ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีรายละเอียดประเภทรายการ ดังต่อไปนี้

แสดงรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำประปา ระหว่างกลุ่มบริษัท กับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีปริมาณการซื้อขายและนโยบายการกำหนดราคา

นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ปริมาณและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็น/หมายเหตุ	นโยบายในการกำหนดราคา
1. การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)	- กปภ.เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กปภ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท	ปริมาณรายการ ปริมาณน้ำดิบที่จำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.) มูลค่าที่จัดจำหน่าย (ล้านบาท)	81.50 624.38	บริษัท จำหน่ายน้ำดิบให้กับ กปภ. ในพื้นที่หนองค้อ-แหลมอับ-พิทยาสาย-บางพระ และพื้นที่ดอกทราย-มาบตาพุด-สัตหีบ	- บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ กปภ. ในอัตราเดียวกับที่จำหน่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภครายอื่น และมีการทำสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงมติเกี่ยวกับอัตราค่าน้ำ กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน

- นายกฤษฎา สังขมณี เป็นรองผู้จัดการ (วิชาการ) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท

- นายพิสิฐ หงส์นิชกุล เป็นรองผู้จัดการ (แผนยุทธศาสตร์) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท

- นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก เป็นรองผู้จัดการ (บริหาร) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท

นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ปริมาณ และมูลค่า ของรายการ	ความจำเป็น/หมายเหตุ	นโยบายในการกำหนดราคา
2. การประปา ส่วนภูมิภาค (กปภ.)	- กปภ. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กปภ. ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 40.20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระ แล้วของบริษัท - นายภัสสิฐ หงส์วนิชย์กุล เป็นรองผู้จัดการ (แผนก ยุทธศาสตร์) ของ กปภ. และเป็นกรรมการบริษัท - นายบำรุงศักดิ์ฉิงตะกอก เป็นรองผู้จัดการ (บริหาร) ของ กปภ. และเป็น กรรมการบริษัท	ปริมาณรายการ ปริมาณน้ำประปาจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.) มูลค่าที่จัดจำหน่ายน้ำประปา (ล้านบาท)	0.96 58.65	บริษัทจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่เกาะสมุย	- บริษัทจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในอัตราที่ ตกลงกันและการปรับอัตราค่าน้ำเป็นไปตามเงื่อนไข สัญญาสัมปทาน
	นายภัสสิฐ หงส์วนิชย์กุล เป็นรองผู้จัดการ (แผนก ยุทธศาสตร์) ของ กปภ. และเป็น กรรมการบริษัท	ปริมาณน้ำประปาจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.) มูลค่าที่จัดจำหน่ายน้ำประปา (ล้านบาท)	8.32 132.76	บริษัทจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่พัทธยา	

นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของการรายการ	ปริมาณและผู้ดูแลของรายการ	ความจำเป็น/หมายเหตุ	นโยบายในการกำหนดราคา
3. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)	- กนอ.เป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กนอ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.57 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท	ปริมาณรายการ ปริมาณน้ำดิบที่จำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.) มูลค่าที่จัดจำหน่าย (ล้านบาท)	89.17 980.83	บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ กนอ. ในพื้นที่หนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ และพื้นที่ดอกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ	- บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ กนอ. ในอัตราเดียวกับการจำหน่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำประเภทอุตสาหกรรมของรัฐรายอื่นๆ และมีการทำสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงมติเกี่ยวกับอัตราค่าน้ำและการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าน้ำที่บริษัทจำหน่ายให้กับ กนอ. กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน
4. บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ส์	- บริษัทถือหุ้น 100% และมีกรรมกรร่วมกัน	ปริมาณรายการ ปริมาณน้ำดิบที่จำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.) มูลค่าที่จัดจำหน่าย (ล้านบาท)	6.70 40.17	บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ส์ (โครงการชลบุรี) ในพื้นที่ฉะเชิงเทรา-ชลบุรี	- บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ส์ ในอัตราเดียวกับที่จำหน่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภครายอื่นๆ และมีการทำสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงมติเกี่ยวกับอัตราค่าน้ำและการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าน้ำที่บริษัทจำหน่ายให้กับ บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ส์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน

นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ปริมาณ และมูลค่า ของรายการ	ความจำเป็น/หมายเหตุ	นโยบายในการกำหนดราคา
5. กปภ. และ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้	- บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วน ร้อยละ 100 ของทุน จดทะเบียนที่ชำระแล้ว ของบริษัทดังกล่าว	ปริมาณรายการ รายได้จำหน่ายน้ำประปา ประปาบางปะกง - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท ประปาฉะเชิงเทรา - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท ประปานครสวรรค์ - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท ประปาระยอง - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท ประปาชลบุรี - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท ประปาราชบุรี - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท	 13.35 150.64 12.81 154.26 4.99 59.67 18.81 218.73 12.63 140.09 14.12 363.66	เป็นรายการที่ บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ จำหน่ายน้ำประปา ให้แก่ กปภ. ตามสัญญา สัมปทานของ บจ. ประปา บางปะกง บจ. ประปาฉะเชิงเทรา บจ. ประปา นครสวรรค์ และ บจ. เอ็กคอมธรา	- บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ จำหน่ายน้ำประปา ให้แก่ กปภ. โดยราคาค่าน้ำและวิธีการคิดค่าบริการปรับอัตราค่าน้ำเป็นไป ตามเงื่อนไขสัญญาสัมปทาน

ตารางแสดงรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อย ประจำปี 2562

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
กปภ.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	- รายได้ค่าก่อสร้างฯ - รายได้ค่าเช่า และค่าบริการ - ต้นทุนขาย และต้นทุนบริการ - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น	194,435,066 36,026,493 20,793,071 - 252,082,251 19,449 1,785,541 171,100,794
กนอ.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	- ลูกหนี้การค้า	90,603,389
บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์	บริษัทย่อย (บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น (100%) และมีกรรมกรร่วม)	- ดอกเบี้ยรับ - รายได้ค่าเช่า และค่าบริการ - เงินปันผลรับ - รายได้อื่น - ต้นทุนขาย และต้นทุนบริการ - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้การค้า - เงินประกันการเช่า	42,800,000 55,385,298 120,359,983 11,488,713 238,100,424 6,423,697 10,483,261 22,877,964 58,000
บจ. เอ็กคอมธรา	บริษัทย่อยของ บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ถือหุ้น 90.07% (บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท)	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	283,373 124,120

หมายเหตุ : เป็นการสรุปข้อมูลจากงบการเงิน ประจำปี 2562 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 35.1 และ 35.2

12 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

1. สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชี ได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินของบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี (2560-2562)

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ลงทุนสามารถดูงบการเงินล่าสุดของบริษัทได้จาก Website ของ ก.ล.ต. (www.sec.or.th) หรือ ตลท. (www.set.or.th) หรือดูได้จาก Website ของบริษัท (www.eastwater.com)

โดยสามารถดูสรุปรายละเอียดฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ดังตารางต่อไปนี้

ก) งบแสดงฐานะการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

ก) งบแสดงฐานะการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58,211	0.27	578,213	2.87	37,478	0.19
เงินลงทุนระยะสั้น	510,684	2.41	404,277	2.00	393,039	2.02
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	502,202	2.37	444,237	2.21	407,424	2.09
สินค้าคงเหลือ	25,632	0.12	13,344	0.07	13,069	0.07
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	53,591	0.26	29,206	0.15	38,127	0.19
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,150,320	5.43	1,469,277	7.30	889,137	4.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	171,564	0.81	177,633	0.88	185,929	0.95
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,260,947	72.05	14,382,227	71.41	14,228,392	73.03
ค่าความนิยม	103,283	0.49	103,283	0.51	103,283	0.53
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,531,073	16.67	3,643,974	18.09	3,702,734	19.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24,066	0.11	21,936	0.11	22,234	0.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	939,626	4.44	342,572	1.70	350,907	1.80
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	20,030,559	94.57	18,671,625	92.70	18,593,479	95.44
รวมสินทรัพย์	21,180,879	100.00	20,140,902	100.00	19,482,616	100.00

ก) งบแสดงฐานะการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	305,000	1.44	814,000	4.04	83,000	0.43
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	317,336	1.50	147,205	0.73	139,728	0.72
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	1,319,365	6.23	98,782	0.49	82,433	0.42
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,899	0.01	2,121	0.01	1,600	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	826,200	3.90	826,200	4.10	808,200	4.15
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	103,707	0.49	118,460	0.59	131,181	0.67
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	190,795	0.90	163,187	0.81	176,013	0.90
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	66,125	0.31	59,404	0.29	70,767	0.36
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,130,427	14.78	2,229,359	11.06	1,492,922	7.66
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,252	0.01	1,785	0.01	2,637	0.01
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,830,000	18.08	3,166,200	15.72	3,992,400	20.49
หุ้นกู้	2,398,363	11.32	2,397,955	11.91	2,397,562	12.31
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	862,204	4.28	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	341,297	1.61	364,611	1.81	385,210	1.98
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	209,848	0.99	150,461	0.75	135,062	0.70
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	29,353	0.14	20,786	0.10	33,188	0.17
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	226,524	1.07	142,391	0.71	613,729	3.15
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	7,036,637	33.22	7,106,393	35.29	7,559,788	38.81
รวมหนี้สิน	10,167,064	48.00	9,335,752	46.35	9,052,710	46.47

ก) งบแสดงฐานะการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,663,725	7.85	1,663,725	8.26	1,663,725	8.54
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,663,725	7.85	1,663,725	8.26	1,663,725	8.54
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,138,522	10.10	2,138,522	10.62	2,138,522	10.98
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	166,500	0.79	166,500	0.83	166,500	0.85
จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองสัมปทาน	393,729	1.86	351,481	1.75	298,762	1.53
ยังไม่ได้จัดสรร	6,469,124	30.54	6,293,040	31.25	5,960,276	30.59
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8,002	0.04	11,388	0.05	14,774	0.08
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	174,213	0.82	180,494	0.89	187,347	0.96
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,013,815	52.00	10,805,150	53.65	10,429,906	53.53
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	21,180,879	100.00	20,140,902	100.00	19,482,616	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น) **	6.52		6.39		6.16	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญปลายงวด (หุ้น)	1,663,725,149		1,663,725,149		1,663,725,149	

หมายเหตุ: **คำนวณจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเปรียบเทียบ 3 ปี

ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เปรียบเทียบ 3 ปี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายน้ำดิบ	2,844,696	60.15	2,393,820	56.25	2,452,053	56.28
รายได้จากการขายน้ำประปา	1,503,160	31.78	1,438,402	33.80	1,422,746	32.66
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	203,125	4.30	232,571	5.47	275,652	6.33
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	129,096	2.73	156,196	3.67	157,591	3.62
รายได้อื่น	49,193	1.04	34,335	0.81	48,592	1.11
รวมรายได้	4,729,270	100.00	4,255,324	100.00	4,356,634	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายน้ำดิบ	1,396,160	29.52	944,244	22.19	935,250	21.47
ต้นทุนขายน้ำประปา	985,438	20.84	912,597	21.45	879,017	20.18
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	203,125	4.30	232,571	5.47	275,652	6.33
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	121,712	2.57	135,211	3.18	134,629	3.09
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	538,520	11.38	482,528	11.33	457,569	10.50
ต้นทุนทางการเงิน	166,052	3.51	157,212	3.69	140,848	3.23
ภาษีเงินได้	262,358	5.55	261,187	6.14	301,654	6.92
รวมค่าใช้จ่าย	3,673,365	77.67	3,125,550	73.45	3,124,619	71.72
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,055,905	22.33	1,129,774	26.55	1,232,015	28.28

ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เปรียบเทียบ 3 ปี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :						
<u>รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่</u>						
<u>ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</u>						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน						
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(34,842)		-		3,371	
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่จัดประเภท						
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	6,968		-		(674)	
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่						
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(27,874)		-		2,697	
<u>รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่</u>						
<u>ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</u>						
ทรัพย์สินที่รับโอนมาจากลูกค้า	(3,386)		(3,386)		(3,390)	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-		-		(664)	
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภท						
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-		-		133	
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่						
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(3,386)		(3,386)		(3,921)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(31,260)		(3,386)		(1,224)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,024,645		1,126,388		1,230,791	
การแบ่งปันกำไรสุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,044,793		1,117,522		1,221,179	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,112		12,252		10,836	
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,055,905		1,129,774		1,232,015	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,013,533		1,114,135		1,219,955	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,112		12,253		10,836	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,024,645		1,126,388		1,230,791	

ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เปรียบเทียบ 3 ปี (ต่อ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา	6,293,040		5,960,276		5,630,700	
หัก จ่ายเงินปันผล	(798,588)		(732,039)		(831,862)	
บวก กำไรสุทธิประจำปี	1,016,920		1,117,522		1,223,877	
หัก สำรองทุนสัมปทาน	(42,248)		(52,719)		(62,439)	
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไป	6,469,124		6,293,040		5,960,276	
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	166,500		166,500		166,500	
จัดสรรแล้ว-สำรองทุนสัมปทาน	393,729		351,481		298,762	
กำไรสะสม	7,029,353		6,811,021		6,425,538	
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.63		0.67		0.73	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	1,663,725,149		1,663,725,149		1,663,725,149	

ค) งบกระแสเงินสดรวมเปรียบเทียบ 3 ปี (ตรวจสอบแล้ว)

หน่วย : พันบาท

ค) งบกระแสเงินสดรวมเปรียบเทียบ 3 ปี (ตรวจสอบแล้ว)	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,318,263	1,390,961	1,533,669
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	504,403	432,019	393,619
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	323,744	304,108	282,588
รายได้จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ได้รับโอนจากลูกค้า	(3,386)	(3,386)	(3,390)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,247)	513	1,441
ขาดทุนจากการด้อยค่าสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	-	860	1,960
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(128)	(1,863)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	18,906	(589)	21,491
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	53,076	18,186	16,643
รายได้ดอกเบี้ย	(8,824)	(6,989)	(6,938)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	164,895	155,970	139,811
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	2,369,830	2,291,525	2,379,031

หน่วย : พันบาท

ค) งบกระแสเงินสดรวมเปรียบเทียบ 3 ปี (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(57,965)	(36,813)	13,321
สินค้าคงเหลือ	(12,288)	(275)	(2,482)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,376)	27,834	2,093
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,160	(26,336)	16,766

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	170,130	7,477	6,475
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28,126	(16,978)	(819)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,001	(13,252)	15,740
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(28,530)	(2,787)	(7,227)
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	(10,339)	(11,814)	(8,972)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	84,133	(138,372)	(23,849)

กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

จ่ายภาษีเงินได้	2,548,882	2,080,209	2,390,077
	(315,179)	(312,057)	(332,330)

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

2,233,703	1,768,152	2,057,747
-----------	-----------	-----------

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(776,588)	(1,067,580)	(1,154,426)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้น	670,181	1,056,470	1,499,084
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	7,408	5,924	6,690
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,718	18,158	2,288
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(198,733)	(244,406)	(305,155)
เงินสดจ่ายค่าพัฒนาแหล่งน้ำต้นทุนโครงการก่อสร้าง	(299,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,326)	(218)	(1,265)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร และจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(1,266,726)	(480,475)	(450,499)
เงินสดรับคืนค่าก่อสร้าง	-	529,238	-
เงินสดรับจากเงินค้ำประกันธนาคาร	-	-	10,079
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข	(59,355)	(70,421)	(92,318)

เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน

(1,922,421)	(253,310)	(485,522)
-------------	-----------	-----------

หน่วย : ล้านบาท

ค) งบกระแสเงินสดรวมเปรียบเทียบ 3 ปี (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

2562

2561

2560

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,943,000	4,409,000	1,178,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(7,452,000)	(3,678,000)	(2,695,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,490,000	1,600,000	1,600,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(826,200)	(2,408,200)	(808,200)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,367)	(331)	(1,838)
เงินปันผลจ่าย	(815,913)	(750,973)	(853,547)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(167,804)	(145,603)	(139,693)

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

(831,284) (974,107) (1,720,278)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

(520,002) 540,735 (148,053)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี

578,213 37,478 185,531

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

58,211 578,213 37,478

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด

เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	1,300,438	252,131	84,023
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21,381	9,231	-
การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,612	-	4,237

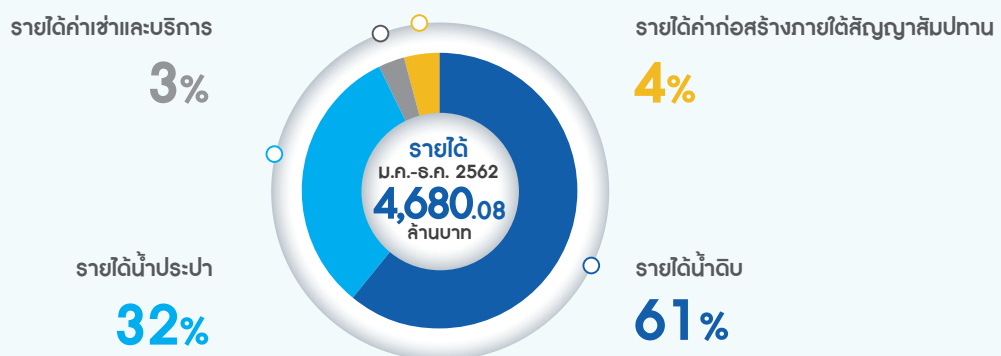
13 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2562

1. สรุปภาพรวมการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

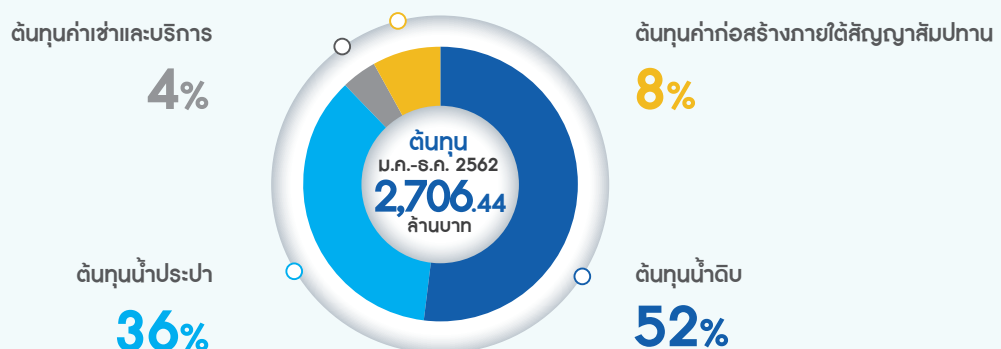
ในภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ รวมทั้งสิ้น 4,680.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 459.09 ล้านบาท หรือ 10.88% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากปริมาณน้ำดิบจำหน่ายเพิ่มขึ้น ในส่วนของต้นทุนขายและบริการรวม 2,706.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 481.81 ล้านบาท หรือ 21.66% โดยหลักจากค่าไฟฟ้าสูบน้ำดิบเพิ่มขึ้น และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 1,044.79 ล้านบาท ลดลง 72.73 ล้านบาท หรือ 6.51%

องค์ประกอบรายได้และต้นทุนของกลุ่มบริษัท

รายได้ ม.ก.-ร.ก. 2562 = 4,680.08 ล้านบาท



ต้นทุน ม.ก.-ร.ก. 2562 = 2,706.44 ล้านบาท



งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 4 (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,159.83	1,050.08	109.76	10.45	4,680.08	4,220.99	459.09	10.88
รายได้น้ำดิบ	707.12	588.09	119.03	20.24	2,844.70	2,393.82	450.88	18.84
รายได้น้ำประปา	372.74	361.96	10.78	2.98	1,503.16	1,438.40	64.76	4.50
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	33.98	38.44	(4.47)	(11.62)	129.10	156.20	(27.10)	(17.35)
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน ¹⁾	46.00	61.59	(15.59)	(25.31)	203.13	232.57	(29.45)	(12.66)
ต้นทุนขายและบริการ	703.35	578.92	124.43	21.49	2,706.44	2,224.62	481.81	21.66
ต้นทุนขายน้ำดิบ	387.91	245.32	142.59	58.12	1,396.16	944.24	451.92	47.86
ต้นทุนขายน้ำประปา	238.40	241.09	(2.69)	(1.12)	985.44	912.60	72.84	7.98
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	31.05	30.93	0.12	0.38	121.71	135.21	(13.50)	(9.98)
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน ¹⁾	46.00	61.59	(15.59)	(25.31)	203.13	232.57	(29.45)	(12.66)
กำไรขั้นต้น	456.48	471.16	(14.68)	(3.11)	1,973.64	1,996.37	(22.72)	(1.14)
รายได้อื่นๆ	14.68	9.45	5.24	55.40	49.19	34.34	14.86	43.27
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	169.04	150.34	18.71	12.44	538.52	482.53	55.99	11.60
กำไรจากการดำเนินงาน	302.12	330.27	(28.15)	(8.52)	1,484.32	1,548.17	(63.86)	(4.12)
ต้นทุนทางการเงิน	42.08	54.83	(12.75)	(23.25)	166.05	157.21	8.84	5.62
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	51.07	35.20	15.87	45.10	262.36	261.19	1.17	0.45
กำไรสุทธิ	208.98	240.25	(31.27)	(13.02)	1,055.91	1,129.77	(73.87)	(6.54)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	205.93	236.49	(30.56)	(12.92)	1,044.79	1,117.52	(72.73)	(6.51)
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS)	0.12	0.14	(0.02)	(12.92)	0.63	0.67	(0.04)	(6.51)

หมายเหตุ: ¹⁾ รายได้และต้นทุนที่จะถูกรับรู้เมื่อมีการก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทานของกิจการประปาตามมาตรฐานบัญชีเรื่องข้อตกลงสัมปทาน TFRIC12

1. สรุปภาพรวมการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

EBITDA (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 4 (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%
กำไรจากการดำเนินงาน	302.12	330.27	(28.15)	(8.52)	1,484.32	1,548.17	(63.86)	(4.12)
ค่าเสื่อมราคา	129.07	127.12	1.95	1.53	504.40	432.02	72.38	16.75
ค่าตัดจำหน่าย	81.31	76.69	4.62	6.03	320.36	300.72	19.64	6.53
EBITDA	512.50	534.08	(21.58)	(4.04)	2,309.08	2,280.92	28.16	1.23

2. สถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออก หดตัวลงเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกัน ในปี 2561 ตามภาวะเศรษฐกิจโลก และอุปสงค์ภายในประเทศที่ปรับลดลง จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันด้านการผลิต จึงทำให้ผู้ผลิตเริ่มมีการย้ายฐานการผลิตหรือนำเข้าสินค้าทดแทนจากต่างประเทศ ในด้านการลงทุนของเอกชนและการจ้างงานหดตัวลง ตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ยกเว้นในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างที่มีการแข่งขันประมูลงานจากผู้ประกอบการประเทศจีนมากขึ้น โดยในด้านการลงทุนและการจ้างงานมีแนวโน้มจะได้รับผลกระทบจากการนำ Automation เข้ามาทดแทนแรงงานมากขึ้น ด้านต้นทุนการผลิตต่างๆ มีมูลค่าใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า เนื่องจากหลายธุรกิจมีการทำสัญญาเกี่ยวกับแหล่งวัตถุดิบไว้ล่วงหน้า และมูลค่าต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าลดลงจากผลกระทบของค่าเงินบาทแข็งค่า

แนวโน้มเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 คาดว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มหดตัวจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวต่อเนื่อง โดยปัจจัยที่มีผลกระทบ ได้แก่ นโยบายต่างๆ ของภาครัฐ ทิศทางของค่าเงินบาทที่มีผลต่อธุรกิจส่งออก และความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณประจำปี 2563 ที่มีผลต่อการลงทุนของภาคเอกชนมากขึ้น รวมถึงการระบาดของไวรัสโคโรนาจากประเทศจีน อีกทั้งในภาคการส่งออก โดยเฉพาะภาคการเกษตร ที่ได้รับผลกระทบจากสภาวะภัยแล้งภายในประเทศที่รุนแรงกว่าในปี 2558

3. สถานการณ์น้ำปัจจุบัน

สถานการณ์น้ำ ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 พบว่าแหล่งน้ำของบริษัทในพื้นที่ชลบุรีและระยองอยู่ในเกณฑ์เฝ้าระวัง โดยปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำหลักน้อยกว่าค่าเฉลี่ยในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาวะภัยแล้งในปี 2562 จึงทำให้ปริมาณน้ำในอ่างลดต่ำลงเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในอดีต ทั้งนี้ จากการคาดการณ์ลักษณะอากาศของกรมอุตุนิยมวิทยา คาดการณ์ว่าปริมาณฝนรวมในภาคตะวันออก เดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนมีนาคม จะมีปริมาณฝนต่ำกว่าค่าปกติประมาณร้อยละ 10 และเดือนเมษายนจะมีปริมาณฝนใกล้เคียงค่าปกติ ทั้งนี้ ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำหลักของบริษัทในพื้นที่ชลบุรีและระยองเฉลี่ยอยู่ที่ 36% และ 31% ของความจุอ่างเก็บน้ำ ตามลำดับ

ปริมาณน้ำ (ล้าน ลบ.ม.)	พื้นที่ชลบุรี		พื้นที่ระยอง			
	บางพระ	หนองค้อ	ดอกทราย	หนองปลาไหล	คลองใหญ่	ประแสร์
ปริมาณน้ำ	44.08	5.19	30.14	37.62	8.13	103.22
ร้อยละของความจุ	38%	24%	38%	23%	20%	35%
ค่าเฉลี่ย (2553-2562)	72.76	12.96	56.19	137.79	29.97	213.98
เปรียบเทียบค่าเฉลี่ย (2553-2562)	(28.68)	(7.77)	(26.05)	(100.17)	(21.84)	(110.76)

4. เหตุการณ์สำคัญ

วันที่ 26 มิถุนายน 2562 TRIS RATING ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้ม “Stable” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะที่แข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่มีโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบครอบคลุมพื้นที่เขตชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นจากการพัฒนาโครงการ EEC พิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ตลอดจนการมีอัตราค่าไถ่ที่สูงและกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ

วันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสุทธิสำหรับงวดระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2562 ในอัตรา 0.21 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผลจ่ายรวมทั้งสิ้น 349.38 ล้านบาท โดยมีวันกำหนดรายชื่อนักมีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 28 สิงหาคม 2562 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 กันยายน 2562

วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2562 ถือเป็นหุ้นของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ที่โดดเด่น มีการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทั้งในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม กระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืน และรางวัลประเภท Rising Star Sustainability Awards ประจำปี 2562 ในกลุ่ม Sustainability Excellence ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้โดดเด่น

วันที่ 11 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Recognition) จากสถาบันไทยพัฒนา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้เปรียบเทียบกับบริษัท และตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

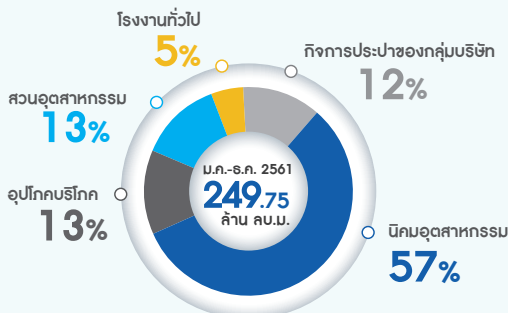
5. ธุรกิจน้ำดิบ

บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำดิบสำหรับ ปี 2562 จำนวน 2,844.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 450.88 ล้านบาท หรือ 18.84% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 โดยมีปริมาณน้ำดิบจำหน่ายรวม 282.23 ล้าน ลบ.ม. (ไม่รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 31.18 ล้าน ลบ.ม.) เพิ่มขึ้น 62.25 ล้าน ลบ.ม. หรือ 28.30% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากลูกค้ากลุ่มอุปโภคบริโภคใช้น้ำเพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันราคาจำหน่ายน้ำดิบเฉลี่ย เท่ากับ 10.08 บาท/ลบ.ม. ลดลง จำนวน 0.80 บาท/ลบ.ม. หรือ 7.38% เนื่องจากสัดส่วนน้ำดิบที่จำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มอุปโภคบริโภค ซึ่งมีอัตราค่าน้ำดิบที่ต่ำกว่ามีปริมาณเพิ่มขึ้น และการให้ส่วนลดค่าน้ำดิบแก่ลูกค้ากลุ่มอุปโภคบริโภค

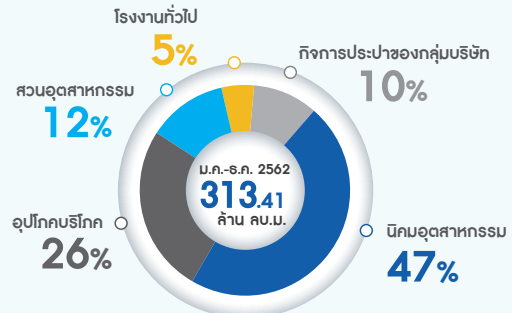
ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 4 (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณน้ำดิบที่ส่งจ่าย	78.09	61.62	16.47	26.73	313.41	249.75	63.67	25.49
หัก ปริมาณน้ำดิบที่ใช้ในกิจการประปาของบริษัท	8.03	7.45	0.58	7.82	31.18	29.76	1.42	4.76
ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย	70.06	54.17	15.89	29.33	282.23	219.98	62.25	28.30

ปริมาณน้ำดิบส่งจ่ายจำแนกตามกลุ่มลูกค้า (รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาในกลุ่มบริษัท)

ม.ค.-ธ.ค. 2561 = 249.75 ล้าน ลบ.ม.

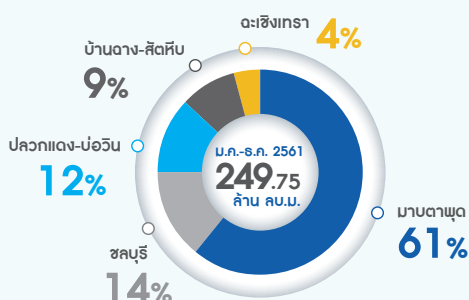


ม.ค.-ธ.ค. 2562 = 313.41 ล้าน ลบ.ม.

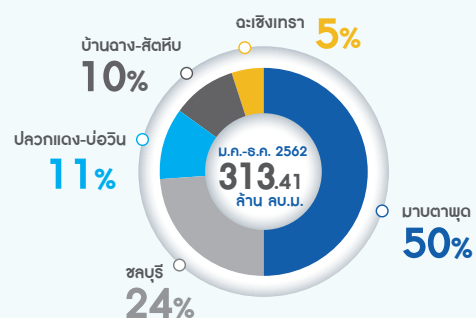


ปริมาณน้ำดิบส่งจ่ายจำแนกตามพื้นที่ (รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาในกลุ่มบริษัท)

ม.ค.-ธ.ค.2561 = 249.75 ล้าน ลบ.ม.



ม.ค.-ธ.ค. 2562 = 313.41 ล้าน ลบ.ม.



กำไรขั้นต้นธุรกิจน้ำดิบ สำหรับปี 2562 เท่ากับ 1,448.54 ล้านบาท ลดลง 1.04 ล้านบาท หรือ 0.07% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักจากรายได้น้ำดิบที่เพิ่มขึ้นจากการใช้น้ำของกลุ่มลูกค้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้ ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นตามปริมาณน้ำดิบจำหน่ายที่เพิ่ม และสถานการณ์ภัยแล้งรุนแรงทั่วประเทศรวมทั้งภาคตะวันออก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) ต้นทุนค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามปริมาณน้ำดิบที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่จังหวัดชลบุรี เนื่องจากแหล่งน้ำดิบในพื้นที่ชลบุรีมีไม่เพียงพอ บริษัทจึงต้องสูบน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำประแสร์ เพื่อส่งจ่ายในพื้นที่ชลบุรี
- 2) การซื้อน้ำดิบจากแหล่งน้ำเอกชนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เพื่อรักษาเสถียรภาพในการส่งจ่ายน้ำตลอดทั้งปี
- 3) ค่าซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น จากการย้ายแนวท่อน้ำดิบตามโครงการปรับปรุงถนนทางหลวง และจากการสูบน้ำที่เพิ่มขึ้น
- 4) ค่าเสื่อมราคาจากการลงทุนเพิ่มความสามารถในการสูบน้ำ

นอกจากนี้ ราคาขายเฉลี่ยของน้ำดิบลดลง เนื่องจากกลุ่มอุปโภคบริโภคมีการใช้น้ำเพิ่มขึ้นมาก ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง อยู่ที่ 50.92%

ต้นทุนขายน้ำดิบ (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 4 (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ	707.12	588.09	119.03	20.24	2,844.70	2,393.82	450.88	18.84
ต้นทุนขายน้ำดิบ	387.91	245.32	142.59	58.12	1,396.16	944.24	451.92	47.86
ค่าน้ำดิบ	54.44	28.12	26.32	93.63	196.90	141.40	55.50	39.25
ค่าไฟฟ้า	132.09	64.64	67.46	104.36	515.54	268.64	246.90	91.91
ค่าเสื่อมราคา	101.44	96.65	4.79	4.95	397.28	326.09	71.19	21.83
ค่าซ่อมบำรุง	56.92	17.25	39.67	230.02	114.00	59.18	54.82	92.62
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	43.02	38.67	4.35	11.25	172.44	148.92	23.52	15.79
กำไรขั้นต้น	319.21	342.77	(23.56)	(6.87)	1,448.54	1,449.58	(1.04)	(0.07)
อัตรากำไรขั้นต้น	45.14	58.29			50.92	60.55%		

6. ธุรกิจน้ำประปา

บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำประปา สำหรับปี 2562 จำนวน 1,503.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.76 ล้านบาท หรือ 4.50% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 โดยมีปริมาณน้ำประปาจำหน่ายรวม 99.84 ล้าน ลบ.ม. เพิ่มขึ้น 3.29 ล้าน ลบ.ม. หรือ 3.41% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561

ปริมาณน้ำประปาจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 4 (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัท	5.27	5.18	0.09	1.79	22.36	20.96	1.39	6.65
ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัทย่อย	19.30	19.13	0.17	0.87	77.49	75.59	1.90	2.51
รวมปริมาณน้ำประปาจำหน่าย	24.57	24.31	0.26	1.06	99.84	96.55	3.29	3.41

กำไรขั้นต้นธุรกิจน้ำประปา สำหรับปี 2562 เท่ากับ 517.72 ล้านบาท ลดลง 8.08 ล้านบาท หรือ 1.54% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 จากค่าน้ำดิบที่เพิ่มขึ้นจากการใช้แหล่งน้ำที่มีต้นทุนสูงขึ้นในระหว่างปี ค่าซ่อมบำรุงท่อส่งน้ำประปาที่เพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2561 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแทนสินทรัพย์ และค่าเสื่อมราคาจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สัมปทานของกิจการประปา

ต้นทุนขายน้ำประปา (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 4 (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการจำหน่ายน้ำประปา	372.74	361.96	10.78	2.98	1,503.16	1,438.40	64.76	4.50
ต้นทุนขายน้ำประปา	238.40	241.09	(2.69)	(1.12)	985.44	912.60	72.84	7.98
ค่าน้ำดิบ	53.56	45.67	7.89	17.28	196.61	169.57	27.04	15.94
ค่าไฟฟ้า	37.85	35.85	2.01	5.60	150.95	143.82	7.14	4.96
ค่าสารเคมี	11.27	8.73	2.55	29.21	43.49	33.51	9.99	29.80
คชจ.พนักงาน + Outsources + ค่าซ่อมบำรุง	47.29	64.77	(17.48)	(26.98)	229.97	219.77	10.20	4.64
ค่าเสื่อมราคา	81.34	81.32	0.01	0.02	321.52	300.79	20.73	6.89
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	7.09	4.76	2.33	48.94	42.89	45.14	(2.25)	(4.98)
กำไรขั้นต้น	134.34	120.87	13.47	11.15	517.72	525.80	(8.08)	(1.54)
อัตรากำไรขั้นต้น	36.04	33.39			34.44	36.55		

7. การวิเคราะห์สถานะการเงิน

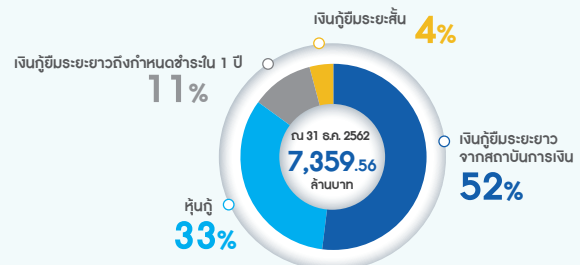
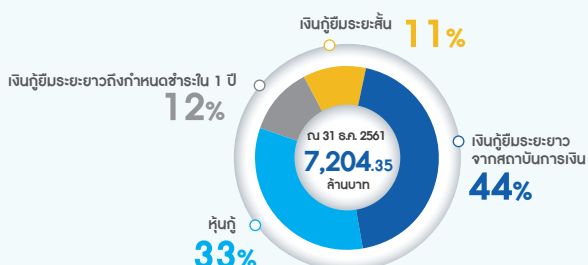
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)	%
สินทรัพย์รวม	21,180.88	20,140.90	1,039.98	5.16
หนี้สินรวม	10,167.06	9,335.75	831.31	8.90
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,013.82	10,805.15	208.66	1.93
- ส่วนของบริษัทใหญ่	10,839.60	10,624.66	214.95	2.02

- 1) **สินทรัพย์** บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 21,180.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 1,039.98 ล้านบาท หรือ 5.16% โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้
 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 58.21 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 520.00 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการจ่ายเงินในโครงการลงทุนประจำปี 2562 และการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น
 - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 15,260.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 878.72 ล้านบาท จากการรับรู้ความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการต่างๆ ได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรมและน้ำครบวงจร โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกง และโครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบที่บึงมา สุทธิกับค่าเสื่อมราคาของโครงการที่แล้วเสร็จ
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 939.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 597.05 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการจ่ายเงินค่าจ้างก่อสร้างล่วงหน้า และค่าพัฒนาแหล่งน้ำต้นทุนโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี
- 2) **หนี้สิน** บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 10,167.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 831.31 ล้านบาท หรือ 8.90% โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้
 - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 4,656.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 663.80 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้ระยะยาว จำนวน 1,490.00 ล้านบาท โดยหลักเพื่อจ่ายค่าก่อสร้างโครงการลงทุนในระหว่างปี สุทธิกับการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระ จำนวน 826.20 ล้านบาท
 - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 305.00 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 509.00 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร จำนวน 1,319.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 358.38 ล้านบาท จากการบันทึกเจ้าหนี้ตามความคืบหน้าโครงการสระเก็บน้ำดิบคลองที่บึงมา

องค์ประกอบหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย

ณ 31 ธ.ค. 2561 = 7,204.35 ล้านบาท

ณ 31 ธ.ค. 2562 = 7,359.56 ล้านบาท



หมายเหตุ: ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ ให้บริษัทดำรงอัตราส่วน D/E Ratio ในอัตราไม่เกิน 2 เท่า ทั้งนี้ ในส่วนของสัญญาเงินกู้ระยะยาวมีเงื่อนไขให้ดำรงอัตราส่วน DSCR เพิ่มขึ้นด้วย โดยกำหนดให้ไม่น้อยกว่า 1.1 เท่า

- 3) **ส่วนของผู้ถือหุ้น** บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 10,839.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 214.95 ล้านบาท หรือ 2.02% จากการรับรู้กำไรสุทธิปี 2562 สุทธิกับเงินปันผลจ่าย

8. การวิเคราะห์สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 578.21 ล้านบาท โดยระหว่างปี 2562 มีเงินสดสุทธิลดลง 520.00 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- 1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 2,233.70 ล้านบาท จากผลกำไรสุทธิและจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน
- 2) เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุน จำนวน 1,922.42 ล้านบาท โดยหลักจากเงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ค่าพัฒนาแหล่งน้ำต้นทุนโครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำดิบ และสินทรัพย์สัมปทานของบริษัท จำนวน 1,764.46 ล้านบาท และการลงทุนระยะสั้นสุทธิ 106.41 ล้านบาท
- 3) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 831.28 ล้านบาท โดยหลักจากการจ่ายเงินปันผล และการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นสุทธิ จำนวน 815.91 และ 509.00 ล้านบาท ตามลำดับ สุทธิกับการเงินกู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อใช้สำหรับงานโครงการในปี 2562 เพิ่มขึ้น จำนวน 663.80 ล้านบาท

9. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2562 ไตรมาส 4	ปี 2561 ไตรมาส 4
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.37	0.66
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร¹⁾		
อัตรากำไรขั้นต้น / รายได้ขายและบริการ (%)	44.08%	50.05%
อัตรากำไรสุทธิ / รายได้ขายและบริการ (%)	23.59%	28.33%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	9.74%	10.71%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	5.06%	5.64%
อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงินและภาระหนี้สิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.94	0.88
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น (DSCR) (เท่า)	2.20	2.19

หมายเหตุ : ¹⁾ อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทานและรายได้อื่นๆ

โดยสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิและอัตรากำไรลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 โดยหลักจากการที่บริษัทมีต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ภัยแล้งรุนแรงทั่วประเทศรวมทั้งภาคตะวันออก จึงทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเป็น 44.08% และอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 23.59%

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ลดลงเป็น 9.74% และ 5.06% ตามลำดับจากช่วงเดียวกันของปี 2561 เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทลดลง

สำหรับสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนลดลงเป็น 0.37 เท่า จากการลดปริมาณเงินสด และเจ้าหนี้การซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 0.94 เท่า จากการบันทึกเจ้าหนี้การซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าโครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบที่บมา ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีโดยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น (DSCR) ที่ 2.20 เท่า

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลและสอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เป็นเชิงรุก เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ และสามารถดำรงรักษาปกป้องทรัพย์สินจากการทุจริต การดำเนินการที่ผิดปกติ และความเสี่ยงอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายการบัญชีที่มีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบ

ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่งผลให้รายงานทางการเงิน แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของประเทศไทย

นายวิรัตน์ ใยมิตไพศาล
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสรรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสรรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 เรื่องคำตอบแทนโครงการก่อสร้างน้ำของ บริษัท ปัจจุบันบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนตามอัตราที่กำหนดในเบื้องต้น เนื่องจากหน่วยงานของรัฐอยู่ระหว่างการพิจารณาการจัดให้บริษัทเช่าหรือบริหาร และการพิจารณาอัตราผลตอบแทน ซึ่งอัตราผลตอบแทนอาจมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลัง ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมที่แสดงเป็นสินทรัพย์อยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 103.3 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทย่อยของบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัทแห่งหนึ่งในปี พ.ศ. 2558 ค่าความนิยมนี้สัมพันธ์กับผลการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ภายใต้สัญญาการดำเนินงาน ดังนั้นผลการดำเนินงานในอนาคตและอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาจึงมีผลกระทบต่อมูลค่าของค่าความนิยมโดยตรง ค่าความนิยมนี้ถูกกำหนดให้มีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมโดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ โดยมีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมถูกกำหนดให้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร เช่น การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ การคาดการณ์เกี่ยวกับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นกับจำนวนเงินหรือจังหวะเวลาของกระแสเงินสดในอนาคต มูลค่าของเงินตามเวลา และอัตราคิดลดที่เหมาะสม ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าวมีสมมติฐานที่สำคัญในเรื่องราคาขาย ปริมาณการขาย และอัตราคิดลด ตามที่ได้มีการเปิดเผยข้อสมมติฐานดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 เรื่องค่าความนิยม	ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานในอนาคต และได้ทดสอบความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งประกอบไปด้วยการทดสอบข้อสมมติฐาน ดังต่อไปนี้ • การเปรียบเทียบข้อมูลตัวเลขประมาณผลการดำเนินงานกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต • การเปรียบเทียบราคาขายและปริมาณการขายให้สอดคล้องกับที่กำหนดในสัญญาการดำเนินงาน รวมถึงความสมเหตุสมผลของการปรับราคาขายในอนาคต • การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับรายได้และสอดคล้องกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต • การให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้าทำการประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ • การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญ จากวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผล

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้รับการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



สุขุมารณ์ วงศ์อริยาพร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843

กรุงเทพมหานคร

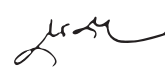
27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	58,211,264	578,213,162	15,710,367	540,945,900
เงินลงทุนระยะสั้น	8	510,683,539	404,276,814	64,151,866	55,053,467
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	502,201,865	444,237,325	358,663,795	299,579,642
สินค้าคงเหลือ	10	25,632,024	13,343,706	8,806,562	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	53,590,965	29,206,528	20,624,014	16,196,275
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,150,319,657	1,469,277,535	467,956,604	911,775,284
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	510,000,000	510,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	35.4	-	-	1,600,000,000	1,600,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	13	171,563,875	177,633,381	183,868,514	190,426,863
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	15,260,947,303	14,382,226,848	15,003,101,135	14,106,295,465
ค่าความนิยม	15	103,283,004	103,283,004	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	3,531,073,066	3,643,973,788	52,308,271	54,184,108
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	24,066,442	21,935,597	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	939,626,134	342,571,735	896,039,675	289,062,198
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		20,030,559,824	18,671,624,353	18,245,317,595	16,749,968,634
รวมสินทรัพย์		21,180,879,481	20,140,901,888	18,713,274,199	17,661,743,918



(นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



(นายสมบัติ อยู่สามารถ)
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.1	305,000,000	814,000,000	-	580,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	317,335,733	147,205,473	251,936,202	101,460,062
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร		1,319,365,043	98,782,240	1,295,938,218	89,186,017
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,899,442	2,120,878	1,899,442	2,120,878
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19.2	826,200,000	826,200,000	634,000,000	634,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		103,707,151	118,460,134	71,959,841	98,430,668
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23	190,794,795	163,187,352	148,028,260	113,407,971
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	66,125,076	59,403,122	40,833,812	37,114,058
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,130,427,240	2,229,359,199	2,444,595,775	1,655,719,654
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21	1,251,792	1,785,186	1,251,792	1,785,186
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19.2	3,830,000,000	3,166,200,000	3,830,000,000	2,974,000,000
หุ้นกู้	19.3	2,398,362,741	2,397,954,566	2,398,362,741	2,397,954,566
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร		-	862,203,611	-	862,203,611
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	341,296,654	364,610,967	47,953,455	45,005,082
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	209,847,913	150,460,939	154,884,483	107,575,717
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	26	29,353,211	20,786,080	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	226,524,407	142,390,816	183,673,743	103,663,855
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,036,636,718	7,106,392,165	6,616,126,214	6,492,188,017
รวมหนี้สิน		10,167,063,958	9,335,751,364	9,060,721,989	8,147,907,671

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
		1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
		1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,138,522,279	2,138,522,279	2,138,522,279	2,138,522,279
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	28	166,500,000	166,500,000	166,500,000	166,500,000
- ทุนสำรองสัมปทาน	28	393,729,177	351,481,143	61,515,707	52,222,751
ยังไม่ได้จัดสรร		6,469,124,482	6,293,040,408	5,614,287,355	5,481,478,094
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	29	8,001,720	11,387,974	8,001,720	11,387,974
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		10,839,602,807	10,624,656,953	9,652,552,210	9,513,836,247
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		174,212,716	180,493,571	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,013,815,523	10,805,150,524	9,652,552,210	9,513,836,247
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,180,879,481	20,140,901,888	18,713,274,199	17,661,743,918

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		(หน่วย : บาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้	35				
รายได้จากการขายน้ำดิบ		2,844,696,384	2,393,819,753	2,884,870,146	2,434,127,657
รายได้จากการขายน้ำประปา		1,503,160,203	1,438,401,964	404,257,647	376,608,687
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน		203,125,375	232,570,908	-	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ		129,096,397	156,196,427	120,448,415	142,034,069
รวมรายได้จากการขายและบริการ		4,680,078,359	4,220,989,052	3,409,576,208	2,952,770,413
รายได้อื่น	31	49,192,818	34,335,133	196,691,211	167,282,997
รวมรายได้		4,729,271,177	4,255,324,185	3,606,267,419	3,120,053,410
ค่าใช้จ่าย	35				
ต้นทุนขายน้ำดิบ		1,396,159,513	944,243,793	1,429,281,441	973,079,878
ต้นทุนขายน้ำประปา		985,438,250	912,597,462	356,787,695	312,904,810
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน		203,125,375	232,570,908	-	-
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ		121,712,085	135,211,039	101,288,702	106,860,741
รวมต้นทุนขายและบริการ		2,706,435,223	2,224,623,202	1,887,357,838	1,392,845,429
ค่าใช้จ่ายในการขาย		15,374,124	10,097,242	13,465,265	7,840,004
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		523,146,042	472,430,465	374,414,430	329,365,948
ต้นทุนทางการเงิน		166,052,431	157,212,055	151,066,468	117,185,312
รวมค่าใช้จ่าย		3,411,007,820	2,864,362,964	2,426,304,001	1,847,236,693
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,318,263,357	1,390,961,221	1,179,963,418	1,272,816,717
ภาษีเงินได้	33	(262,357,904)	(261,187,123)	(218,122,983)	(228,096,859)
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,055,905,453	1,129,774,098	961,840,435	1,044,719,858

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 118 ถึงหน้า 185 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์					
หลังออกจากงาน	25	(34,841,588)	-	(26,437,683)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่จัดประเภท					
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง	33	6,968,318	-	5,287,537	-
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
(27,873,270)			-	(21,150,146)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า					
(3,386,254)		(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
(3,386,254)		(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี					
(31,259,524)		(3,386,254)	(24,536,400)	(3,386,254)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		1,024,645,929	1,126,387,844	937,304,035	1,041,333,604
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่					
1,044,793,450		1,117,521,523	961,840,435	1,044,719,858	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
11,112,003		12,252,575	-	-	
		1,055,905,453	1,129,774,098	961,840,435	1,044,719,858
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่					
1,013,533,926		1,114,135,269	937,304,035	1,041,333,604	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
11,112,003		12,252,575	-	-	
		1,024,645,929	1,126,387,844	937,304,035	1,041,333,604
กำไรต่อหุ้น					
34					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
0.63		0.67	0.58	0.63	

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวม										(หน่วย : บาท)
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่										
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
หมายเหตุ	ทุนจดทะเบียน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			รวม		รวม ส่วนของผู้ เป็นเจ้าของ บริษัทใหญ่	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - ตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสุทธิ	รวม			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,663,725,149	2,138,522,279	166,500,000	298,762,142	5,960,276,230	14,774,228	14,774,228	10,242,560,028	187,345,756	10,429,905,784
	30	-	-	-	(732,038,344)	-	-	(732,038,344)	(19,104,760)	(751,143,104)
	28	-	-	-	52,719,001	(52,719,001)	-	-	-	-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,117,521,523	(3,386,254)	(3,386,254)	1,114,135,269	12,252,575
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										10,805,150,524
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,663,725,149	2,138,522,279	166,500,000	351,481,143	6,293,040,408	11,387,974	11,387,974	10,624,656,953	180,493,571	10,805,150,524
	30	-	-	-	(798,588,072)	-	-	(798,588,072)	(17,392,858)	(815,980,930)
	28	-	-	-	42,248,034	(42,248,034)	-	-	-	-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,016,920,180	(3,386,254)	(3,386,254)	1,013,533,926	11,112,003
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562										11,013,815,523

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 118 ถึงหน้า 185 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของเจ้าของ (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย : บาท)
หมายเหตุ	ทุนจดทะเบียน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - ตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ทรัพย์สินที่ได้ รับโอนจากลูกค้า - สุทธิ	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
						จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง	ยังไม่จัดสรร			
30 28	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,663,725,149	2,138,522,279	166,500,000	39,316,426	5,181,702,905	14,774,228	14,774,228	9,204,540,987	
	เงินปันจ่าย	-	-	-	-	(732,038,344)	-	-	(732,038,344)	
	การจัดสรรทุนสำรองสัมปทานสำหรับปี	-	-	-	12,906,325	(12,906,325)	-	-	-	
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,044,719,858	(3,386,254)	(3,386,254)	1,041,333,604	
30 28	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,663,725,149	2,138,522,279	166,500,000	52,222,751	5,481,478,094	11,387,974	11,387,974	9,513,836,247	
	เงินปันจ่าย	-	-	-	-	(798,588,072)	-	-	(798,588,072)	
	การจัดสรรทุนสำรองสัมปทานสำหรับปี	-	-	-	9,292,956	(9,292,956)	-	-	-	
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	940,690,289	(3,386,254)	(3,386,254)	937,304,035	
2562	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,663,725,149	2,138,522,279	166,500,000	61,515,707	5,614,287,355	8,001,720	8,001,720	9,652,552,210	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในการในหน้า 118 ถึงหน้า 185 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

				(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ทำไรก่อนภาษีเงินได้		1,318,263,357	1,390,961,221	1,179,963,418	1,272,816,717
รายการปรับกระทบทำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคา	13 และ 14	504,402,769	432,019,718	474,520,664	401,632,215
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	323,744,202	304,107,746	9,633,595	8,686,839
รายได้จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า		(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(1,247,093)	512,966	(1,252,230)	512,966
ขาดทุนจากการต่อคำสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	16	-	860,000	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย		-	(127,780)	-	(127,780)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	26	18,905,935	(588,697)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	53,075,607	18,185,685	35,225,881	12,681,831
รายได้เงินปันผล	31	-	-	(120,359,983)	(126,581,983)
รายได้ดอกเบี้ย	31	(8,824,348)	(6,989,137)	(44,420,893)	(16,301,893)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		164,895,189	155,969,725	149,909,225	115,904,051
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์					
และหนี้สินดำเนินงาน		2,369,829,364	2,291,525,193	1,679,833,423	1,665,836,709
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(57,964,540)	(36,812,947)	(59,084,153)	(26,070,055)
สินค้าคงเหลือ		(12,288,318)	(275,080)	(8,806,562)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(3,376,053)	27,833,886	(4,306,153)	(2,440,217)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,160,459	(26,335,970)	(7,779,479)	(3,246,245)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		170,130,260	7,477,323	150,476,140	4,176,637
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		28,125,786	(16,977,829)	35,138,632	(6,239,742)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,000,918	(13,251,900)	3,651,620	(7,130,845)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		25 (28,530,221)	(2,786,739)	(14,354,798)	(1,755,398)
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว		26 (10,338,804)	(11,813,761)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		84,133,591	(138,372,576)	80,009,889	(137,744,134)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน		2,548,882,442	2,080,209,600	1,854,778,559	1,485,386,710
จ่ายภาษีเงินได้		(315,179,389)	(312,057,154)	(236,357,899)	(224,183,740)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,233,703,053	1,768,152,446	1,618,420,660	1,261,202,970

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(หน่วย : บาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น		(776,587,622)	(1,067,580,045)	(9,098,399)	(160,737,041)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้น		670,180,896	1,056,470,219	-	145,127,780
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		7,407,626	5,923,878	44,299,307	16,166,511
เงินสดรับจากเงินปันผล	12	-	-	120,359,983	126,581,983
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		2,717,586	18,158,226	2,709,724	18,158,226
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์เพื่อการลงทุน		(2,325,774)	(218,387)	(2,513,093)	(235,976)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร และจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		(1,266,725,890)	(480,475,196)	(1,255,941,267)	(428,993,527)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(198,733,479)	(244,406,111)	(7,757,758)	(12,720,077)
เงินสดจ่ายค่าพัฒนาแหล่งน้ำต้นทุนโครงการก่อสร้าง	18	(299,000,000)	-	(299,000,000)	-
เงินสดรับคืนค่าก่อสร้าง		-	529,238,341	-	529,238,341
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข		(59,354,670)	(70,421,411)	(59,354,670)	(70,421,411)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย		-	-	-	(1,600,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(1,922,421,327)	(253,310,486)	(1,466,296,173)	(1,437,835,191)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.1	6,943,000,000	4,409,000,000	5,741,000,000	3,560,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.1	(7,452,000,000)	(3,678,000,000)	(6,321,000,000)	(2,990,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19.2	1,490,000,000	1,600,000,000	1,490,000,000	1,600,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19.2	(826,200,000)	(2,408,200,000)	(634,000,000)	(616,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	22	(2,367,030)	(330,637)	(2,367,030)	(330,637)
เงินปันผลจ่าย		(815,912,646)	(750,973,359)	(798,519,938)	(731,868,661)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(167,803,948)	(145,602,783)	(152,473,052)	(108,843,256)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(831,283,624)	(974,106,779)	(677,360,020)	712,957,446
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(520,001,898)	540,735,181	(525,235,533)	536,325,225
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		578,213,162	37,477,981	540,945,900	4,620,675
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	58,211,264	578,213,162	15,710,367	540,945,900
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด					
รายการที่มีใช้เงินสด					
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร		1,300,437,818	252,131,294	1,294,247,874	251,766,301
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		21,380,884	9,231,232	4,144,003	-
การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเข้าการเงิน		1,612,200	-	1,612,200	

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลัก คือ พัฒนาและดูแลจัดการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของประเทศไทย ขายนํ้าดิบ รวมถึงการผลิตและขายนํ้าประปา

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2561 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u>				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและขายน้ำประปา การลดน้ำสูญเสีย และลงทุน ในกิจการประปา 4 แห่ง	ไทย	100	100
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)</u>				
บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด	ผลิตและขายน้ำประปา	ไทย	100	100
บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด	ผลิตและขายน้ำประปา	ไทย	100	100
บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด	ผลิตและขายน้ำประปา	ไทย	100	100
บริษัท เอ็กคอมมธรา จำกัด	ผลิตและขายน้ำประปา	ไทย	90.07	90.07

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 โดยคณะกรรมการของบริษัท

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22	เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเหล่านี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ
ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

2.2.2.1 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการวัดมูลค่าและการตัด
รายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกัน
ความเสี่ยง และการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเหล่านี้

2.2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญา
เช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่า
การเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่า
ระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจะปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง
สัญญาเช่า กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (Modified
retrospective) ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จากการประเมินผลกระทบเบื้องต้น ผู้บริหารคาดว่าจะมี
ผลกระทบที่สำคัญจากการรับรู้หนี้สินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งเคยจัด
ประเภทเป็น 'สัญญาเช่าดำเนินงาน' ดังนี้

- หนี้สินตามสัญญาเช่าจะรับรู้ตามภาระผูกพันของค่าเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 458.5 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้เท่ากับมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 458.5 ล้านบาท

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายเกี่ยวกับการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการการลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม ได้อธิบายว่าหากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินที่กู้มาโดยเฉพาะนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะดังกล่าว กิจการต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเหล่านี้

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตาม สัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าหรือสิทธิประโยชน์ทางการเงิน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้า หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้หักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.8 เงินลงทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คืออาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ดังนี้

อาคาร	20 ปี และ 35 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

โรงสูบน้ำ	20 ปี และ 35 ปี
อาคาร	20 ปี และ 35 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอาคารเช่า	5 ปี และ 10 ปี แต่ไม่เกินอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
- ท่อส่งน้ำ	30 ปี และ 40 ปี
- ระบบผลิตน้ำประปา	5 ปี 15 ปี และ 20 ปี
- เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****2.11 ค่าความนิยม**

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกบันทึกไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

2.12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการ คือ ข้อตกลงระหว่างภาครัฐ (ผู้ให้สัมปทาน) กับเอกชน (ผู้ประกอบการ) ที่ให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการสาธารณะหรือเพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ซึ่งผู้ประกอบการจะได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง โดยผู้ให้สัมปทานจะมีการควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการในการใช้โครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการ กลุ่มผู้ที่ได้รับบริการ และราคาค่าให้บริการ และผู้ให้สัมปทานควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลงไม่ว่าโดยการเป็นเจ้าของ การได้รับประโยชน์ หรือวิธีอื่นใด

ในกรณีที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการ จะบันทึกรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการให้บริการ โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค่ารับสำหรับมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน และรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) ในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ ซึ่งสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสด เนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับ จำนวนการใช้บริการสาธารณะ ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับชำระค่าบริการสำหรับการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มกิจการบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่ได้รับแยกจากกัน สำหรับรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการให้บริการ จะรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนเมื่อได้ให้บริการแล้วตามเงื่อนไขสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ใช่เป็นการปรับปรุงเพื่อยกระดับ จะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****2.13 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน****สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน**

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสิทธิที่ได้มาจากข้อตกลงสัมปทานในการให้บริการผลิตและขายน้ำประปาจากภาครัฐ ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในข้อ 2.12 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานตัดจำหน่ายในกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกเป็นสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ 10 ปี

2.14 การด้อยค่าของสิทธิประโยชน์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสิทธิประโยชน์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสิทธิประโยชน์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสิทธิประโยชน์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

2.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาที่ต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****2.17 ต้นทุนการกู้ยืม**

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมที่จะขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.18 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.19 ผลประโยชน์ของพนักงาน

(ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาป่วยที่มีมีการจ่ายค่าแรง โบนัสและค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบัน ซึ่งจะรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****(ข) โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

(ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

(ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานเมื่อมีอายุงานครบตามที่กำหนดในนโยบายของบริษัท โดยจะรับรู้หนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.20 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****2.21 การรับรู้รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้ออนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า โดยการส่งมอบสินค้าจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งสินค้าไปยังสถานที่ที่กำหนด ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด กลุ่มกิจการใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายการแยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกบันทึกไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ

2.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2.23 ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน**3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน**

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นแสดงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ โดยมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

3.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ ถึงแม้ว่ากลุ่มกิจการมีการกระจุกตัวที่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่จำนวนน้อยราย แต่เนื่องจากลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวเป็นภาครัฐ ฝ่ายบริหารเห็นว่าความเสี่ยงด้านดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

3.2 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับที่ 3 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

กลุ่มกิจการได้เปิดเผยวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้แก่

4.1 มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ คือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์และทำการปรับลดโดยอัตราคิดลด ประเมินการกระแสเงินสดตามประมาณการทางการเงินสำหรับระยะเวลาที่เหลือของการใช้สินทรัพย์สินหรือตามอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ที่ได้อนุมัติแล้วโดยผู้บริหาร โดยคิดคำนวณขึ้นจากประมาณการอัตราการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งจะไม่สูงไปกว่ากำลังการผลิต และความต้องการของผู้ใช้น้ำ สมมติฐานหลักที่ใช้ในการคำนวณหามูลค่าจากการใช้อัตราการเติบโต อัตราค่าใช้จ่ายต่อรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น ผู้บริหารกำหนดอัตราดังกล่าวจากผลการดำเนินงานในอดีต ความคาดหวังของการพัฒนาตลาด และแผนทางธุรกิจ อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีและปรับสะท้อนความเสี่ยงเฉพาะของธุรกิจโดยคำนึงถึงระยะเวลาที่เหลือในการใช้สินทรัพย์แล้ว โดยวิธีการดังกล่าวข้างต้นอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจากโครงสร้างรายได้ โครงสร้างต้นทุน อัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562**

สำหรับการพิจารณาการด้อยค่าของสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน กลุ่มกิจการพิจารณาในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งเป็นสัมปทานการผลิตน้ำประปาที่ได้รับในแต่ละพื้นที่ โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งพิจารณาจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุการได้รับสัมปทานที่เหลืออยู่ของแต่ละสัญญา โดยรายได้คำนวณจากปริมาณการใช้น้ำ โดยประมาณอัตราการเติบโตตามความต้องการของผู้ใช้น้ำในแต่ละพื้นที่ซึ่งจะไม่สูงไปกว่ากำลังการผลิต และอัตราค่าน้ำตามที่กำหนดในสัญญา โดยกลุ่มกิจการใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษีร้อยละ 10.56 ต่อปีในการคิดลดกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับดังกล่าว

นอกจากนี้กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

4.2 ผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน อัตราการเพิ่มขึ้นของราคาทอง รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันโดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงาน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

ข้อสมมติฐานหลักสำหรับภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นซึ่งอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาดได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

4.3 ความไม่แน่นอนที่สำคัญ

กลุ่มกิจการมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับอัตราผลตอบแทนในโครงการท่อส่งน้ำ 2 โครงการตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการบันทึกค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนโครงการในงบการเงินโดยใช้อัตราค่าตอบแทนจากประมาณการที่ดีที่สุดจากข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

5 การจัดการเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
6 ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลัก คือ พัฒนาและดูแลจัดการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของประเทศไทย โดยมีส่วนงานที่รายงานแบ่งตามกิจกรรมทางธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย การขายน้ำดิบ การผลิตและขายน้ำประปา การบริหารกิจการประปา และงานวิศวกรรมบริการ สำหรับกิจกรรมทางธุรกิจอื่น ๆ เช่น การให้เช่าอาคารสำนักงาน จะแสดงรวมในรายการอื่น ๆ

กลุ่มกิจการมีการดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทยจึงไม่มีการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายให้แก่บุคคลภายนอก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงาน

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)						
	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2562						
	ส่วนงานขาย		ส่วนงานบริการ				
	ธุรกิจ การขาย น้ำดิบ	ธุรกิจการ ผลิตและขาย น้ำประปา	ธุรกิจ การบริหาร กิจการประปา	งานวิศวกรรม บริการ	อื่น ๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้							
รายได้จากภายนอก	2,844,696,384	1,692,752,261	26,949,280	57,096,011	58,584,423	-	4,680,078,359
รายได้ระหว่างส่วนงาน	40,173,762	-	238,100,424	-	55,385,298	(333,659,484)	-
รวมรายได้	2,884,870,146	1,692,752,261	265,049,704	57,096,011	113,969,721	(333,659,484)	4,680,078,359
ต้นทุนขายและบริการ	(1,429,281,441)	(1,234,867,363)	(207,422,003)	(60,225,281)	(108,298,619)	333,659,484	(2,706,435,223)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน	1,455,588,705	457,884,898	57,627,701	(3,129,270)	5,671,102	-	1,973,643,136
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน							
รายได้อื่น							49,192,818
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(15,374,124)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(523,146,042)
ต้นทุนทางการเงิน							(166,052,431)
ภาษีเงินได้							(262,357,904)
กำไรสุทธิ							1,055,905,453
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้							
- ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time)	2,884,870,146	1,503,160,203	251,516,388	-	-	(40,173,762)	4,599,372,975
- ตลอดช่วงระยะเวลา (over time)	-	189,592,058	13,533,316	57,096,011	113,969,721	(293,485,722)	80,705,384
รวมรายได้	2,884,870,146	1,692,752,261	265,049,704	57,096,011	113,969,721	(333,659,484)	4,680,078,359

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	(หน่วย: บาท)						
	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2561						
	ส่วนงานขาย		ส่วนงานบริการ				
	ธุรกิจ การขาย น้ำดิบ	ธุรกิจการ ผลิตและขาย น้ำประปา	ธุรกิจ การบริหาร กิจการประปา	งานวิศวกรรม บริการ	อื่น ๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้							
รายได้จากภายนอก	2,393,819,753	1,647,496,697	39,122,144	55,736,904	84,813,554	-	4,220,989,052
รายได้ระหว่างส่วนงาน	40,307,904	-	214,628,463	-	52,524,307	(307,460,674)	-
รวมรายได้	2,434,127,657	1,647,496,697	253,750,607	55,736,904	137,337,861	(307,460,674)	4,220,989,052
ต้นทุนขายและบริการ	(973,079,878)	(1,184,313,780)	(214,214,806)	(58,372,229)	(102,103,183)	307,460,674	(2,224,623,202)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน	1,461,047,779	463,182,917	39,535,801	(2,635,325)	35,234,678	-	1,996,365,850
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน							
รายได้อื่น							34,335,133
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(10,097,242)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(472,430,465)
ต้นทุนทางการเงิน							(157,212,055)
ภาษีเงินได้							(261,187,123)
กำไรสุทธิ							1,129,774,098
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้							
- ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time)	2,434,127,657	1,438,401,964	230,274,432	-	-	(40,307,904)	4,062,496,149
- ตลอดช่วงเวลา (over time)	-	209,094,733	23,476,175	55,736,904	137,337,861	(267,152,770)	158,492,903
รวมรายได้	2,434,127,657	1,647,496,697	253,750,607	55,736,904	137,337,861	(307,460,674)	4,220,989,052

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีรายได้ส่วนใหญ่จากหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาล เช่น การประปาส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเกิดจากส่วนงาน การขายน้ำดิบ การผลิตและขายน้ำประปา และงานวิศวกรรมบริการ โดยมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 3,114.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 2,773.3 ล้านบาท)

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินสดในมือ	836,000	804,000	277,000	275,000
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	3,430,820	1,017,660	3,399,708	986,548
- ประเภทออมทรัพย์	53,922,997	47,131,893	12,030,757	10,443,132
- ประเภทฝากประจำ	21,447	529,259,609	2,902	529,241,220
	58,211,264	578,213,162	15,710,367	540,945,900

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 - 1.20 ต่อปี (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 0.38 - 1.20 ต่อปี) เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีอายุไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 0.80 ต่อปี (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 0.80 - 1.75 ต่อปี)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

8 เงินลงทุนระยะสั้น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	110,202,786	46,226,632	-	-
เงินฝากประจำตามข้อกำหนดสัญญาสัมปทาน	400,480,753	358,050,182	64,151,866	55,053,467
	510,683,539	404,276,814	64,151,866	55,053,467

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากประจำมีอายุ 12 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.37 - 1.70 ต่อปี (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 0.75 - 1.60 ต่อปี)

เงินฝากประจำตามข้อกำหนดสัญญาสัมปทาน เป็นเงินฝากที่จัดสรรไว้เป็นทุนสำรองตามข้อกำหนดของสัญญาสัมปทานประกอบกิจการประปา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นระหว่างปีมีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	404,276,814	393,039,207	55,053,467	39,316,426
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	776,587,621	1,067,580,045	9,098,399	160,737,041
ไถ่ถอนระหว่างปี	(670,180,896)	(1,056,342,438)	-	(145,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	510,683,539	404,276,814	64,151,866	55,053,467

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ลูกหนี้การค้า	475,345,887	420,604,028	327,331,213	271,768,181
ลูกหนี้อื่น				
- บุคคลภายนอก	1,252,674	833,269	1,251,963	708,321
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35.2)	19,449	16,274	10,483,261	9,419,406
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	25,063,688	22,705,337	19,077,191	17,605,316
อื่น ๆ	520,167	78,417	520,167	78,418
	502,201,865	444,237,325	358,663,795	299,579,642

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้ว				
- บุคคลภายนอก	131,579,074	119,656,014	130,378,661	113,161,932
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35.2)	202,705,116	165,071,354	194,395,775	156,154,696
รวมลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้ว	334,284,190	284,727,368	324,774,436	269,316,628
ลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่เรียกเก็บ				
- บุคคลภายนอก	1,081,173	908,734	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35.2)	139,980,524	134,967,926	2,556,777	2,451,553
รวมลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่เรียกเก็บ	141,061,697	135,876,660	2,556,777	2,451,553
	475,345,887	420,604,028	327,331,213	271,768,181

ลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้วสามารถวิเคราะห์ตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	329,235,686	259,756,298	319,800,051	249,410,366
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	777,296	20,700,397	706,432	16,800,642
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	925,225	2,531,467	925,161	1,372,018
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	1,525,638	902,131	1,522,447	896,527
เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	2,435,498	1,452,228	2,435,498	1,452,228
	334,899,343	285,342,521	325,389,589	269,931,781
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(615,153)	(615,153)	(615,153)	(615,153)
	334,284,190	284,727,368	324,774,436	269,316,628

10 สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
น้ำดิบ	8,806,562	-	8,806,562	-
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	16,825,462	13,343,706	-	-
	25,632,024	13,343,706	8,806,562	-

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	19,234,123	76,585	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	19,410,276	18,654,239	10,888,422	10,897,902
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	6,273,118	2,135,138	5,165,423	-
อื่นๆ	8,673,448	8,340,566	4,570,169	5,298,373
	53,590,965	29,206,528	20,624,014	16,196,275

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย										
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน		เงินปันผลรับ	
			พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561		
			ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและขายน้ำประปา การลดน้ำสูญเสีย และลงทุนในกิจการประปา 4 แห่ง		510	510	100	100	510,000,000	510,000,000	120,359,983	126,581,983
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							510,000,000	510,000,000	120,359,983	126,581,983

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	45,859,440	225,942,404	271,801,844
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(85,872,170)	(85,872,170)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	45,859,440	140,070,234	185,929,674
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	45,859,440	140,070,234	185,929,674
ซื้อสินทรัพย์	-	218,387	218,387
ตัดจำหน่าย	-	(470,388)	(470,388)
ค่าเสื่อมราคา	-	(8,044,292)	(8,044,292)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	45,859,440	131,773,941	177,633,381
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	45,859,440	225,253,014	271,112,454
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,479,073)	(93,479,073)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	45,859,440	131,773,941	177,633,381
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	45,859,440	131,773,941	177,633,381
ซื้อสินทรัพย์	-	2,325,774	2,325,774
ตัดจำหน่าย	-	(601,780)	(601,780)
ค่าเสื่อมราคา	-	(7,793,500)	(7,793,500)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	45,859,440	125,704,435	171,563,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	45,859,440	225,989,030	271,848,470
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(100,284,595)	(100,284,595)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	45,859,440	125,704,435	171,563,875

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 7.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 8.0 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 287.0 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 285.8 ล้านบาท)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	48,024,548	244,513,893	292,538,441
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,147,096)	(93,147,096)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	48,024,548	151,366,797	199,391,345
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	48,024,548	151,366,797	199,391,345
ซื้อสินทรัพย์	-	235,976	235,976
ตัดจำหน่าย	-	(508,273)	(508,273)
ค่าเสื่อมราคา	-	(8,692,185)	(8,692,185)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	48,024,548	142,402,315	190,426,863
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	48,024,548	243,768,978	291,793,526
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(101,366,663)	(101,366,663)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	48,024,548	142,402,315	190,426,863
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	48,024,548	142,402,315	190,426,863
ซื้อสินทรัพย์	-	2,513,093	2,513,093
ตัดจำหน่าย	-	(650,248)	(650,248)
ค่าเสื่อมราคา	-	(8,421,194)	(8,421,194)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	48,024,548	135,843,966	183,868,514
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	48,024,548	244,564,273	292,588,821
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(108,720,307)	(108,720,307)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	48,024,548	135,843,966	183,868,514

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 8.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 8.7 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ

มูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 308.5 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 307.2 ล้านบาท)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคา ที่ดินประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2) ส่วนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารประเมินโดยใช้วิธีรายได้ ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2) เนื่องจากใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ค่าเช่าต่อตารางเมตร และประมาณการกำไรในอนาคต เป็นต้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้ค่าเช่าอาคารและบริการ	41,395,614	67,569,948	46,676,017	73,131,602
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับงวด	(40,930,844)	(48,990,586)	(46,151,961)	(52,859,197)
	464,770	18,579,362	524,056	20,272,405

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ											
(หน่วย: บาท)											
งบการเงินรวม											
ส่วนปรับปรุง											
ที่ดิน	โรงสูบน้ำ	อาคาร	อาคารและ	เครื่องจักร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง	รวม		
			อาคารเช่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561											
ราคาทุน											
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ราคาตามบัญชี - สุทธิ											
498,102,267	1,602,569,582	539,728,053	300,100,041	9,952,991,337	364,016,561	3,164,102	5,026,486,513	18,287,158,456			
-	(378,673,522)	(250,795,396)	(219,688,195)	(2,894,059,952)	(314,333,090)	(1,216,755)	-	(4,058,766,910)			
498,102,267	1,223,896,060	288,932,657	80,411,846	7,058,931,385	49,683,471	1,947,347	5,026,486,513	14,228,391,546			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561											
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ											
ซื้อสินทรัพย์											
โอนสินทรัพย์											
จัดประเภทรายการใหม่											
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ											
ค่าเสื่อมราคา											
498,102,267	1,542,187,799	283,923,255	102,388,554	10,041,354,252	56,642,279	4,745,161	1,852,883,281	14,382,226,848			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561											
ราคาทุน											
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ราคาตามบัญชี - สุทธิ											
498,102,267	1,978,271,884	555,079,915	344,812,781	13,234,816,824	358,495,628	7,984,101	1,852,883,281	18,830,446,681			
-	(436,084,085)	(271,156,660)	(242,424,227)	(3,193,462,572)	(301,853,349)	(3,238,940)	-	(4,448,219,833)			
498,102,267	1,542,187,799	283,923,255	102,388,554	10,041,354,252	56,642,279	4,745,161	1,852,883,281	14,382,226,848			

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(หน่วย: บาท)										
งบการเงินรวม										
ส่วนปรับปรุง										
ที่ดิน	โรงสูบน้ำ	อาคาร	อาคารและ	เครื่องจักร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง	ก่อสร้าง	รวม	
498,102,267	1,542,187,799	283,923,255	102,388,554	10,041,354,252	56,642,279	4,745,161	1,852,883,281	14,382,226,848		
96,200,000	3,002,496	1,322,359	536,401	30,121,324	11,348,750	-	1,243,680,758	1,386,212,088		
-	206,939,697	17,402,446	17,982,880	45,377,348	3,961,916	-	(291,664,287)	-		
-	-	-	39,653	-	-	-	-	39,653		
-	-	(1,351,523)	(64,694)	(7,886,327)	(1,573)	-	(1,617,900)	(10,922,017)		
-	(71,360,227)	(21,075,370)	(21,442,794)	(361,636,819)	(19,730,846)	(1,363,213)	-	(496,609,269)		
594,302,267	1,680,769,765	280,221,167	99,440,000	9,747,329,778	52,220,526	3,381,948	2,803,281,852	15,260,947,303		
594,302,267	2,188,214,077	571,054,725	362,783,127	13,300,334,510	369,368,471	7,984,102	2,803,281,852	20,197,323,131		
-	(507,444,312)	(290,833,558)	(263,343,127)	(3,553,004,732)	(317,147,945)	(4,602,154)	-	(4,936,375,828)		
594,302,267	1,680,769,765	280,221,167	99,440,000	9,747,329,778	52,220,526	3,381,948	2,803,281,852	15,260,947,303		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคาถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 466.5 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 397.1 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 30.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 26.9 ล้านบาท)

รายการการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 1.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 1.5 ล้านบาท)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
ที่ดิน	โรงสูบน้ำ	อาคาร	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	
394,955,101	1,605,429,905	513,213,140	268,002,438	9,777,797,043	316,417,769	1,090,095	4,994,500,267	17,871,405,758		
-	(379,179,039)	(235,695,841)	(207,099,134)	(2,793,579,543)	(284,626,431)	(1,003,757)	-	(3,901,183,745)		
394,955,101	1,226,250,866	277,517,299	60,903,304	6,984,217,500	31,791,338	86,338	4,994,500,267	13,970,222,013		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
394,955,101	1,226,250,866	277,517,299	60,903,304	6,984,217,500	31,791,338	86,338	4,994,500,267	13,970,222,013		
-	1,760,000	67,500	3,076,927	17,874,900	18,307,345	4,820,000	497,833,891	543,740,563		
-	373,942,302	15,623,579	28,768,257	3,222,022,986	2,421,490	-	(3,642,778,614)	-		
-	-	(154,158)	(778,148)	(7,661,931)	(10,545)	-	(6,122,300)	(14,727,082)		
-	(57,410,563)	(19,959,401)	(20,981,671)	(280,893,502)	(12,076,724)	(1,618,168)	-	(392,940,029)		
394,955,101	1,544,542,605	273,094,819	70,988,669	9,935,559,953	40,432,904	3,288,170	1,843,433,244	14,106,295,465		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
394,955,101	1,981,132,207	528,580,045	298,420,163	13,010,032,998	310,152,270	5,910,095	1,843,433,244	18,372,616,123		
-	(436,589,602)	(255,485,226)	(227,431,494)	(3,074,473,045)	(269,719,366)	(2,621,925)	-	(4,266,320,658)		
394,955,101	1,544,542,605	273,094,819	70,988,669	9,935,559,953	40,432,904	3,288,170	1,843,433,244	14,106,295,465		

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
(หน่วย: บาท)										
ที่ดิน	โรงสูบน้ำ	อาคาร	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
394,955,101	1,544,542,605	273,094,819	70,988,669	9,935,559,953	40,432,904	3,288,170	1,843,433,244	14,106,295,465		
96,200,000	3,002,496	1,213,698	346,110	20,971,361	8,334,410	-	1,243,680,758	1,373,748,833		
-	206,939,697	17,402,446	17,562,841	36,340,844	3,879,916	-	(282,125,744)	-		
-	-	(1,305,924)	(61,825)	(7,858,024)	(20)	-	(1,617,900)	(10,843,693)		
-	(71,360,227)	(20,496,017)	(18,635,834)	(340,785,815)	(13,857,577)	(964,000)	-	(466,099,470)		
491,155,101	1,683,124,571	269,909,022	70,199,961	9,644,228,319	38,789,633	2,324,170	2,803,370,358	15,003,101,135		
491,155,101	2,191,074,400	544,548,420	315,766,342	13,059,397,614	319,356,999	5,910,095	2,803,370,358	19,730,579,329		
-	(507,949,829)	(274,639,398)	(245,566,381)	(3,415,169,295)	(280,567,366)	(3,585,925)	-	(4,727,478,194)		
491,155,101	1,683,124,571	269,909,022	70,199,961	9,644,228,319	38,789,633	2,324,170	2,803,370,358	15,003,101,135		

ค่าเสื่อมราคาถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 440.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 369.4 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 25.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 23.6 ล้านบาท)

รายการการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าจำนวน 1.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 1.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งเป็นอุปกรณ์สำนักงาน ราคาทุนและราคาตามบัญชีจำนวน 7.3 ล้านบาท และ 2.8 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561: 5.7 ล้านบาท และ 3.7 ล้านบาท ตามลำดับ)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 61.8 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 67.1 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่มีมาเฉพาะสำหรับโครงการวางท่อ ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้จัดการตั้งขึ้นเป็นทุนตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงร้อยละ 1.40 - 4.18 ต่อปี (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 2.62 - 4.18 ต่อปี)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

15 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม จำนวน 103.3 ล้านบาท ได้มาจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เอ็กคอม ธารา จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2558

กลุ่มกิจการมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาตลอดอายุของสัมปทานที่เหลืออยู่ของการผลิตน้ำประปาที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจ โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญคือปริมาณการซื้อขายน้ำประปาขั้นต่ำคงที่และอัตราค่าน้ำที่มีอัตราการเพิ่มขึ้นคงที่ร้อยละ 1.5 ต่อปี ซึ่งคิดจากค่าเฉลี่ยดัชนีราคาผู้บริโภคย้อนหลัง 10 ปี กลุ่มกิจการใช้อัตราคิดลดโดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษีร้อยละ 10.56 ต่อปีในการคิดลดกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับดังกล่าว

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ 131.1 ล้านบาท หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดเป็นร้อยละ 12.03 ต่อปี หรือลดอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าน้ำเป็นร้อยละ 0.23 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		
	สิทธิในการให้บริการจาก ข้อตกลงสัมปทาน	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	5,102,940,556	83,039,285	5,185,979,841
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,436,217,837)	(32,888,415)	(1,469,106,252)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(14,140,000)	-	(14,140,000)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,652,582,719	50,150,870	3,702,733,589
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,652,582,719	50,150,870	3,702,733,589
เพิ่มขึ้น	232,570,908	12,720,077	245,290,985
ค่าตัดจำหน่าย	(295,420,907)	(8,686,839)	(304,107,746)
จัดประเภทรายการใหม่	916,960	-	916,960
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(860,000)	-	(860,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,589,789,680	54,184,108	3,643,973,788
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	5,336,428,424	95,759,362	5,432,187,786
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,731,638,744)	(41,575,254)	(1,773,213,998)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(15,000,000)	-	(15,000,000)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,589,789,680	54,184,108	3,643,973,788

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		
	สิทธิในการให้บริการจาก	โปรแกรม	
	ข้อตกลงสัมปทาน	คอมพิวเตอร์	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,589,789,680	54,184,108	3,643,973,788
เพิ่มขึ้น	203,125,375	7,757,758	210,883,133
ค่าตัดจำหน่าย	(314,110,607)	(9,633,595)	(323,744,202)
จัดประเภทรายการใหม่	(39,653)	-	(39,653)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,478,764,795	52,308,271	3,531,073,066
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	5,539,514,146	103,517,120	5,643,031,266
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,045,749,351)	(51,208,849)	(2,096,958,200)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(15,000,000)	-	(15,000,000)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,478,764,795	52,308,271	3,531,073,066

ค่าตัดจำหน่ายถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 247.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 237.3 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 76.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 66.8 ล้านบาท)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 15.0 ล้านบาท เกิดจากสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานประกอบกิจการประปาเถาวัลย์ ซึ่งมีรายได้จากการขายน้ำประปาลดลงจากแผนที่วางเอาไว้ เนื่องจากมีแหล่งน้ำธรรมชาติอื่นมาทดแทนการใช้น้ำประปา

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงิน
	เฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	83,039,285
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(32,888,415)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	50,150,870
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	50,150,870
ซื้อสินทรัพย์	12,720,077
ค่าตัดจำหน่าย	(8,686,839)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	54,184,108
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	95,759,362
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(41,575,254)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	54,184,108
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	54,184,108
ซื้อสินทรัพย์	7,757,758
ค่าตัดจำหน่าย	(9,633,595)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	52,308,271
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	103,517,120
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(51,208,849)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	52,308,271

ค่าตัดจำหน่ายถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 0.9 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 1.1 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 8.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 7.6 ล้านบาท)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	305,399	2,219,318	-	1,978,516
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	63,307,183	48,081,335	31,417,266	21,997,516
	63,612,582	50,300,653	31,417,266	23,976,032
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	25,619,362	25,619,362	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	355,223,432	367,356,661	79,370,721	68,981,114
	380,842,794	392,976,023	79,370,721	68,981,114
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี- สุทธิ	317,230,212	342,675,370	47,953,455	45,005,082
แสดงในงบแสดงฐานะการเงินได้ดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,066,442	21,935,597	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	341,296,654	364,610,967	47,953,455	45,005,082
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	317,230,212	342,675,370	47,953,455	45,005,082

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)						
	งบการเงินรวม						รวม
	ประมาณการหนี้สินระยะยาว	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	การด้อยค่าของสินทรัพย์	ผลประโยชน์พนักงาน	ขาดทุนทางภาษี	รายการอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	6,559,804	6,925,008	2,828,000	27,012,398	-	81,535	43,406,745
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(2,472,705)	-	172,000	3,131,061	4,048,768	2,014,784	6,893,908
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	4,087,099	6,925,008	3,000,000	30,143,459	4,048,768	2,096,319	50,300,653
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	1,721,212	-	-	4,857,805	1,785,114	(2,020,520)	6,343,611
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	6,968,318	-	-	6,968,318
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	5,808,311	6,925,008	3,000,000	41,969,582	5,833,882	75,799	63,612,582

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	อาคารและอุปกรณ์	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	345,487,257	60,895,471	406,382,728
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(21,492,348)	8,085,643	(13,406,705)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	323,994,909	68,981,114	392,976,023
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(22,522,836)	10,389,607	(12,133,229)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	301,472,073	79,370,721	380,842,794

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญ	ผลประโยชน์ พนักงาน	รายการอื่น	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	364,571	19,396,313	81,535	19,842,419
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	-	2,118,829	2,014,784	4,133,613
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	364,571	21,515,142	2,096,319	23,976,032
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	-	4,174,217	(2,020,520)	2,153,697
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	5,287,537	-	5,287,537
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	364,571	30,976,896	75,799	31,417,266

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อาคารและอุปกรณ์	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	60,895,471	60,895,471
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	8,085,643	8,085,643
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	68,981,114	68,981,114
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	10,389,607	10,389,607
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	79,370,721	79,370,721

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	577,433,342	277,822,805	577,433,342	277,822,805
ค่าพัฒนาแหล่งน้ำต้นทุนโครงการก่อสร้าง	299,000,000	-	299,000,000	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	27,523,535	28,450,167	6,756,248	5,116,458
เงินค้ำมัดจำและเงินประกัน	2,356,611	2,356,611	-	-
ลูกหนี้อื่น	32,802,184	32,802,184	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้อื่น	(32,802,184)	(32,802,184)	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	19,591,662	26,965,178	-	-
ลูกหนี้ - โครงการน้ำไร้ขีด	10,801,826	4,662,136	10,801,826	4,662,136
อื่น ๆ	2,919,158	2,314,838	2,048,259	1,460,799
	939,626,134	342,571,735	896,039,675	289,062,198

ลูกหนี้จำนวน 32.8 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ระหว่างบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง เกี่ยวกับการเรียกเก็บค่าปรับจากการส่งมอบน้ำประปาไม่ถึงปริมาณขั้นต่ำ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการของบริษัทฯ ยอมมีมติอนุมัติให้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ของบริษัทเอกชนที่ค้างอยู่ทั้งหมดจำนวน 32.8 ล้านบาท เนื่องจากมีการยกเลิกสัญญาการซื้อน้ำดิบกับบริษัทเอกชนรายดังกล่าวในปี พ.ศ. 2558 และมีแนวโน้มว่าจะจะไม่ได้รับชำระหนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยฟ้องบริษัทเอกชนรายดังกล่าวเกี่ยวกับการผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 37.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 37.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้อง ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ยื่นคำขอออกหมายตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีต่อศาล เนื่องจากบริษัทเอกชนดังกล่าวไม่ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลตามกำหนดเวลา

19 เงินกู้ยืม

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายการหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.1	305,000,000	814,000,000	-	580,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19.2	826,200,000	826,200,000	634,000,000	634,000,000
รวมเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียน		1,131,200,000	1,640,200,000	634,000,000	1,214,000,000
รายการไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19.2	3,830,000,000	3,166,200,000	3,830,000,000	2,974,000,000
หุ้นกู้	19.3	2,398,362,741	2,397,954,566	2,398,362,741	2,397,954,566
รวมเงินกู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		6,228,362,741	5,564,154,566	6,228,362,741	5,371,954,566
รวมเงินกู้ยืม		7,359,562,741	7,204,354,566	6,862,362,741	6,585,954,566

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

19.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ตัวสัญญาใช้เงิน	305,000,000	814,000,000	-	580,000,000
	305,000,000	814,000,000	-	580,000,000

ตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	814,000,000	83,000,000	580,000,000	10,000,000
กู้ยืมระหว่างปี	6,943,000,000	4,409,000,000	5,741,000,000	3,560,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(7,452,000,000)	(3,678,000,000)	(6,321,000,000)	(2,990,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	305,000,000	814,000,000	-	580,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่สามารถเบิกออกมาใช้ได้เป็นจำนวนเงิน 3,846.2 ล้านบาท และ 2,909.2 ล้านบาท ตามลำดับ

19.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ส่วนที่หมุนเวียน	826,200,000	826,200,000	634,000,000	634,000,000
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,830,000,000	3,166,200,000	3,830,000,000	2,974,000,000
	4,656,200,000	3,992,400,000	4,464,000,000	3,608,000,000

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,992,400,000	4,800,600,000	3,608,000,000	2,624,000,000
กู้ยืมระหว่างปี	1,490,000,000	1,600,000,000	1,490,000,000	1,600,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(826,200,000)	(2,408,200,000)	(634,000,000)	(616,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,656,200,000	3,992,400,000	4,464,000,000	3,608,000,000

วงเงิน	วงเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนของบริษัท						
ก)	800.0	-	-	160.0	320.0	160.0
ข)	2,000.0	-	-	400.0	800.0	400.0
ค)	1,000.0	-	-	814.0	888.0	814.0
ง)	1,600.0	-	-	1,600.0	1,600.0	1,600.0
จ)	1,200.0	-	-	1,200.0	-	1,200.0
ฉ)	1,600.0	1,310.0	-	290.0	-	290.0
ส่วนของบริษัทย่อย						
ก)	317.0	-	-	63.4	126.8	-
ข)	644.0	-	-	128.8	257.6	-
รวม	9,161.0	1,310.0	-	4,656.2	3,992.4	4,464.0

3,608.0

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท

วงเงินกู้ (ล้านบาท)	วันที่กู้สัญญา	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้นคงเหลือ
ก) 800.0	20 มีนาคม พ.ศ. 2558	ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ	5 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 5 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2559 - งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 5 งวดละ 160 ล้านบาท
ข) 2,000.0	20 มีนาคม พ.ศ. 2558	ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีอยู่เดิม	5 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 5 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2559 - งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 5 งวดละ 400 ล้านบาท
ค) 1,000.0	5 มิถุนายน พ.ศ. 2558	ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ	10 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 9 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2560 - งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 2 งวดละ 56 ล้านบาท - งวดที่ 3 ถึงงวดที่ 4 งวดละ 74 ล้านบาท - งวดที่ 5 ถึงงวดที่ 6 งวดละ 148 ล้านบาท - งวดที่ 7 เท่ากับ 166.5 ล้านบาท - งวดที่ 8 เท่ากับ 185 ล้านบาท - งวดที่ 9 เท่ากับ 92.5 ล้านบาท
ง) 1,600.0	28 สิงหาคม พ.ศ. 2561	ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงิน	6 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 4 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2564 - งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 4 งวดละ 400 ล้านบาท
จ) 1,200.0	11 มีนาคม พ.ศ. 2562	ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ	5 ปี	- อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (BIBOR3M)	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 3 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2565 - งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 3 งวดละ 400 ล้านบาท
ฉ) 1,600.0	26 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบ และโครงการธุรกิจน้ำครบวงจร	7 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 5 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2565 - งวดที่ 1 งวดละ 160 ล้านบาท - งวดที่ 2 งวดละ 240 ล้านบาท - งวดที่ 3 งวดละ 320 ล้านบาท - งวดที่ 4 งวดละ 400 ล้านบาท - งวดที่ 5 งวดละ 480 ล้านบาท

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย - บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

วงเงินกู้ (ล้านบาท)	วันที่สัญญา	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้นคงเหลือ
ก) 317.0	12 มิถุนายน พ.ศ. 2558	ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีอยู่เดิม	5 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 5 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2559 งวดละเท่า ๆ กัน
ข) 644.0	8 มิถุนายน พ.ศ. 2558	ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีอยู่เดิม	5 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 5 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2559 งวดละเท่า ๆ กัน

เงินกู้ยืมระยะยาวของungskุมกิจการเป็นประเภทไม่มีหลักประกัน ซึ่งกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่าและการดำรงอัตราส่วน
Debt Service Coverage Ratio ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ย ปี 2562 เท่ากับร้อยละ 2.80 (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 2.70)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

19.3 หุ้นกู้

หุ้นกู้ประกอบด้วย:

หุ้นกู้ชุดที่ 1 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 1,200 ล้านบาท อายุ 7 ปี ครบกำหนดในปี พ.ศ. 2565 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.84 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน คือ วันที่ 16 มิถุนายน และวันที่ 16 ธันวาคม

หุ้นกู้ชุดที่ 2 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 1,200 ล้านบาท อายุ 10 ปี ครบกำหนดในปี พ.ศ. 2568 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.18 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน คือ วันที่ 16 มิถุนายน และวันที่ 16 ธันวาคม

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หุ้นกู้ชุดที่ 1	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 2	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
หัก ต้นทุนในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(1,637,259)	(2,045,434)	(1,637,259)	(2,045,434)
หุ้นกู้ - สุทธิ	2,398,362,741	2,397,954,566	2,398,362,741	2,397,954,566

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ในระหว่างปี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	2,397,954,566	2,397,562,352	2,397,954,566	2,397,562,352
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้	408,175	392,214	408,175	392,214
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,398,362,741	2,397,954,566	2,398,362,741	2,397,954,566

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เจ้าหนี้การค้า				
- บุคคลภายนอก	144,449,398	107,474,767	113,395,204	78,437,849
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35.2)	1,785,541	1,805,294	23,636,487	20,840,866
เจ้าหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35.2)	171,100,794	37,925,412	114,904,511	2,181,347
	317,335,733	147,205,473	251,936,202	101,460,062

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

21 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	2,070,856	2,932,626	2,070,856	2,932,626
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,274,164	1,968,260	1,274,164	1,968,260
	3,345,020	4,900,886	3,345,020	4,900,886
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(193,786)	(994,822)	(193,786)	(994,822)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,151,234	3,906,064	3,151,234	3,906,064

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี (ส่วนหมุนเวียน)	1,899,442	2,120,878	1,899,442	2,120,878
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ส่วนไม่หมุนเวียน)	1,251,792	1,785,186	1,251,792	1,785,186
	3,151,234	3,906,064	3,151,234	3,906,064

22 การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	(หน่วย : บาท)				
	1 มกราคม	กระแสเงินสด		รายการ	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2562	รับ	จ่าย	เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	พ.ศ. 2562
งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	814,000,000	6,943,000,000	(7,452,000,000)	-	305,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,992,400,000	1,490,000,000	(826,200,000)	-	4,656,200,000
หุ้นกู้	2,397,954,566	-	-	408,175	2,398,362,741
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,906,064	-	(2,367,030)	1,612,200	3,151,234
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	580,000,000	5,741,000,000	(6,321,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,608,000,000	1,490,000,000	(634,000,000)	-	4,464,000,000
หุ้นกู้	2,397,954,566	-	-	408,175	2,398,362,741
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,906,064	-	(2,367,030)	1,612,200	3,151,234

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	(หน่วย : บาท)				
	1 มกราคม	กระแสเงินสด		รายการเปลี่ยนแปลง	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	รับ	จ่าย	ที่ไม่ใช่เงินสด	พ.ศ. 2561
งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	83,000,000	4,409,000,000	(3,678,000,000)	-	814,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,800,600,000	1,600,000,000	(2,408,200,000)	-	3,992,400,000
หุ้นกู้	2,397,562,352	-	-	392,214	2,397,954,566
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,236,701	-	(330,637)	-	3,906,064
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,000,000	3,560,000,000	(2,990,000,000)	-	580,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,624,000,000	1,600,000,000	(616,000,000)	-	3,608,000,000
หุ้นกู้	2,397,562,352	-	-	392,214	2,397,954,566
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,236,701	-	(330,637)	-	3,906,064

23 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
โบนัสค้างจ่าย	50,339,082	56,479,130	37,655,130	36,710,020
ค่าตอบแทนโครงการค้างจ่าย	58,731,858	50,055,214	58,731,858	50,055,214
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	15,771,229	14,157,612	490,263	-
อื่นๆ	65,952,626	42,495,396	51,151,009	26,642,737
	190,794,795	163,187,352	148,028,260	113,407,971

24 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	35,759,107	32,220,607	21,495,659	18,056,595
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	16,357,262	11,834,322	12,849,272	8,118,771
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	4,466,442	6,100,241	-	3,614,356
เงินรับล่วงหน้า	1,649,720	425,625	419,621	425,625
อื่นๆ	7,892,545	8,822,327	6,069,260	6,898,711
	66,125,076	59,403,122	40,833,812	37,114,058

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
งบแสดงฐานะการเงิน				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	205,118,524	146,883,620	152,068,146	105,622,569
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,729,389	3,577,319	2,816,337	1,953,148
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	209,847,913	150,460,939	154,884,483	107,575,717
กำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	51,539,956	17,459,392	34,080,984	12,233,551
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,535,651	726,293	1,144,897	448,280
	53,075,607	18,185,685	35,225,881	12,681,831
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	34,841,588	-	26,437,683	-

25.1 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์	205,118,524	146,883,620	152,068,146	105,622,569
หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	205,118,524	146,883,620	152,068,146	105,622,569

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระหว่างปีมีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	146,883,620	131,578,876	105,622,569	95,076,377
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,013,334	13,511,296	10,377,040	9,365,270
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,662,693	3,948,096	3,351,732	2,868,281
ต้นทุนบริการในอดีต	22,125,062	-	16,270,222	-
ค่าใช้จ่ายโครงการสมัครใจเกษียณอายุ	9,738,867	-	4,081,990	-
	51,539,956	17,459,392	34,080,984	12,233,551
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	30,339,706	-	22,253,590	-
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	4,501,882	-	4,184,093	-
	34,841,588	-	26,437,683	-
โอนพนักงานไปยังบริษัทย่อย	-	-	-	(307,691)
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(28,146,640)	(2,154,648)	(14,073,090)	(1,379,668)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	205,118,524	146,883,620	152,068,146	105,622,569

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา และมีผลบังคับใช้วันที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปี จะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย เป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎหมายนี้ต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 22.1 ล้านบาท และ 16.3 ล้านบาทตามลำดับ โดยได้บันทึกในกำไรขาดทุนในไตรมาสที่สองปี พ.ศ. 2562 ทั้งจำนวน

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานมีดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	1.9	3.0
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.0-10.0	5.0-10.0

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	
			การเพิ่มขึ้น/(ลดลง)ของการผูกพัน (บาท)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(15,879,345)	(10,380,604)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	18,856,910	12,195,759
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	17,827,486	11,670,644
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	(15,421,389)	(10,181,553)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน นั่นคือวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหว ไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 38.5 ปี (พ.ศ. 2561: 37.5 ปี)

25.2 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,729,389	3,577,319	2,816,337	1,953,148
หนี้สินที่สุทธิต่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	4,729,389	3,577,319	2,816,337	1,953,148

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นระหว่างปีมีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,577,319	3,483,117	1,953,148	1,905,193
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	623,197	615,384	390,733	383,252
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	120,769	110,909	70,556	65,028
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	264,831	-	222,096	-
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	526,854	-	461,512	-
	1,535,651	726,293	1,144,897	448,280
โอนพนักงานไปยังบริษัทย่อย	-	-	-	(24,595)
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(383,581)	(632,091)	(281,708)	(375,730)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,729,389	3,577,319	2,816,337	1,953,148

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นมีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.9	ร้อยละ 3.0
ราคาทองคำ 1 บาท	20,300 บาท	20,200 บาท

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น			
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้น/(ลดลง)ของภาระผูกพัน (บาท)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(167,116)	(140,344)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	185,723	155,614

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
26 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

	(หน่วย: บาท)	
	ภาระผูกพันตามสัญญาข้อตกลงสัมปทานบริการ	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	20,786,080	33,188,538
เพิ่มขึ้น (กลับริายการ)	18,905,935	(588,697)
ใช้ไประหว่างงวด	(10,338,804)	(11,813,761)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	29,353,211	20,786,080

27 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินประกันผลงาน	162,645,434	125,261,843	119,736,770	86,476,882
เงินค้ำประกันรับจากธนาคาร	37,478,973	17,128,973	37,478,973	17,128,973
เงินรับล่วงหน้า	26,400,000	-	26,400,000	-
เงินประกันการเช่ารับจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35.2)	-	-	58,000	58,000
	226,524,407	142,390,816	183,673,743	103,663,855

28 ทุนสำรอง
ทุนสำรองประกอบไปด้วย
1) ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

2) ทุนสำรองสัมปทาน

ทุนสำรองตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัมปทานประกอบกิจการประปา ที่กำหนดให้กลุ่มกิจการต้องจัดสรรสำรองก่อนจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี ทุนสำรองนี้ให้กันไว้เป็นเงินสดโดยฝากประจำไว้ที่ธนาคาร โดยไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีนโยบายการตั้งทุนสำรองสัมปทานเป็นรายไตรมาสจากกำไรสุทธิของแต่ละไตรมาส

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

29 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,387,974	14,774,228	11,387,974	14,774,228
ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า	(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,001,720	11,387,974	8,001,720	11,387,974

ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า เป็นระบบท่อส่งน้ำและมาตรวัดน้ำ ซึ่งบริษัทได้รับโอนตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 ตามสัญญาวางท่อส่งน้ำดิบและติดตั้งเป็นผู้ใช้น้ำ บริษัทบันทึกเป็นสินทรัพย์ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและทยอยรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

30 เงินปันผลจ่าย

บริษัท

	อนุมัติโดย	เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี พ.ศ. 2562				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ.2562	449.2	0.27	17 พฤษภาคม พ.ศ.2562
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ.2562	349.4	0.21	11 กันยายน พ.ศ.2562
		798.6		
ปี พ.ศ. 2561				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ.2561	399.3	0.24	18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ.2561	332.7	0.20	5 กันยายน พ.ศ. 2561
		732.0		

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัทย่อย

บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

	อนุมัติโดย	เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี พ.ศ. 2562				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2562	67.3	0.13	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2562	53.1	0.10	9 กันยายน พ.ศ. 2562
		120.4		
ปี พ.ศ. 2561				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2560	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561	67.4	0.13	12 พฤษภาคม พ.ศ. 2561
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2561	59.2	0.12	12 กันยายน พ.ศ. 2561
		126.6		

บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด

	อนุมัติโดย	เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี พ.ศ. 2562				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562	18.1	1.81	1 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562	17.5	1.75	30 ตุลาคม พ.ศ. 2562
		35.6		
ปี พ.ศ. 2561				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2560	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561	14.2	1.423	18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2561	16.4	1.637	12 กันยายน พ.ศ. 2561
		30.6		

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัท ประปาบางประกง จำกัด

อนุมัติโดย		เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี พ.ศ. 2562				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562	13.5	3.367	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2562	16.1	4.015	9 กันยายน พ.ศ. 2562
		29.6		
ปี พ.ศ. 2561				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2560	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561	15.3	3.833	18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2561	17.1	4.267	12 กันยายน พ.ศ. 2561
		32.4		

บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด

อนุมัติโดย		เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี พ.ศ. 2562				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562	0.7	0.088	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2562	1.1	0.134	9 กันยายน พ.ศ. 2562
		1.8		
ปี พ.ศ. 2561				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2560	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561	2.3	0.288	18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2561	0.9	0.118	12 กันยายน พ.ศ. 2561
		3.2		

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด

	อนุมัติโดย	เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี พ.ศ. 2562				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2562	33.8	0.98	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสหนึ่ง ปี พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2562	46.2	1.34	20 มิถุนายน พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสสอง ปี พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2562	45.9	1.33	9 กันยายน พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสสาม ปี พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562	49.3	1.43	23 ธันวาคม พ.ศ. 2562
		175.2		
ปี พ.ศ. 2561				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2560	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561	50.7	1.47	18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561
เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสหนึ่ง ปี พ.ศ. 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2561	45.9	1.33	13 กรกฎาคม พ.ศ. 2561
เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสสอง ปี พ.ศ. 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2561	45.5	1.32	12 กันยายน พ.ศ. 2561
เงินปันผลระหว่างกาลประจำไตรมาสสาม ปี พ.ศ. 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561	50.4	1.46	24 ธันวาคม พ.ศ. 2561
		192.5		

31 รายได้อื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้ดอกเบี้ย	8,824,348	6,989,137	44,420,893	16,301,893
รายได้เงินปันผล	-	-	120,359,983	126,581,983
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	18,019,588	12,943,267	10,957,308	9,442,845
รายได้ค่าปรับส่งงานล่าช้า	1,253,216	-	123,393	-
รายได้ค่าบริการระบบคอมพิวเตอร์	-	-	5,919,100	4,973,000
อื่น ๆ	21,095,666	14,402,729	14,910,534	9,983,276
	49,192,818	34,335,133	196,691,211	167,282,997

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	392,840,511	341,712,888	284,765,809	241,931,769
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	828,146,971	736,127,464	484,154,259	410,319,054
ค่าเช่าและค่าตอบแทนโครงการ	110,544,759	101,967,132	89,351,251	81,964,616
วัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	43,709,731	33,733,940	-	-
ค่าไฟฟ้า	707,877,810	454,431,098	548,506,932	301,185,981
ซื้อน้ำดิบ	287,393,629	237,286,526	204,091,771	154,641,414
ซื้อน้ำประปา	-	-	58,048,860	54,284,909
ค่าจ้างและบริการ	240,928,026	256,684,273	67,963,358	69,244,399
ค่าซ่อมบำรุง	256,728,846	187,593,092	150,256,473	89,108,385
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	860,000	-	-
ค่าบริการกิจการ	-	-	180,395,101	160,343,554
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม	19,438,891	13,315,793	19,438,891	13,315,793
ต้นทุนทางการเงิน	166,052,431	157,212,055	151,066,468	117,185,312

33 ภาษีเงินได้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี				
สำหรับปี	281,287,544	282,142,668	210,483,884	224,262,203
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(452,800)	(654,932)	(596,811)	(117,374)
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	280,834,744	281,487,736	209,887,073	224,144,829
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(18,476,840)	(20,300,613)	8,235,910	3,952,030
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(18,476,840)	(20,300,613)	8,235,910	3,952,030
รวมภาษีเงินได้	262,357,904	261,187,123	218,122,983	228,096,859

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับภาษีของประเทศไทยที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,318,263,357	1,390,961,221	1,179,963,418	1,272,816,717
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 20)	263,652,671	278,192,244	235,992,684	254,563,343
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(677,250)	(677,250)	(24,749,248)	(25,993,646)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม	(14,653,710)	(20,991,272)	(2,936,968)	(3,163,576)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	14,488,993	5,318,333	10,413,326	2,808,112
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(452,800)	(654,932)	(596,811)	(117,374)
ภาษีเงินได้	262,357,904	261,187,123	218,122,983	228,096,859

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 18.24 และร้อยละ 18.49 ตามลำดับ (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 18.78 และ ร้อยละ 17.92 ตามลำดับ)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	(หน่วย: บาท)					
	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด)/เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด)/เพิ่ม	หลังภาษี
กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	34,841,588	(6,968,318)	27,873,270	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	34,841,588	(6,968,318)	27,873,270	-	-	-

	(หน่วย: บาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด)/เพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี(ลด)/เพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	26,437,683	(5,287,537)	21,150,146	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26,437,683	(5,287,537)	21,150,146	-	-	-

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

34 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	1,044,793,450	1,117,521,523	961,840,435	1,044,719,858
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยในระหว่างปี (หุ้น)	1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	0.63	0.67	0.58	0.63

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีการประปาส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับแรก ซึ่งถือร้อยละ 40.20 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท

การนิคมอุตสาหกรรมถือหุ้นร้อยละ 4.57 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายของบริษัท และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

35.1 รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี

		(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้จากการขายน้ำดิบ			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่			
การประปาส่วนภูมิภาค		624,381,282	319,780,672
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		980,831,599	975,151,100
บริษัทย่อย			
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-
		1,605,212,881	1,294,931,772
		1,645,386,643	1,335,239,676
รายได้จากการขายน้ำประปา			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่			
การประปาส่วนภูมิภาค		1,278,448,056	1,230,555,184
		191,405,889	177,315,761
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่			
การประปาส่วนภูมิภาค		194,435,066	209,070,733
		-	-
ดอกเบี้ยรับ			
บริษัทย่อย			
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-
		42,800,000	14,657,534
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่			
การประปาส่วนภูมิภาค		36,026,493	28,989,696
		-	-
บริษัทย่อย			
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-
		55,385,298	52,524,306
		36,026,493	28,989,696
		55,385,298	52,524,306

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<u>เงินปันผลรับ</u>					
บริษัทย่อย					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	120,359,983	126,581,983
<u>รายได้อื่น</u>					
บริษัทย่อย					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	11,488,713	10,974,300
<u>ต้นทุนขายและต้นทุนค่าบริการ</u>					
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่					
การประปาส่วนภูมิภาค		20,793,071	20,766,245	8,423,127	8,286,461
บริษัทย่อย					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	238,100,424	214,628,463
		20,793,071	20,766,245	246,523,551	222,914,924
<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</u>					
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่					
การประปาส่วนภูมิภาค		-	326,361	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม					
บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด		-	-	283,373	159,577
		-	326,361	283,373	159,577

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

35.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

		(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้ว			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่			
การประปาส่วนภูมิภาค	112,101,727	76,473,303	99,925,466
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	90,603,389	88,598,051	90,603,389
บริษัทย่อย			
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	3,866,920
	202,705,116	165,071,354	194,395,775
ลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่			
การประปาส่วนภูมิภาค	139,980,524	134,967,926	-
บริษัทย่อย			
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	2,556,777
	139,980,524	134,967,926	2,556,777
ลูกหนี้อื่น			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่			
การประปาส่วนภูมิภาค	19,449	16,274	-
บริษัทย่อย			
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	10,483,261
	19,449	16,274	10,483,261

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เจ้าหนี้การค้า					
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่					
การประปาส่วนภูมิภาค		1,785,541	1,805,294	758,523	685,137
บริษัทย่อย					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	22,877,964	20,155,729
		1,785,541	1,805,294	23,636,487	20,840,866
เจ้าหนี้อื่น					
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่					
การประปาส่วนภูมิภาค		171,100,794	37,925,412	114,780,391	2,128,347
บริษัทย่อยทางอ้อม					
บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด		-	-	124,120	-
		171,100,794	37,925,412	144,904,511	2,128,347
เงินประกันการเข้ารับ					
บริษัทย่อย					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	58,000	58,000

35.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสามารถจำแนกได้ดังนี้

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น		107,279,255	109,237,268	81,240,465	83,562,128
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		13,788,641	5,916,718	11,304,061	4,576,386
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ		43,191	40,665	24,567	21,176
		121,111,087	115,194,651	92,569,093	88,159,690

35.4 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้แก่บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 1,600.0 ล้านบาท มีระยะเวลา 6 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปีโดยจ่ายชำระคืนปีละ 400.0 ล้านบาท ซึ่งจะเริ่มจ่ายคืนงวดแรกในปี พ.ศ. 2564

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,161,243,209	1,762,953,391	3,161,243,209	1,762,953,391
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	88,647,870	130,613,718	-	-
	3,249,891,079	1,893,567,109	3,161,243,209	1,762,953,391

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน ยานพาหนะ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ภายใน 1 ปี	21,184,762	18,670,386	10,428,134	9,606,108
1 ถึง 5 ปี	12,705,575	21,598,998	1,274,164	5,655,560
	33,890,337	40,269,384	11,702,298	15,261,668

36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อน้ำดิบและน้ำประปาและสัญญาบริการระยะยาว

36.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทาน ในอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง โดยไม่มีการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา

36.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อน้ำดิบจากเอกชนที่จะต้องจ่ายขั้นต่ำ จำนวน 447.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 483.2 ล้านบาท)

36.3.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตจำนวน ประมาณ 162.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 174.7 ล้านบาท)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

36.4 การค้าประกัน

36.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันเพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หนังสือค้ำประกันเกี่ยวกับการบริหารและดำเนินการกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกกับกระทรวงการคลัง หนังสือค้ำประกันเพื่อการปฏิบัติตามสัญญาเกี่ยวกับการประปาส่วนภูมิภาคและกับกรมชลประทาน และหนังสือค้ำประกันเพื่อประมูลโครงการของบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้น 236.1 ล้านบาท และ 140.4 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561: จำนวน 243.0 ล้านบาท และ 147.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

36.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการเป็นผู้ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อย ในกรณีธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยภายในวงเงิน 200 ล้านบาท สำหรับการค้ำประกันหม้อแปลงไฟฟ้า ค้ำประกันการผลิตและขนานน้ำประปา ประกันสัญญากู้ยืมที่ข้อมูลผู้ใช้น้ำ

36.4.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันการชำระเงินค่าก่อสร้างของบริษัทให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เกี่ยวกับการดำเนินการก่อสร้างโครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบดิบมาภายในวงเงิน 200 ล้านบาท

37 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มกิจการมีคดีฟ้องร้องที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

บริษัท

- 1) คดีหมายเลขดำที่ พ808/2558 กรณีบริษัทและบริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด ซึ่งอดีตเคยเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมกันเกี่ยวกับการผิดสัญญาเรียกค่าจ้างและค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 30.9 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ศาลได้พิพากษาให้ บริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด ชำระเงินแก่โจทก์ เป็นจำนวนเงิน 20.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยยกฟ้องในส่วนของบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาในส่วนที่ให้บริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด ชำระเงิน เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นให้บริษัทเสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด ชำระเงินให้แก่บริษัทเอกชนเช่นเดิม ส่วนของบริษัทให้ยุติไปตามศาลชั้นต้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2560 บริษัท เสมิตยูทิลิตี้ส์ จำกัด ได้ยื่นฎีกา และในปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทย่อย

- 2) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีความหมายเลขดำที่ 570/2559 เกี่ยวกับการรับซื้อน้ำดิบจากบริษัทเอกชนรายหนึ่ง ซึ่งโจทก์อ้างว่าบริษัทเอกชนรายนี้สูบน้ำจากบ่อน้ำที่ดินของโจทก์โดยโจทก์ได้ฟ้องต่อศาลจังหวัดชลบุรีให้บริษัทย่อยคืนน้ำดิบหรือชดเชยน้ำดิบเป็นเงินจำนวน 49.8 ล้านบาท ซึ่งในวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2561 ศาลได้มีคำพิพากษายกฟ้อง ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยได้ยื่นแก้อุทธรณ์ของฝ่ายโจทก์ต่อศาล เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2562 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายกฟ้อง และไม่มีคู่ความฝ่ายใดยื่นฎีกา ศาลอุทธรณ์จึงได้ออกหนังสือเพื่อรับรองว่าคดีถึงที่สุดแล้ว เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2562

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562****38 ค่าตอบแทนโครงการ**

หน่วยงานรัฐแห่งหนึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาการจัดให้บริษัท เช่า/บริหาร และการปรับอัตราผลตอบแทนในโครงการทอส่งน้ำ 2 โครงการ ("โครงการฯ") ตามหนังสือที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐดังกล่าวซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนในโครงการฯ ให้กับหน่วยงานของรัฐในเบื้องต้นเป็นอัตราร้อยละของรายได้จากการขายน้ำดิบในโครงการฯ ตั้งแต่ปีที่เริ่มเข้าดำเนินการ (ปี พ.ศ. 2541) และหากการพิจารณาได้ข้อยุติในอัตราที่มากกว่าอัตราที่บริษัทได้ชำระค่าตอบแทนไว้แล้ว บริษัทจะต้องยินยอมชำระเพิ่มเติมจนครบถ้วนในครั้งเดียว หรือหากได้ข้อยุติในอัตราที่ต่ำกว่า หน่วยงานรัฐดังกล่าวยินยอมคืนส่วนที่ชำระไว้เกินโดยการหักกลบลบหนี้กับผลประโยชน์ตอบแทนในปีต่อไป

เมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2553 หน่วยงานรัฐดังกล่าวได้มีหนังสือถึงบริษัทแจ้งว่า การดำเนินการจัดให้บริษัท เช่าหรือบริหารโครงการฯ ข้างต้น รวมทั้งการกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าว ต้องดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 โดยคณะกรรมการตามมาตรา 13 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนและเจรจาต่อรองผลประโยชน์ตอบแทนกับบริษัท และเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตามมาตรา 13 ได้มีมติเห็นชอบให้บริษัทเช่าทอส่งน้ำโดยไม่ต้องใช้วิธีประมูล

ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทและหน่วยงานรัฐดังกล่าวได้มีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดอัตราค่าตอบแทน โดยเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้มีหนังสือแจ้งถึงหน่วยงานรัฐว่าบริษัทยินดีที่จะชำระผลประโยชน์ตอบแทนการเช่าหรือบริหาร เป็นอัตราร้อยละของรายได้จากการขายน้ำดิบในอัตราที่สูงขึ้นสำหรับปีปัจจุบัน และคงอัตราเดิมสำหรับปีที่ผ่านมา ซึ่งหน่วยงานรัฐดังกล่าวได้มี หนังสือลงวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2558 แจ้งมายังบริษัทว่าจะต้องนำข้อเสนอดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการพิจารณากำหนดผลประโยชน์ตอบแทนตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 และนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยในระหว่างการผลการพิจารณา หน่วยงานรัฐดังกล่าวไม่ขัดข้องที่บริษัทจะชำระค่าตอบแทนเป็นการชั่วคราวในอัตราใหม่ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป

บริษัทได้บันทึกค่าตอบแทนโครงการดังกล่าวในงบการเงินโดยเปลี่ยนเป็นใช้อัตราค่าตอบแทนใหม่ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 ซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาว่าเป็นประมาณการที่ดีที่สุดจากข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2562 หน่วยงานรัฐมีหนังสือแจ้งมายังบริษัทว่า โครงการทอส่งน้ำของบริษัทเป็นโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะตามนัยมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 โดยหน่วยงานรัฐจะต้องว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อร่วมจัดทำรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการร่วมลงทุนให้เป็นไปตามมาตรา 8 มาตรา 22 และมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ต่อไป

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

39 สัญญาที่สำคัญ

39.1 ข้อตกลงสัมปทาน

กลุ่มกิจการมีข้อตกลงสัมปทานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 1) ข้อตกลงสัมปทานที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสิทธิให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (BOOT)

ลำดับ	ชื่อสัญญา	วันที่สัญญา	ผู้สัญญา	ระยะเวลา	การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน
1	สัญญาให้สิทธิการบริหารและดำเนินการระบบประปา ลัดทิป	28 กรกฎาคม พ.ศ. 2543	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ การประปาสวนภูมิภาค (กปภ.)	30 ปี นับจากวันที่ กปภ. ได้ส่งมอบระบบ ประปาลัดทิปให้แก่บริษัท (วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2544)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน
2	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงาน ประปาของการประปาสวนภูมิภาค ที่สำนักงานประปา นครสวรรค์ จ. นครสวรรค์	7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543	บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด และการประปาสวนภูมิภาค	25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2546)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน
3	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงาน ประปาของการประปาสวนภูมิภาค ที่สำนักงานประปา จ.ฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา	9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543	บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด และการประปาสวนภูมิภาค	25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2546)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน
4	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปา ของการประปาสวนภูมิภาค ที่สำนักงานประปา บางปะกง	9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543	บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด และการประปาสวนภูมิภาค	25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2546)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ลำดับ	ชื่อสัญญา	วันทำสัญญา	ผู้สัญญา	ระยะเวลา	การจัดประเภทของ ข้อตกลงสัมปทาน
5	สัญญาดำเนินการระบบประปาพื้นที่บ่อวิน	30 มีนาคม พ.ศ. 2547/ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2548	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ เทศบาลตำบลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ / อบต. บ่อวิน	25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2548)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
6	สัญญาดำเนินการประปาเกาะล้าน	17 กันยายน พ.ศ. 2547	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ เมืองพัทยา	15 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2549)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
7	สัญญาดำเนินการระบบประปา อบต. หອງขาม	29 ธันวาคม พ.ศ. 2553	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และ อบต. หອງขาม	25 ปี นับแต่วันเริ่มดำเนินการผลิต และขายน้ำ (วันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2554)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
8	สัญญาซื้อขายน้ำประปาในเขตเทศบาลห้วย อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	28 มีนาคม พ.ศ. 2557	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) กับ เทศบาลตำบลห้วย	30 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปาตาม สัญญาที่ระบุไว้ในสัญญาหรือนับจาก วันเริ่มต้นส่งมอบน้ำประปา ที่ได้ตกลงกันใหม่	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2) ข้อตกลงสัมปทานที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ (BTO)

ลำดับ	ข้อสัญญา	วันทำสัญญา	ผู้สัญญา	ระยะเวลา	การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน
9	สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้เข้าและดำเนินกิจการระบบประปาสดต๊ีบ (สดต๊ีบ - พัทยา)	18 ตุลาคม พ.ศ. 2547	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และการประปาส่วนภูมิภาค	30 ปี นับจากวันที่ กปภ. ได้ส่งมอบระบบประปาสดต๊ีบให้แก่บริษัท (วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2544)	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน
10	สัญญาให้ออกชนเล็ดน้ำประปาเพื่อขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปาของ จ ระยอง	14 มีนาคม พ.ศ. 2549	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และการประปาส่วนภูมิภาค	25 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2549)	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

- 3) ข้อตกลงสัมปทานที่กลุ่มกิจการไม่ต้องส่งมอบสิทธิประโยชน์ให้แก่ผู้ให้สัมปทาน แต่ให้สิทธิผู้ให้สัมปทานในการซื้อสิทธิประโยชน์เมื่อผู้รับสัมปทานดำเนินการไปใต้กึ่งหนึ่งของอายุสัมปทาน

ลำดับ	ชื่อสัญญา	วันทำสัญญา	ผู้สัญญา	ระยะเวลา	การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน
11	สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาเกาะ สมุย	7 กรกฎาคม พ.ศ. 2547	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และการประปาส่วนภูมิภาค	15 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2548)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน
12	สัญญาซื้อขายน้ำประปา เพื่อสำนักงานประปาชลบุรี จ.ชลบุรี	3 มิถุนายน พ.ศ. 2552	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) กับ การประปาส่วนภูมิภาค	20 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2553)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน
13	สัญญาให้ออกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาคในจังหวัดราชบุรี และจังหวัดสมุทรสงคราม	7 เมษายน พ.ศ. 2544	บริษัท เอ็กคอมมูรา จำกัด และการประปาส่วนภูมิภาค	30 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2544)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

ข้อกำหนดที่สำคัญในข้อตกลงสัมปทานที่กล่าวข้างต้น เช่น ผู้รับสัมปทานจะต้องดำเนินการก่อสร้าง บำรุงรักษาและบริหารระบบผลิตน้ำประปาให้มีปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนด และราคาน้ำประปาเป็นราคาตามที่ตกลงกัน โดยบางสัญญาจะมีปรับขึ้นตามสูตรการคำนวณที่อ้างอิงจากดัชนีราคาผู้บริโภค

สัญญาลำดับที่ 1-6 ลำดับที่ 9 และลำดับที่ 11 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างกับบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นผู้อำนวยการผลิตน้ำประปา และการก่อสร้างหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มเติมตามสัญญาสัมปทานทั้งหมด

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

39.2 สัญญาอื่น

บริษัท

- 1) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2536 บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารและการดำเนินการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกกับกระทรวงการคลัง เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2537 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 โดยบริษัทตกลงจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้กระทรวงการคลังในอัตรา 2 ล้านบาทต่อปี หรือในปีใดเมื่อบริษัทมียอดขายน้ำดิบเกินกว่า 200 ล้านบาท บริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนให้อัตราร้อยละ 1 ของยอดขายน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหนองค้อและดอกกราย นอกเหนือจากผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าวแล้ว หากในปีใดบริษัทมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on equity) ในอัตราเกินกว่าร้อยละ 20 บริษัทจะจ่ายผลตอบแทนให้กับกระทรวงการคลังเพิ่มอีกในอัตราร้อยละ 15 ของส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้อัตราผลประโยชน์ตอบแทนรวมจะต้องไม่เกินร้อยละ 6 ของมูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์ที่บริษัทเช่าจากกระทรวงการคลังที่ได้มีการประเมินตามระยะเวลา
- 2) เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับ บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มต้นนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ทั้งนี้สามารถต่อสัญญาได้จำนวน 2 ครั้งครั้งละไม่เกิน 10 ปี (รวมอายุสัญญาสูงสุด 30 ปี) บริษัทตกลงซื้อน้ำดิบในรอบการส่งน้ำในปีที่ 1-3 ไม่น้อยกว่า 8 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และในปีที่ 4 เป็นต้นไปเพิ่มปริมาณไม่น้อยกว่า 12 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

40 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,557,059,979	3,881,619,653	4,369,966,250	3,501,576,161
หุ้นกู้	2,380,134,038	2,376,734,879	2,380,134,038	2,376,734,879

มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2) ซึ่งใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ ด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเป็นระยะสั้น มูลค่ายุติธรรมจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

41 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้และการขายน้ำดิบแยกตามโครงข่าย

หน่วยงานรัฐแห่งหนึ่งที่เป็นเจ้าของท่อส่งน้ำ กำหนดให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้และการขายน้ำดิบแยกตามโครงข่าย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการคำนวณผลประโยชน์ตอบแทน มีรายละเอียดดังนี้

41.1 ปริมาณการใช้และการขายน้ำดิบแยกตามโครงข่ายท่อส่งน้ำ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561	
	ปริมาณ พันลูกบาศก์เมตร	จำนวนเงิน ล้านบาท	ปริมาณ พันลูกบาศก์เมตร	จำนวนเงิน ล้านบาท
ปริมาณการใช้น้ำดิบทั้งหมด				
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - มาบตาพุด	118,761	1,228,734	98,532	1,073,083
โครงข่ายท่อส่งน้ำดอกกราย - มาบตาพุด	68,031	776,315	75,976	827,519
โครงข่ายท่อส่งน้ำจะเชิงเตรา - ชลบุรี	92,192	754,438	46,466	456,027
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อ	34,430	367,776	28,772	305,656
รวม	313,414	3,127,263	249,746	2,662,285
หัก ปริมาณการใช้น้ำดิบเพื่อนำไปผลิตน้ำประปา				
โครงข่ายท่อส่งน้ำดอกกราย - มาบตาพุด	(16,026)	(158,662)	(15,484)	(153,289)
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อ	(8,458)	(83,731)	(7,562)	(74,868)
รวมรายได้จากการขายน้ำดิบ	288,930	2,884,870	226,700	2,434,128

รายได้จากการขายน้ำดิบในโครงข่ายท่อส่งน้ำจะเชิงเตรา - ชลบุรี ประกอบด้วย

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหยมฉะ 1	494,583	247,958
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหยมฉะ 2	142,337	121,086
โครงข่ายท่อส่งน้ำจะเชิงเตรา	117,518	86,983
รวม	754,438	456,027

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

41.2 สัดส่วนปริมาณการขายน้ำดิบแก่ผู้ใช้ในแต่ละประเภท

	(หน่วย: ร้อยละ)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
นิคมอุตสาหกรรม	53	65
การประปา	28	14
โรงงานทั่วไป	19	21
รวม	100	100

42 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุนโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรม ดังนี้

1. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 61-1180-1-00-1-0 ลงวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2561 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

2. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0859-1-00-1-0 ลงวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทยังไม่มีรายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าว

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

1. กิจการผลิตน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดชลบุรี บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1143(2)/2556 ลงวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2555 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2555

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562**

2. กิจการการบำบัดน้ำเสียในพื้นที่จังหวัดระยอง บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0284-1-00-1-0 ลงวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่มียรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

43 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563 เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิของปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.47 บาท รวมเป็นเงิน 782.0 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทโดยมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจํางวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท เป็นเงิน 349.4 ล้านบาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2562 และเงินปันผลที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท รวมเป็นเงิน 432.6 ล้านบาท บริษัทจะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท



eastwater

URD

#สะกิดไทยใส่ใจน้ำ

บมจ. จัดการและพัฒนาระบบนิเวศน้ำภาคตะวันออก

อาคารอีสท์วอเตอร์

เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ +66 2272 1600

โทรสาร +66 2272 1601-3

 www.eastwater.com

 **eastwater**